

**以新发展理念为统领
为建设南开品格、中国特色、世界一流大学而努力奋斗
——在中国共产党南开大学第九次党员代表大会上的报告**

(2017年1月12日)

魏大鹏

各位代表，同志们：

现在，我代表第八届党委会向大会作报告，请予审议。

中国共产党南开大学第九次党员代表大会，是在全面深化综合改革、推进“双一流”建设、实施“十三五”规划、迎接南开大学百年华诞的关键时期召开的一次大会，具有承前启后、继往开来的重要意义。

大会的主题是：

“ ”

2011年9月第八次党代会以来，学校党委团结带领全校各级党组织、全体党员和广大师生员工，抢抓机遇，深化改革，求真务实，攻坚克难，推动南开办学实力稳步增强，社会影响持续扩大，各项事业都取得了新的进步。

（一）贯彻党的教育方针，把牢社会主义办学方向

五年来，我们把贯彻党的教育方针摆在首位，牢牢把握社会主义办学方向，坚持育人为本、德育为先。

认真落实党和国家重大决策部署。深入学习贯彻党的十八大和十八届三中、四中、五中、六中全会精神，深刻领会党中央治国理政新理念新思想新战略，自觉向以习近平同志为核心的党中央看齐。坚持抓大事、谋全局，把中央关于教育、科技、人才工作的重大决策部署

贯彻落实到学校工作各领域各环节。制定实施“十二五”规划，编制综合改革方案，启动“争创一流、统筹建设”计划，凝炼发展战略，落实重点任务，着力推动改革发展。

坚持把立德树人作为根本任务。在全国高校率先制定素质教育实施纲要，推进“公能”特色素质教育。突出思想政治教育在人才培养中的首要地位，把培育践行社会主义核心价值观融入教书育人全过程。深入推动马克思主义中国化最新成果的“三进”工作，首批进入全国重点马克思主义学院建设。坚持党对意识形态工作的领导权，规范课堂教学、讲座论坛和网络管理，妥善处理了若干意识形态敏感问题。

推进中国特色现代大学制度建设。坚持和完善党委领导下的校长负责制，发挥党委总揽全局、协调各方的领导核心作用，支持校长独立负责开展工作。推动完善内部治理结构和制度体系，制定《南开大学章程》，修订党委会、校长办公会议事规则和“三重一大”决策制度实施办法，完善学术委员会工作机制，启动筹建南开大学理事会，完成修订专业学院工作细则。强化民主参与和民主监督，多渠道发挥教代会、学代会、研代会的重要作用，通过教师大会、校务公开、校长信箱、校领导接待日等形式扩大校务公开，师生员工和校友了解校情、表达诉求的渠道更加畅通。

弘扬南开“公能”文化。积极探索社会主义核心价值观的“南开表达”，精心培育校园文化品牌，3次获得全国高校校园文化建设特等奖。加强社会主义精神文明建设，蓬勃开展丰富多彩的创建活动，引导广大师生员工爱国敬业、诚信友善、崇德上进。校友工作得到全面加强，发展筹资工作进展明显，面向建校百年的校史编研宣教工作全面展开，南开校训、校歌的影响不断扩大。

（二）突出质量特色主题，各项改革和事业发展加速推进

五年来，我们围绕质量和特色两大主题，全面推进重要领域的改革创新，事业发展呈现新局面。

以“立公增能”为核心的教育教学改革取得新进展。大力推动办学观念、教育内容、培养模式的“三个转变”，先后召开教学、德育、

体育、美育工作会议，努力做实四育融合的“公能”素质教育。实施夏季学期改革，教改试验全面推进，“拔尖创新人才”培养计划延伸到文科专业。新增一批国家精品课程、国家教学成果奖和国家实验教学示范中心。实施研究生培养机制改革，优化培养结构和培养方案。构建学生素质发展辅学支持体系，“公能”素质评估全面推行。加强招生和就业工作，生源质量稳步提升，精准化就业服务体系逐步完善。加强创新创业教育，强化社会实践育人效果，涌现出以“闯先生”为代表的一批优秀典型。

以“百人计划”为引领的人才工作取得新进展。探索完善百名高端人才支持计划、百名青年学科带头人培养计划、百名后备师资培养计划和教师国际化支持计划，引育新增院士、长江学者、国家千人、国家万人计划领军人才、国家杰青、国家优青、国家青年千人等一批高层次人才，教师队伍的学历、学缘、学科和年龄结构进一步优化。不断深化人事制度改革，实施模拟绩效工资，试点建设“人才特区”，强化教师发展培训，加强师德学风建设。

以“优化整合”为基调的学科建设取得新进展。确定“建高原、起高峰、收缩握拳式发展”战略，通过学科调整，形成文、社、理、工、医等门类综合发展的新布局。推动落实“分层建设、绩效调节”的学科发展新机制，20个学科进入全国高校前10名。推进现代工学体系建设，组建电子信息与光学工程学院、计算机与控制工程学院、材料科学与工程学院，推动软件学院开展校企协同培养。整建制接收天津市第四医院，为加快医学学科发展创造条件。加强应用社会发展，组建金融学院，商学院通过国际认证，法学院成为国家卓越法律人才教育培养基地。

以“需求和前沿”为导向的科学研究取得新进展。确定面向国家战略需求和世界学术前沿的科研方针，实施哲学社科繁荣计划、科技创新奖励计划。重大科研平台建设取得进展，牵头或参与3个得到国家认证的“2011协同创新中心”，新增两个教育部国际联合实验室、科技部国际科技合作基地和一批国家科技重大专项、国家重点基础研

究发展计划项目，药物化学生物学国家重点实验室建设扎实推进。重要科研成果不断涌现，获得国家自然科学二等奖两项，在全球“自然指数”排行中名列中国高校前茅，自然科学“表现不俗”论文比例、承担国家社科基金重大项目等位居全国高校前列。

以“知中国服务中国”为宗旨的社会服务取得新进展。智库建设成效明显，组建当代中国问题研究院、生态文明研究院等一批机构，APEC研究中心、经济与社会发展研究院、滨海开发研究院等推出的一大批高水平研究成果，在党和政府决策中发挥了积极作用。产学研协同持续加强，成立了科技成果转化中心、津南研究院、国家新材料研究院等机构，服务社会的能力显著提升。创新发展继续教育和远程教育，为地方政府和企事业单位的人才培养作出贡献。扎实做好对口支援喀什大学和延边大学，定点扶贫甘肃省庄浪县，产生了积极社会影响。

以“全球南开”为目标的海外交流合作取得新进展。国际化办学水平不断提升，实施“留学南开”计划，增加全英文授课项目，组建南开-格拉斯哥大学联合研究生院。海外交流深度拓展，承担公立大学校长论坛秘书处工作，积极参与达沃斯论坛、国际大学联盟，师生员工境外交流超过 8200 人次，接待海外来访 7100 余人次，举办高层次国际会议活动 100 多场。新建 3 所孔子学院，培训对外汉语教师近 2000 人次，成为国家跨文化交流研究与培训基地，多次获得国家表彰。开展“全球南开”大讨论，实施了重心下移的外事工作改革。

（三）紧抓历史发展机遇，“一校三区”办学格局初步形成

五年来，我们把规划建设津南校区作为重大历史机遇，推进工程建设，强化支撑保障，改进管理服务，为长远发展打牢根基。

津南校区建成启用。经过艰苦不懈的努力，完成新校区一期工程的建设，全校教学科研面积增长 89%，有效缓解了困扰多年的发展瓶颈问题。在规划建设过程中，严格制度规范，努力打造廉洁、绿色、安全工程。在新校区启用过程中，坚持师生为本、保障运转，顺利完成了历史性的搬迁。在“一校三区”格局形成后，努力探索津南校区顺

畅运行的工作模式。依照保护、建好老校区的思路，调整八里台校区整修规划。积极推动泰达校区向国际合作、校企协同和高端科研创新的方向发展。

办学条件明显改善。办学经费收入累计 127.3 亿元，比“十一五”期间增长 61.4%，银行贷款基本还清，净资产增长 96%，教职工收入明显提高。公房管理使用得到规范。校园网升级改造和业务系统建设深入推进，建成大型仪器设备共享平台，图书文献对教学科研的支撑保障作用显著增强。加强实验室安全和消防安全整治，构建校园技防体系，维护了校园总体和谐稳定。

管理服务水平不断提升。深化管理体制创新，整合成立后勤保障部，设立国有资产管理委员会，推行“全口径”国有资产管理。实施内部控制规范建设，开展制度文件“废改立”工作，初步完成以清产核资和企业改制为重点的产业规范化建设。强化精简高效、以人为本的管理服务导向，开展作风建设年活动，坚持每年办好服务师生员工的 20 件实事，在两个校区同步设立师生服务中心，实施家属区提升改造、青年教师周转房改革等民生项目。

（四）落实管党治党责任，党的建设全面加强

五年来，我们坚持围绕中心抓党建、抓好党建促发展，通过从严管党治党，为学校改革发展稳定提供了坚强政治保证。

领导班子建设进一步加强。扎实开展党的群众路线教育实践活动、“三严三实”专题教育和“两学一做”学习教育。校领导班子坚持中心组学习制度，坚定理想信念，强化“四个意识”，每年召开专题民主生活会，主动开展批评与自我批评，主动查摆问题、整改落实。先后制定了加强班子自身建设和改进工作作风的意见等文件。自觉坚持党委领导下的校长负责制，认真执行民主集中制，党政团结，合作补台，共同担当。健全完善统战工作机制，坚持与民主党派和无党派人士肝胆相照、合作共事。

基层组织建设进一步加强。坚持优化结构、提高质量，五年发展党员 9260 名，党员日常教育管理和监督得到加强。分党校工作机制

全面建立，校院两级党校教育培训体系得到完善。修订支部工作细则和支部工作手册，完善支部建制，配强支部班子。依托“创最佳党日”“支部结对共建”等活动，深化学习型、服务型、创新型党组织建设，探索推进基层党建工作述职评议。300个基层党组织、272人次获得校级以上表彰。

干部队伍建设进一步加强。修订干部选拔任用、后备干部队伍建设等制度，出台取消实体研究机构行政级别、设立聘任制中层岗位等办法，实施干部任免过程记实、党委常委会无记名票决等措施，加大了公开选拔和竞争上岗力度，选人用人的规范化得到加强。继续拓展干部境内外培训渠道，着力加强中层干部管理监督，中层班子和中层干部考核评价机制在实践中进一步完善。

党风廉政建设进一步加强。制定落实“两个责任”实施办法，不断夯实党委主体责任和纪委监督责任。认真贯彻中央八项规定精神，通过自查自纠、专项整治，坚决反对和抵制“四风”。公务接待、公车使用、因公出国等管理制度全面改进。开展党风廉政专项督查，分步推进廉政风险防控机制建设，强化对招生录取、基建工程、招标采购等重点领域权力运行的制约和监督。积极推动落实党风廉政建设责任制和领导干部“一岗双责”，进一步加强领导干部经济责任审计。采取一系列措施深化党章党规党纪的教育，严肃查处了一批违规违纪案件。

同志们，全面回顾总结第八次党代会以来的工作，可以说，经过五年的努力奋斗，学校的建设改革和各项事业都取得了长足进步，为学校今后的发展聚集了强大能量，为建设世界一流大学奠定了坚实基础。在此过程中，我们也积累了宝贵的经验：

一要坚持正确方向，彰显质量特色。立德树人是学校立身之本，必须坚持正确政治方向，着眼学生德智体美全面发展，以符合教育规律的思路举措，努力为国家富强和民族复兴培养德才兼备的一流人才。只有在坚持正确的方向上彰显质量特色，才能完成根本使命。

二要坚持改革开拓，敢于破解难题。改革激发内生动力，开拓汇

聚发展活力。只有以逢山开路、遇河架桥的精神，以坚韧不拔、攻坚克难的勇气，不断深化改革，狠抓工作落实，才能破解学校发展中的难题，推动事业不断发展。

三要坚持守正创新，弘扬南开传统。南开教育理念和在长期办学历程中形成的精神文化、品格特质，是学校赓续发展的不竭源泉。善于从“公能”校训中开掘时代新义，坚持在教育变革中不忘南开初心，我们的事业就会蒸蒸日上。

四要坚持党政同心，全力苦干实干。党委领导下的校长负责制是高校的根本制度，也是学校事业健康发展的保证。实践证明，党政班子精诚团结，心往一处想，劲往一处使，率先垂范、奋发有为，师生员工的凝聚力向心力就强，就能不断开创改革发展的好局面。

五要坚持群策群力，紧紧依靠师生。爱国敬业的教职员工、创新乐群的莘莘学子、心系母校的广大校友，历来是南开的优势。注重依法办学、民主办学、科学办学，积极发动群众参与，不断强化民主监督，激发广大师生员工和校友的主动性、积极性和创造性，学校发展就会动力不竭、勇往直前！

成绩来之不易，经验弥足珍贵。这是党中央亲切关怀、上级党组织正确领导的结果，是在历届党政班子开拓奋进打下的基础上，全校各级党组织、全体党员和广大师生员工共同努力拼搏的结果。在此，我代表第八届党委会，向所有关心支持南开大学发展建设的各级领导、各界朋友和广大校友，向我校老领导老前辈老同志，向全校各级党组织、全体党员和师生员工，致以崇高的敬意和衷心的感谢！

在回顾过去、总结成绩的同时，我们也清醒地认识到学校存在的差距，时刻思考为什么今天南开的发展还达不到大家的期盼？回答这个问题，不仅需要我们正视在人才、学科、教改、科研、外事、管理、服务等方面存在的突出问题，还要寻找深层次的原因，主要是：**在思想观念方面**，偏于谨慎保守，忧患意识和危机意识不够强，解放思想和开拓创新的勇气不够大，争创一流的动力和决心不够足，一以贯之的定力和坚守不够持久；**在治理体系方面**，管理服务的效率不高、协

同不够，多校区办学的运行模式还没完全适应，人才引育、学科建设、科研创新、考核评价等方面的工作还存在短板和屏障，学校治理的体制机制有时运行不够顺畅；**在领导能力方面**，面对改革发展的新情况新问题，把握大势、担当作为的水平还不高，应对复杂局面和破解发展难题的本领还不强，综合施策、督促落实的有效方法还不多。尽管这些都是发展中出现的问题，但我们必须高度重视和警醒，采取切实有力的措施尽快加以解决。

站在南开发展新的历史节点上，我们必须准确把握学校当前面临的新形势，在新发展理念统领下确立发展的新思路，坚定不移加快落实发展的新任务。坚定自信，奋发有为。

随着全球化深入发展和新兴国家的群体性崛起，我国与国际社会的互联互通日益加强，中国正迈向世界舞台的中央，提升高等教育的国际竞争力和影响力日益紧迫。这就要求我们必须增强使命意识、忧患意识，不仅要胸怀天下、“放眼看世界”，还要勇于担当、“大胆闯世界”，主动作为，努力在国际教育舞台上占有一席之地，为提高国家竞争力提供人才和智力支持。

党的十八大以来，我国经济发展面临动力转换、方式转变、结构调整的繁重任务，对高校服务提质增效、转型升级的要求更加紧迫；当今时代社会思潮多元多样多变，对高校引领社会进步，增强文化自信的要求更加紧迫。同时，社会发展对创新型、应用型、复合型人才的需求更加旺盛，人民群众对高质量、多样化高等教育的需求更加强烈。所有这些，都迫切需要高校坚持服务导向，坚持育人根本，为建成全面小康，进而建设经济强国、科技强国、人才强国、文化强国作出重要贡献。

经过改革开放以来的快速发展，天津正处于重要的历史性窗口期，作为全国先进制造研发基地、国际航运核心区、金融创新运营示范区和改革开放先行区的作用更为凸显。习近平总书记对天津“三个着力”指示要求的贯彻落实，“一带一路”建设、京津冀协同发展、国家自

主创新示范区建设等重大战略的实施，为南开的发展提供了重要的机遇和宽阔的舞台。

在这样的形势下，全校各级党组织、全体党员和广大师生员工一定要树立“不进则退、小进亦退”的忧患意识，“百舸争流、奋楫者先”的进取意识，“先行先试、敢闯敢拼”的创新意识，“团结拼搏、协同攻关”的合作意识，既要放眼全局，也要立足当下，以更加强烈的责任感、使命感、荣誉感，向着建设中国的世界一流大学的目标奋力前进。

各位代表，同志们：

理念是行动的先导。以习近平同志为核心的党中央坚持以人民为中心的发展思想，明确提出“创新、协调、绿色、开放、共享”的发展理念，为学校改革发展提供了重要遵循。我们要坚持以新发展理念为统领，并将其融入办学育人的全过程。

——必须以创新发展激发办学动力。创新是引领南开改革发展的第一动力。要以国家创新驱动发展战略为指引，积极推动思想观念创新、体制机制创新、管理服务创新，大力营造有利于创新人才成长、创新思维迸发、创新成果涌现的制度环境和文化氛围，坚持不懈地推动创新型大学建设，打造新引擎、发掘新优势、实现新突破。

——必须以协调发展提升办学质量。协调是促进南开改革发展的内在要求。要以学校章程为制度遵循，坚持校院协同、师生联动、教学科研并重、管理服务融合，妥善处理好全面发展与重点突破、优先发展与增强后劲、增量发展与存量改革的关系，解决好学科发展、队伍建设、资源配置等过程中的不协调问题，形成发展合力。

——必须以绿色发展改善办学生态。绿色是深化南开改革发展的必要条件。要加强生态文明教育，为实现可持续发展培养人才，同时将绿色发展理念贯穿于教学科研、管理服务和校园建设等各项工作中，努力打造节能减排、环保低碳、高效节约的绿色大学，积极培育有利于师生员工终身发展的现代教育观，营造积极健康向上的政治生态、教育生态、学术生态和人文生态。

——必须以开放发展优化办学模式。开放是推动南开改革发展的重要途径。要主动适应世界发展趋势，融入时代进步大潮，着眼大格局、秉持大胸怀，从服务国家战略中定准南开角色、展现南开作为，全方位提升办学国际化水平，同时以引领社会进步、服务区域发展、促进文化繁荣为己任，不断扩大南开影响、实现合作共赢。

——必须以共享发展增强办学活力。共享是实现南开改革的本质要求。要坚持发展为了师生、发展依靠师生、发展成果由师生共享，作出更有效的制度安排，使全校师生员工和广大校友在共建中共享，在共享中增强荣誉感、增加获得感，更加充分调动全球南开人建设南开、发展南开的积极性和创造性，增强发展动力，汇集发展合力，朝着共同的奋斗目标大步前进。

创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，相互贯通，相互促进，是具有内在联系的集合体，要统一于南开的各项改革和事业发展之中。

各位代表，同志们：

2030

根据这一目标， 2019 100

实现这一目标，要求我们

光大南开品格，就是要把“允公允能、日新月异”作为社会主义

核心价值观的“南开表达”，作为指导学校办学、规范师生品行的基本遵循，以“知中国、服务中国”为使命，传承巍巍南开百年来形成的爱国敬业创新乐群的优良传统，以杰出校友周恩来为楷模，作育英才、繁荣学术、强国兴邦、传承文明，为推动国家强盛、民族复兴和人类进步作出积极的贡献。

体现中国特色，就是要全面贯彻党的教育方针，坚持党的领导，把牢社会主义办学方向，扎根中国大地，聚焦中国问题，传承中华民族优秀文化，为人民服务，为中国共产党治国理政服务，为巩固和发展中国特色社会主义制度服务，为改革开放和社会主义现代化服务。

追求世界一流，就是要使我校核心竞争力和综合实力达到或接近世界领先水平，努力使南开成为汇聚全球优秀人才的学术中心、引领国际学术前沿的科研重镇、孕育先进教育理念的人才摇篮、推动人类社会文明进步的思想文化园地，拥有良好的国际声誉和重要的国际影响。

建设南开品格、中国特色、世界一流大学，是南开面向新百年、争创“双一流”的宏伟目标，既体现了党中央决策和国家意志，又汇聚了全校师生员工和海内外校友的共同心愿。当前，全校上下正在加快推进“十三五”规划的贯彻落实，全面实施“人才强校”“学科提升”“深化教改”“创新引领”“全球南开”“校区协同”“文化繁荣”等七大计划。在此过程中，我们必须科学分析学校发展的优势与短板，要坚持不懈地巩固扩大优势，加长补齐短板，堵严缝隙漏洞，在传承中发挥优势，在改革中补齐短板，在综合治理中消除体制机制和管理服务的缝隙漏洞，以更加昂扬奋进的精神状态，为实现南开的奋斗目标不懈努力，在今后的五年中，力争从以下六个方面取得重大突破：

（一）坚持人才强校，着力实施人事制度改革，实现人才队伍建设的新突破

人才是学校发展的首要战略资源。要牢固树立各个岗位皆可成才的“大人才观”，以汇聚人才和调动各类人才积极性为重点，通过政策创新和体制机制改革，不断提高育才引才用才水平。

坚持党管人才。按照管宏观、管政策、管协调、管服务的要求，统筹制定人才发展规划，建立科学规范、灵活高效的人才工作机制。要坚持老中青相结合，注重发挥好各年龄段人才的作用，同时大力加强中青年学术骨干的培养和引进，健全分类分级的人才评价体系，努力实现用事业造就人才、用环境凝聚人才、用机制激励人才、用制度保障人才，全校上下联动，共同构筑南开“人才大厦”。

深化体制机制改革。完成构建教师分类管理体系，通过以增调存，健全分类竞聘和流转退出机制。建立高标准、差异化的教师评价与激励制度，将教学质量作为重要依据，引导教师“人在课堂、心在学生”。扩大学院师资队伍建设自主权，实行更加灵活开放的岗位聘用与管理机制。拓宽选才育才用才思路，坚持培养引进并举，强调“以用为上”，调动每一位教职工的积极性、主动性和创造性。

促进教师职业发展。不断完善师资队伍结构，形成老中青相结合，教学、科研、管理服务相协调的发展态势。设立教师发展基金，健全与教职工发展密切相关的资源配置体系、综合培训体系、评价激励体系、管理服务体系，努力帮助教师提高业务能力，增强教职工身为南开人的认同感、发展南开的使命感、奉献南开的责任感。

在人才队伍建设的过程中，要始终把师德建设摆在首位。引导教师坚持“有理想信念、有道德情操、有扎实学识、有仁爱之心”标准，带头践行“公能”校训，强化纪律约束，促进能力提升，以德立身、以德治学、以德施教，敬畏讲台、珍惜讲台、热爱讲台，努力以高尚的品德和渊博的知识当好学生健康成长的指导者和引路人。

（二）坚持立德树人，着力推动“公能”素质教育的持续深化与拓展，实现人才培养改革的新突破

培养合格人才是学校的根本任务。要牢记“公能”育人使命，深化教育教学改革，促进学生德才兼备、全面发展，努力让“公能”教育的成效不断显现、影响不断扩大。

促进德智体美融合并进。坚持不懈抓好马克思主义理论教育，培育和弘扬社会主义核心价值观，因事而化、因时而进、因势而新，进

一步完善以德为先、四育融合的工作机制。以提升综合素质和“现代能力”为目标，将人文精神、科学精神、体育精神、审美情趣、健康心态的养成贯穿人才培养全过程。重视新媒体技术的应用，丰富“课堂教学、校园文化、社会实践”三位一体育人模式的时代内涵。

系统推动教学改革实践。进一步巩固教学的基础地位和优先地位，引导教师坚持育人“主业”，以提高课程质量为教改基点，形成课内外结合的启发式、讨论式、探究式、实践式教学的浓郁氛围。围绕学分制改革，优化课程体系，提高学生对课程和专业选择的自主性。以提高创新意识和创新能力为重点，健全拔尖创新人才培养机制，深化研究生培养机制改革。以学科前沿、产业和技术最新发展推动教学内容更新，重视现代化教学手段的开发与运用，推动网络教学和在线学习，扩大学生的学习空间。大力强化师生互动，营造教学相长的育人氛围。

注重引导学生自主成长。坚持围绕学生、关照学生、服务学生，发挥学业导师、实践导师、校友导师作用，建立面向全体学生人格发展、学业发展、职业发展和人生发展的综合支持体系。深化创新创业教育，加强成长社区建设，搭建更多学生自我教育、自我管理、自我服务的平台。完善辅学计划和综合素质测评，实现对学生成长发展的有效指导与跟踪。

在实施人才培养改革的过程中，要切实发挥德育的基础性和先导性作用。秉承“以德育为万事之本”的办学传统，将立德树人作为南开人的神圣使命和终生追求。按照习近平总书记四个“正确认识”的要求，帮助学生扣好人生第一粒扣子，不断提高学生的思想水平、政治觉悟、道德品质、文化素养和实践能力，为国家源源不断地培养一流人才。

（三）坚持学术为基，着力促进学科内涵拓展与布局调整，实现学科综合优势的新突破

学科水平和结构是大学综合实力的重要标志。要不断优化结构、凝炼方向，以建设世界一流学科的新思路新举措，带动学校核心竞争

力不断提升。

加强学科统筹规划。发挥学科基础支撑作用，把学科建成教学、科研、育人的综合平台和有效载体。加强学科建设顶层设计，主动适应新科技革命趋势，在巩固发展优势学科的基础上，前瞻布局涉及国家战略、区域发展和产业特需的学科，加快发展现代工学和医学，支持新兴交叉学科，培育新的学科生长点，勇于采取超常规大跨越措施，营造“高峰”“高原”“特色”梯次分明、相互支撑的学科生态。

促进学科交叉融合。适应学科发展新趋势，以重大学术问题和应用课题为纽带，搭建多学科交叉平台和跨学院研究平台，促进多学科联合、跨学科融合，形成协调发展的良好态势。依托大项目好项目和协同创新团队，在传统和特色的基础上，突出战略性、前沿性、带动性，推动高峰学科、新兴学科、交叉学科齐头并进。

创新学科发展机制。按照学科发展规律，对学科进行分层支持、动态调整，通过重点建设，在某些学科领域实现超常跨越发展，并引领带动其他学科。在抓好一级学科建设的同时，探索支撑学科“按门类建设”的组织形式，增强学科整体实力。以世界一流学科为参照，借鉴国际评估和认证制度，建立常态化的第三方评估机制，通过绩效考核与评估，优化学科资源配置。

在推动学科建设的过程中，要坚持有所为、有所不为。要分别轻重缓急，统筹兼顾各学院学科发展，协调好局部与全局、重点与一般、眼前与长远的各种关系，立足基础、放眼长远，聚焦重点、精准调整，保持定力、持之以恒，不断增强学科的集群优势和学科之间的相互支撑，提高学科的整体实力，实现全校学科整体竞争力的全面提升。

（四）坚持创新驱动，着力改进科研管理与评价机制，实现科学研究与服务社会能力的新突破

高校是推动国家创新驱动发展战略的生力军。要坚持面向世界科技前沿、面向经济主战场、面向国家重大需求，显著提升南开科研的原始创新能力和对经济社会发展的引领支撑能力。

增强科研创新能力。主动适应国家科研计划改革的政策调整，建

立重大项目培育机制，有针对性地部署一批长线研究项目，规划一批科技创新平台，突破一批关键共性技术，掌握一批自主知识产权，加快推进科技成果转化。发挥哲学社会科学综合优势，围绕国家重大理论与现实问题，有重点地开展前瞻性、战略性研究。加强高端智库建设，为促进国家治理体系和治理能力现代化作出贡献。

强化高质量社会服务。围绕“两个一百年”奋斗目标和“五位一体”总体布局、“四个全面”战略布局的统筹协调推进，围绕国家经济发展新常态和社会进步新要求，围绕“一带一路”建设、京津冀协同发展等新战略，进一步凝炼科研方向，组建创新团队，加强校内外合作，在事关长远和全局的国家战略制高点上展现南开智慧，发出南开声音，提供南开方案，贡献南开力量。

改革科研管理与评价机制。完善产学研协同机制，加强协同创新中心的培育和建设，推动重大科学创新和理论创新，打通基础研究、应用开发、技术转移与产业化路径。建立与资源配置相关联的科研评价机制和成果奖励机制，强化“质量”导向，突出原创性基础研究成果、关键技术突破成果、思想文化成果、重大产业化成果及创新人才培养成果的考核权重。

在推动科研创新的过程中，要主动聚焦国家战略需求和世界学术前沿。以重大理论和现实问题为主攻方向，在独创独有上下功夫，在前沿领域争高下，在述学立论、咨政育人、引领风尚上作贡献，成为国家创新体系中不可或缺的重要力量。

（五）坚持开放办学，着力深化国际交流与合作模式改革，实现办学国际化水平的新突破

国际化是南开迈向世界一流的显著标志和重要途径。要贯彻中央关于教育对外开放的工作部署，汲取世界先进教育理念和办学经验，深化国际交流与合作，不断提高我校国际化水平。

拓展师生国际交流渠道。实施教师国际化支持计划，培养一批具有国际视野、了解国际前沿、熟悉国际规则的专业人才。继续推动海外学习计划，增加学生的海外学习经历。在政策保障和体制机制上打

通关卡、畅通渠道，多为师生参与国际学术交流与合作“开绿灯”，形成校院协同的国际化工作格局。

加强与海外优质教育资源合作。主动与世界一流大学、科研机构和企业建立海外合作关系，实施一批高质量的中外合作办学项目。切实推动海外合作研究，创新“项目、人才、基地”相结合的国际科技合作模式。积极承办国际学术或文化交流活动，形成多方资源协同互动的国际合作格局，扩大南开在世界高等教育舞台的影响力和话语权。

提升跨文化交流与研究水平。自觉服务中华文化“走出去”战略，积极整合跨文化交流平台，不断提高海外孔子学院的办学水平。实施好“留学南开”计划，扩大留学生教育的专业覆盖面，提高培养层次和学历生比例。加强海外宣传，实施海外影响力提升计划，支持师生参与国际组织和国际事务。

在提升国际化办学水平的过程中，要紧扣育人为本导向。扩大国际合作培养人才的广度与深度，将海外合作与国际化办学融入教学科研、学科发展和队伍建设中，始终围绕人才培养这一根本任务，进一步促进教育教学改革和办学质量提升。

（六）坚持依法治校，着力构建与“双一流”建设相适应的现代大学制度，实现治理能力和管理服务水平的新突破

一流大学离不开一流的管理服务。要依照《南开大学章程》，打造符合现代大学制度要求的治理结构和支撑“一区三校”协同运行的管理服务体系。

完善现代大学制度建设。自觉坚持党委领导下的校长负责制，进一步理顺决策系统、执行系统、咨询系统、监督系统之间的关系，形成以学校章程为主体的制度体系。加强学术组织建设，健全以学术委员会为主干的学术治理架构。发挥教代会、学代会、研代会作用，完善师生员工参与民主管理、民主监督的有效途径。强化校院两级管理，推动管理重心下移，增强学院统筹能力。

强化管理服务体系建设。以构建高效的管理服务保障体系为目标，转变作风，理顺职能，规范流程，切实提高学校管理服务工作的效率

和人性化、精细化、国际化水平。提高校园信息化、智慧化水平，完善图书文献资源和情报信息服务。加强档案工作。完善校园总体规划，科学安排基建项目。通过建立资源共享机制，进一步提高公房使用效率。统筹推进后勤管理服务改革，提高师生员工的满意度。着力破解久拖未解的“老大难”问题。

增强学校发展能力建设。加强规划与战略管理，强化绩效考核，提高管理的科学化水平。重视发展联络和校友工作，拓宽社会捐赠渠道，以组建学校理事会为契机，探索社会参与学校发展、拓展办学资源的体制机制。坚持开源节流，强化资产管理，优化资源配置，维护安全稳定，建设平安校园，增强应对突发事件和抵御风险的能力。

在推进现代大学制度建设的过程中，要充分认识“一校三区”对学校办学和管理带来的机遇与挑战。各级领导干部和全体党员要集思广益、共谋发展，做好八里台校区规划整修工作，加快完善津南校区基础设施与配套服务设施建设，提高校区间管理运行效能，努力形成多校区协调运转、相得益彰的良好局面。

办好中国的事情，关键在党。建设好南开大学，必须坚持党的领导。我们必须以对党和人民高度负责的态度，推进全面从严治党，锻造团结带领各级党组织、全体党员和广大师生员工干事创业的坚强领导核心，使南开大学成为坚持党的领导的坚强阵地。

（一）抓好思想政治建设，坚定理想信念

思想政治建设是全面从严治党的首要任务。必须把稳思想之舵、补足精神之钙，坚定理想信念，坚守共产党人的精神追求，自觉增强“四个意识”，特别是核心意识、看齐意识，向党中央看齐，向党的理论和路线方针政策看齐，向党中央决策部署看齐，坚决维护以习近平同志为核心的党中央权威和集中统一领导，更加扎实地把党中央各项决策部署落到实处。

加强科学理论武装。坚定理想信念，必须加强学习。全体党员特别是领导干部必须把马克思主义理论作为终身必修课，认真学习习近

平总书记系列重要讲话精神，坚持用发展着的马克思主义武装头脑，增强中国特色社会主义的道路自信、理论自信、制度自信、文化自信，做到真学真懂真信真用，自觉把学习成果转化为增强党性修养、提升思想境界的实际行动。

扎实推进“铸魂工程”。认真贯彻落实全国高校思想政治工作会议精神，把握立德树人中心环节，遵循思想政治工作规律、教书育人规律、学生成长规律，不断提高工作能力和水平。要把思想政治理论课作为“铸魂工程”来建设，用好课堂教学主渠道，不断提升思想政治教育的亲和力和针对性。要大力推进“思政课程”向“课程思政”转化，挖掘各类课程的“德育元素”，与思想政治理论课同向同行，形成协同效应。强化“第二课堂”的育人功能，广泛开展各类社会实践。要更加注重以文化人、以文育人，积极开展形式多样、健康向上、格调高雅的校园文化活动，继续推进校史校训教育，努力实现全程育人、全方位育人的“大思政”格局。

壮大主流思想舆论。深化马克思主义特别是当代中国马克思主义的研究宣传阐释，牢牢把握意识形态工作的领导权和话语权。健全完善党委统一领导、党政工团齐抓共管、宣传部门牵头协调、有关部门和学院共同参与的宣传思想工作领导体制和工作机制。整体推进学校党政干部和共青团干部、思想政治理论课教师和哲学社会科学课教师、辅导员班主任和心理咨询教师等队伍建设。

（二）抓好领导班子建设，营造良好政治生态

各级领导班子及成员作为推动学校事业发展的“关键少数”，必须发挥表率作用，层层以上率下，形成示范带动，努力在全校营造风清气正的政治生态和干事创业的良好氛围。

加强和规范党内政治生活。认真贯彻十八届六中全会精神，严肃党内政治生活，增强党内政治生活的政治性、时代性、原则性、战斗性。各级领导班子及成员必须以身作则、率先垂范，自觉用高标准严格要求自己，严格遵守党的政治纪律和政治规矩，做到对党忠诚、敢于担当、党性坚强、纪律严明。

坚持和完善党委领导下的校长负责制。切实发挥党委的领导核心作用，履行好管党治党、办学治校的主体责任，把方向、管大局、作决策、保落实，对学校工作实行全面领导。支持校长依法独立地开展工作，保证教育、科研、行政管理等各项任务的完成。认真贯彻民主集中制，实行集体领导和个人分工负责相结合。健全分党委（党总支）集体领导、党政分工合作、协调运行的工作机制，完善党政联席会议、分党委会议制度。班子成员要增强全局观念和责任意识，共同维护党性原则基础上的团结。

坚持正确的选人用人导向。把公道正派作为干部工作核心理念贯穿选人用人全过程，加强干部队伍建设的前瞻性谋划，在队伍结构优化、梯次接续、科学选用等方面取得明显成效。把“信念坚定、为民服务、勤政务实、敢于担当、清正廉洁”作为标准，发现、培养和选用干部。规范学院党政班子换届，落实机关、直属单位负责人任期制，推动干部跨单位、跨领域、跨分工轮岗交流，形成能上能下、奖优罚劣的考核评价机制。

（三）抓好基层党组织和党员队伍建设，推进党建重心下沉

基层党组织是党的全部工作和战斗力的基础，党员是党的肌体细胞和党的活动主体。要以组织坚强有力、党员作用突出、师生员工满意为目标，把党组织和党员作用体现在各项工作之中。

创新基层党建工作。强化基层党组织在思想引领、参与决策、推动改革、用人导向、监督保证等方面的政治核心作用。支持开展富有思想性和教育性、时代特征鲜明、形式多样、成效显著的主题党日活动。继续优化党支部设置，探索新途径新载体新举措，打造更多南开基层党建品牌。

提高基层组织工作能力。落实基层党建工作责任制，强化分党委书记党建工作第一责任人的责任。严格支部工作规范和考核要求，突出学习教育，突出党性锻炼，加强“三会一课”、民主生活会和组织生活会、谈心谈话、民主评议党员等制度的痕迹管理。抓好基层党组织书记、党委秘书、专兼职组织员队伍建设，完善述职评议考核制度。

发挥党员先锋模范作用。严把质量，优化结构，重点在高学历高职称人员、优秀青年教师和优秀大学生中发展党员。强化党员身份意识，讲政治、有信念，讲规矩、有纪律，讲道德、有品行，讲奉献、有作为，不仅要合格党员，更要在所在群体中当标兵、作表率，特别要在关键时刻切实发挥先锋模范作用。

（四）抓好党风廉政建设，夯实管党治党主体责任

党要管党、从严治党，靠的是铁的纪律和优良作风。党委要切实负起主体责任，把严明党的纪律、深化作风建设作为党风廉政建设的重要内容，警钟长鸣、常抓不懈。

严明政治纪律和政治规矩。严格执行党的纪律特别是政治纪律，落实党章党规各项要求。把严明政治纪律和政治规矩融入班子建设、队伍建设、作风建设，落实到执行党委各项决策部署的工作之中。围绕讲政治、重首德，加强对党员领导干部的监督，加强对政治纪律和政治规矩执行情况的检查，坚决纠正上有政策、下有对策、有令不行、有禁不止行为，坚决消除组织涣散、纪律松弛、不负责任的现象。

持之以恒深化作风建设。结合学校实际坚决贯彻执行中央八项规定精神，完善制度体系，抓好制度落实，努力从根本上解决“四风”问题。健全党员联系群众制度，把调查研究作为想问题、办事情、作决策的前提。坚持求真务实，改进会风文风，提高工作效率。发扬艰苦创业精神，厉行节约，勤俭办学。

从严从实监督执纪问责。把信任激励与严格监督紧密结合，深化廉政风险防控机制建设，规范重点领域和关键环节的权力运行。用好监督执纪“四种形态”，关口前移、抓早抓小，把纪律和规矩挺在前面。健全党委全面监督、纪委专责监督、部门职能监督、基层组织日常监督、党员民主监督的党内监督体系，确保党章党规党纪有效执行。对失职失责的党组织和党的领导干部，要按职责权限追究主体责任、监督责任和领导责任。坚决以零容忍态度惩治腐败。

（五）抓好凝心聚力工程，形成推动发展的强大合力

广大师生员工和海内外校友是学校发展的力量源泉。要充分调

动一切积极因素，全力化解一切消极因素，把全体南开人紧密团结起来，共建幸福家园，共创新的百年。

尊重师生员工主体地位。坚持党的群众路线，积极探索多方参与的校务协商机制，将问政、问需、问计于师生校友常态化、制度化，把大家普遍关心的问题放在心上、抓在手上，办实事、解难题。坚持和完善领导干部调查研究、定期接待群众来访、同干部群众谈心以及党务校务公开、群众满意度测评等制度。严格落实党的知识分子政策，做到政治上充分信任、思想上主动引导、工作上创造条件、生活上关心照顾。用心用情做好离退休老同志服务工作，使老专家、老教师、老模范、老干部、老党员老有所为、发光发热。提升服务校友能力，使校友更好发挥学校改革促进者、教育质量监督者、学生成长辅导者、服务社会中介者、发展资源开拓者、南开声誉传播者的重要作用。

加强和改进党的群团工作。认真贯彻落实党的群团工作会议精神，完善党建带群建的制度机制。保持和增强群团工作的政治性、先进性、群众性。经常研究工会、共青团、学生会、研究生会、学生社团工作中的重大问题，支持他们依照国家法律和各自章程独立自主开展工作。领导并支持教职工代表大会正确行使职权，参与学校民主管理和民主监督，维护教职工合法权益。

加强和推动统一战线工作。认真贯彻落实中央统战工作会议精神，不断加强同民主党派和无党派人士的团结合作，重视他们提出的意见、建议和批评。坚持广泛团结、热情服务、积极引导、发挥作用的方针，做好出国和归国留学人员工作。积极培养少数民族干部和专业人才，推动民族团结进步。以迎接建校 100 周年为契机，汇聚各方资源，共创南开新的百年辉煌！

各位代表，同志们！

南开大学诞生于五四运动大潮之中，是由一群不服输的中国人创办的。在长期办学实践中，南开人走出了心系国家、服务社会的爱国道路，铸就了“允公允能、日新月异”的“公能”品格，焕发出充满朝气、面向未来的青春精神。这是南开最深厚的历史积淀，也是我

们自信自强的底气！这个自信，源自于中华文化特有的理念、智慧、气度和神韵，源自于几代南开人的接续奋斗。早在抗战的烽火岁月，老校长张伯苓就提出，南开要与牛津、剑桥、哈佛、耶鲁这样的世界名校并驾齐驱、东西称盛。新中国的成立，为实现南开这一夙愿奠定了政治基础、开辟了广阔空间。无论是毛主席题写校名、来校视察，还是周总理三回母校、深情嘱托，都对南开人寄予厚望。在不久前召开的全国高校思想政治工作会议上，习近平总书记在讲话中特别讲到南开“允公允能、日新月异”的校训，充分体现了党中央对南开师生员工的亲切关怀和对南开发展寄予的殷切期望。我们要以此为强大动力，用干事创业、育人强国的实绩，诠释南开人对党、对国家、对人民的忠诚！

南开之事业无止境，南开之发展无穷期。在南开迈向新百年、争创“双一流”的新长征路上，每一个南开人都是主角，都有一份沉甸甸的责任。时不我待，历史只会眷顾只争朝夕的奋进者、搏击者，从不等待犹豫观望的懈怠者、软弱者。南开人只有不忘初心、不懈奋斗，才能无愧于历史和时代、无愧于国家和人民。让我们更加紧密团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，在教育部和天津市委领导下，扎根中国大地、立足渤海之滨，坚持南开道路、光大南开品格、弘扬南开精神、坚定南开自信，抱百折不回之精神，怀勇往直前之气概，团结带领全校师生员工苦干、实干、拼命干，为国家发展、人民幸福、人类文明进步作出新的更大贡献！