

中共南开大学委员会文件

南党发〔2015〕5号



关于印发南开大学 2015 年工作要点的通知

各分党委、党总支；

各学院、各单位、机关各部门：

《南开大学 2015 年工作要点》业经 2015 年 1 月 19 日第一次党委常委会议和 2015 年 3 月 2 日第一次党委全委（扩大）会议审议通过，现印发你们，请结合实际，认真遵照执行。

中共南开大学委员会

南 开 大 学

2015 年 3 月 3 日

（此件主动公开）

南开大学 2015 年工作要点

2015 年南开大学工作的总体要求是：学习贯彻党的十八届三中、四中全会和习近平总书记系列重要讲话精神，主动适应经济社会发展新常态，以新校区搬迁启用为契机，坚持立德树人根本任务，以综合改革为动力，以队伍建设和基层组织建设为保障，深入推进“争创一流、统筹建设”计划，开拓创新、攻坚克难、务求实效，全面加快世界知名高水平大学建设进程。

一、围绕立德树人根本任务，全面推进综合改革

1.制定实施综合改革方案。聚焦深化改革，制定实施学校综合改革方案，统筹抓好各类专项计划与项目建设，加强与国家科技、教育政策导向的主动衔接。大力倡导解放思想、创新驱动，努力在重点领域和关键环节探索突破，加快形成适应新常态的改革发展机制。总结评估“十二五”规划执行情况。调研启动“十三五”规划编制。

2.深化学科布局调整。坚定高效地实施“争创一流统筹建设”计划，强化绩效考核和动态调整。探索建立有效的学科评估与调整机制，进一步优化学科布局，提高学科整体优质率。完成材料学院、金融学院的组建。加强 2011 协同创新中心的运行管理，推动培育新的协同创新中心。

3.深化本科教学改革。围绕教学审核评估反馈的问题，有针

对性地开展集中整改，巩固教学优先地位，做实“公能”素质教育。启动学科专业核心课程建设，优化以核心课为基础的课程体系，为学生提供更多课程模块选择。推动“讲一练二考三”、“大班上课小班讨论”等专题教改立项，推动教学方法创新，加强教学互动、教研结合。优化教学质量监控体系，强化过程监管。制定南开大学教育教学奖励办法和荣誉体系。适应高考改革趋势，创新自主招生，完善“英才”系列选拔计划，强化全员参与的招生宣传。推动拔尖学生培养模式创新，深化伯苓学院教改，尝试组建文科实验班，拓展实施“基础学科拔尖学生培养实验计划”。

4.深化研究生培养机制改革。扩大学院和导师的研究生招生自主权，建立招生资源配套费机制，完善博士生“申请考核制”。调整优化专业学位和学术学位研究生的学科分布结构。完善研究生教育质量保证体系，重点加强制度机制建设和课程教学改革。修订专业学位研究生培养方案，加强实践基地和双师制导师队伍建设。适应新形势新要求，修订《研究生学则》。试点开展学位授权点合格评估。严格学位申请程序和标准。推进研究生奖助体系改革。加强研究生学术道德和科研诚信教育。

5.深化学生教育管理改革。贯彻落实德育工作会议精神，进一步突出德智体美四育融合的“公能”素质教育导向，完善“立公增能”辅学计划，优化学生素质评估体系。发布学生发展状况报告。探索建立新型学生荣誉体系。把宿舍区打造成学生互助交流的成长社区。鼓励社会实践和志愿服务，推进创新创业教育，

提高实践育人水平。强化学生就业的反馈和倒推作用，完善分层次分类型的生涯指导和就业服务。筹备召开美育工作会议，提高学生审美能力和人文素养。整合资源，创新管理，拓展学生参与体育活动的场馆设施。加强学生心理健康指导、国防教育和安全教育。

6.深化定岗定编为基础的人事制度改革。基本完成定岗定编工作，制定校院两级队伍建设规划和编制岗位执行方案，明确未来五年各类教职工队伍及各学院编制岗位的发展空间。探索实施教师岗位分类管理，制定不同的条件要求和评价标准，建立专任教师的分类竞聘和淘汰流动机制。以三个“百人计划”和“教师国际化支持计划”为依托，抓好各类人才专项申报，推进教师队伍高端化、国际化、多元化建设。提高师资发展培训实效，推动教师跨学科交流和多学科协同。大力推广人才特区建设，切实增强示范引领作用。推进专职科研人员和博士后队伍建设，鼓励结合大项目、大平台组织专职科研人员和博士后队伍。进一步完善教师绩效考核与晋升评价标准，提高门槛，严格要求。加强实验教辅、后勤服务队伍建设，提高支撑保障的质量和水平。

7.增强科研创新活力和服务社会能力。围绕重大科技、人才专项和基地的新布局，探索推进以评价改革为重点的科研综合改革。调动学院申报科研项目和奖励的积极性，根据评价结果对资源支持实施动态调整。完善科研奖励制度，加大对高端成果和国外发表成果的奖励力度。进一步加强科研经费规范管理。抓好科

研大项目好项目，提质增量，务求突破。有重点地培育更多的高水平横向科研项目，开拓津南研究院等科技成果转化的新平台。广泛对接国家和地方战略需求，全面加强专业化高端智库建设。抓住天津发展“五大机遇”叠加的新形势，多渠道发挥学科、人才和技术优势，着力加强与南开、津南两区的全方位合作，提高服务经济社会发展的能力、水平和效益。推动继续教育和远程教育，增强对学校的贡献度。

8.加快国际化办学步伐。开展以“全球南开”为主题的全校大讨论，出台国际化发展战略规划。优化学校国际交流平台和全球合作网络，拓展交流合作的国别和区域，开展质量高、效益好的海外交流互访。实施南开大学-格拉斯哥大学联合研究生院项目。积极推动南开-诺欧商学院和南开-北伊利诺伊联合学院等中外合作办学项目。扩大留学生教育规模，拓展全英文项目和全英文课程。改进留学生管理服务，打造国际化校园。加大校际交换、暑期学校等项目实施力度，进一步丰富学生的海外学习经历。储备选拔孔子学院师资人才，积极稳妥推动孔子学院建设和发展。

9.推动完善内部治理结构。贯彻落实《南开大学章程》，制定学校规章制度编修办法，提高各类规章制度的合法性、规范性，全面推进依法治校理教。坚持和完善党委领导下的校长负责制，对照中央《实施意见》，规范完善议事规则和权力运行。研究制定党委全委会工作规则，发挥全委会在学校决策中的作用。修订《专业学院工作细则》，加强学院党政联席会议制度建设，完善专业学

院管理体制和运行机制。修订学术委员会等学术组织的规章，完善校院两级学术组织体系并切实发挥作用。调整校务委员会。组建南开大学理事会。

二、围绕新校区搬迁启用，全面构建便捷高效的一校三区运行体系

10.完成新校区搬迁启用。积极推进新校区建设工程，保质保量达到工期要求和搬迁标准。做好新校区路桥、楼宇、景观等重要建筑的命名。全力推进新校区搬迁启用工作，细化落实交通通勤、家具配备、设备搬迁、膳食服务、医疗保障、物业管理、临时住宿、档案管理、安全保卫、教育配套等重要环节，保证正常教学科研秩序和总体平稳过渡。坚持以学生为本、以教学科研为中心，明确责任、层层落实，服从全局、加强配合，推动各方面搬迁工作按时间节点顺利实施。

11.构建多校区管理运行机制。按照“功能互补、学科互动、动态调整”的原则，逐步完善整体办学布局，进一步明确“一校三区”发展定位。适应多校区办学新常态，优化机构设置，创新管理模式，努力形成便捷高效的管理运行机制。探索建立师生服务中心，减员增效，方便办事。打破条块分割、职能交叉，构建学生事务集成式咨询服务平台。加快推进OA系统、视频会议系统的建设和使用，提高多校区管理运行的信息化水平。明确公房使用和管理主体，全面实施公房资源收费改革方案。在充分调研基础上，适时启动八里台校区公房分配调整。推进泰达学院国际

合作办学项目，强化高端科研、服务滨海功能。做好紫金山路校区、迎水道校区的置换过渡期工作。

12.优化多校区服务支撑保障。加快推进多校区文献信息资源共建共享，着力推行全校图书文献统一编目，实现基于统一平台的图书信息服务。做好军工保密资格中期审查认证。统筹后勤服务管理职能，加大服务外包力度，建立师生满意的多校区后勤服务体系。完成校园网核心改造，提高服务教学科研的能力和效益。深化节能监管系统建设，加强教学科研场所的节能减排。加强校园环境综合整治。创新安全管理服务模式，切实维护学校安全稳定。推动新建幼儿园。

13.狠抓经费筹措和资产管理。加大多渠道筹措经费力度，着力解决新校区建设和搬迁的资金缺口。全面启动“新校园新南开新百年”筹款运动。进一步完善财务管理制度，加强内控监督和审计。改革经费分配机制，扩大学院经费统筹力度和自主权，进一步提高专项经费执行效率。坚持因地制宜、勤俭节约、精打细算，尽可能把新校区搬迁费用降到最低。加强新校区搬迁和多校区运行过程中的资产管理，严格按照规定清查、划拨、报废和处置，避免国有资产流失。推进校办产业规范化管理，深化现代企业制度建设。

三、围绕作风建设基本要求，全面加强队伍建设和基层组织建设

14.加强领导班子建设。把守纪律、讲规矩放到重要位置来抓，

坚持严字当头，进一步落实校院两级领导班子建设要求。突出思想政治建设，加强和改进中心组学习，严明政治纪律，提高政治素质，在思想上行动上同党中央保持高度一致。严明组织纪律，增强贯彻民主集中制的意识，遵循组织程序，服从组织决定，维护组织权威，加强相互沟通交流与协同配合。把作风建设摆在更加突出位置，巩固拓展教育实践活动成果，以严的标准、严的措施落实各项整改任务，深化整治不良作风，兑现民主生活会上作出的承诺。提高攻坚克难能力和规范管理水平，围绕学校发展大局抓工作、破难题、促改革，敢于担当，以上率下。

15.加强队伍建设。出台加强党员发展及党员教育管理的实施意见，有效发挥党员队伍先锋模范作用。落实干部任期制，推动干部跨单位、跨领域、跨分工轮岗交流。探索聘用制干部选任模式，增强选人用人活力。着力加强中层正职队伍建设，优化干部队伍年龄结构。加强后备干部队伍建设，完善推荐调整、培养锻炼机制。强化干部教育培训，严格日常监督管理。加强党外代表人士队伍建设，引导统战成员服务大局、贡献发展。做好关心人才、服务人才工作，进一步优化人才队伍建设软环境。

16.加强基层组织建设。强化分党委在基层党建中的作用，制定分党委党建工作责任制考核评价体系。优化基层党支部设置，扩大基层组织覆盖面。开展基层服务型党组织创建，服务改革、服务师生、服务党员。严格党内组织生活，加强对“三会一课”、民主评议的督促检查。

17.加强宣传思想工作与和谐校园建设。强化思想引领，坚持用中国特色社会主义凝聚思想共识，牢牢把握意识形态领域的领导权主动权。广泛开展多种形式的理想信念教育、形势政策教育、中华优秀传统文化教育。严格师德要求，制定师德建设长效机制实施办法，遏制和杜绝师德失范现象。出台加强和改进德育工作意见，大力培育社会主义核心价值观，巩固优良校风学风教风。围绕中心工作开拓新闻宣传渠道，弘扬主旋律，传播正能量。贯彻校史工作规划纲要，加强面向建校百年的校史编研宣教。创新校务公开、信息公开的清单管理，拓展公开的广度和深度。鼓励师生参与校务管理，改进教代会、学代会、研代会提案和受理工作。密切与师生联系交流，建好校务 BBS。加强工会、共青团工作，发挥群团组织促进和谐的作用。筹备召开校友工作会议。办好 2015 年服务师生的 20 件实事。

18.加强党风廉政建设。认真学习贯彻习近平总书记在中央纪委五次全会上的重要讲话精神，坚持党要管党、从严治党，强化正风肃纪，强化“一岗双责”，强化责任追究，进一步落实党委主体责任和纪委监督责任。深化反腐倡廉建设，健全问题线索主动发现和及时报告查处机制，坚决查处腐败案件。探索加强二级单位纪检监察工作。推进廉政风险防控机制建设，实现廉政风险常态化管理。加强对党风廉政建设任务落实情况的监督检查。