

# 中共南开大学委员会文件

南党发〔2016〕4号



## 关于印发南开大学 2016 年工作要点的通知

各分党委、党总支；

各学院、各单位、机关各部门：

《南开大学 2016 年工作要点》业经 2016 年 1 月 15 日第一次党委常委会议审议通过，现印发你们，请结合实际，认真贯彻落实。

中共南开大学委员会

南 开 大 学

2016 年 2 月 21 日

（此件主动公开）

# 南开大学 2016 年工作要点

2016 年是“十三五”开局之年，也是南开大学全面深化综合改革、向建校百年发展目标冲刺的关键一年。**全校工作的总体要求是：**认真落实“四个全面”战略布局，牢固树立“五大发展理念”，以筹备召开第九次党代会为引领，以制定实施“十三五”规划为主线，紧紧围绕“世界一流大学和一流学科”建设聚焦发力，坚持立德树人，深化综合改革，全力攻坚克难，为南开新百年打下坚实基础。

做好 2016 年的工作，必须切实增强机遇意识、忧患意识、大局意识、责任意识，必须把绘蓝图、促改革、补短板、聚人心紧密结合起来，加强战略谋划，增强应对能力，强化执行落实，以时不我待的紧迫感使命感，秉公尽能，夙兴夜寐，创造性地做好各项工作，迎接党代会，苦干“十三五”，争创“双一流”。

## 一、围绕筹备召开第九次党代会，加强党的建设，凝聚发展力量

**1. 开好第九次党代会。**筹备召开中国共产党南开大学第九次党员代表大会，贯彻党的教育方针，坚持社会主义办学方向，规范严谨做好换届工作，强化党委领导核心作用。在集思广益、凝聚共识的基础上，深入总结发展成就，深刻分析改革形势，结合“十三五”规划编制，明确到 2020 年的发展目标和工作任务，将

党代会筹备过程转化为汇聚发展力量、凝炼改革路径的过程，转化为面向南开新百年、推进建设“双一流”的过程。

**2.加强思想政治建设。**深入学习宣传党的十八届三中、四中、五中全会和习近平总书记系列重要讲话精神，引导干部师生坚定理想信念，增强政治定力。深入开展纪念建党95周年系列活动。进一步完善校院两级中心组学习制度，强化学思践悟、知行合一。制定《加强和改进新形势下宣传思想工作的意见》，强化党委领导意识形态工作责任制，牢牢把握意识形态领域的领导权主动权。贯彻中央部署要求，全面加强师生思想政治工作。深化思想政治理论课改革，积极推进全国重点马克思主义学院建设。改进思想政治教育主题网站，完善网上校务直通车，畅通校园网联系交流渠道。把握传统媒体与新兴媒体运营管理规律，提高舆论宣传质量和水平，增强传播力影响力。

**3.加强干部队伍建设和基层组织建设。**全面加强干部队伍建设，落实干部任期制，做好中层班子按期换届工作。进一步规范完善干部选拔任用制度流程，促进干部轮岗交流。修订《中层党政领导干部选拔任用工作实施细则》，探索干部分类选任机制。规范设立聘任制非处级中层管理岗位。完善干部分类考核，对专业学院的考核中强化人才引进、学科建设等指标要求。探索干部能“下”的机制。着力加强后备干部队伍建设，实施新一轮后备干部调整。切实加强干部经常性教育培养 and 专业化能力培训，强化多渠道实践锻炼，制定《关于加强和改进新形势下干部教育培训

工作的意见》。落实干部监督工作联席会议制度，推动从严管理监督干部常态化。从严从实抓好基层党组织建设，巩固教育实践活动和“三严三实”专题教育成果。进一步完善分党委书记抓党建述职评议考核方案，落实基层党建工作责任制。加强党员发展工作检查督导，保证党员发展质量。组织全体党员学党章党规、学系列讲话，做合格党员，进一步提高党员素质。

**4.加强党风廉政建设。**学习贯彻中纪委六次全会精神，坚持全面从严治党、依规治党，进一步强化尊崇党章、遵守党规的意识，努力把党的“六大纪律”融入立德树人根本任务，落实到执行学校重大决策部署各项工作。完善管党治党责任体系，加强反腐败工作的统一领导和组织协调，健全党委、纪委约谈制度，加强各级党组织主体责任的落实。狠抓作风建设，持之以恒落实中央八项规定精神，完成自查自纠、专项整治和整改落实。保持反腐败高压态势，改进纪律审查方式方法，加大执纪问责力度，坚决查处违规违纪行为。进一步完善廉政风险防控机制，把权力清单、风险清单转化为责任清单，推进权力公开透明运行。坚持问题导向，加强对党风廉政建设任务落实情况的监督检查，着力推动“一岗双责”落实到位。

**5.广泛凝聚发展力量。**贯彻落实《南开大学章程》，进一步完善相关制度规范，优化内部治理结构。完成南开大学理事会的组建。调整校务委员会。推进学术委员会等学术治理机构换届。筹备召开第七届教职工代表大会暨第十六届工会会员代表大会。落

实教代会各项职能，提高校院两级教代会工作水平。指导工会、共青团等群团组织更好地发挥积极作用。深化学生参与民主治校的探索，提高学生围绕学校发展参与民主管理的能力。落实统战工作会议精神，制定《关于加强新形势下统战工作的若干意见》，加强党外知识分子工作和党外代表人士队伍建设。做好离退休工作，充分发挥退休学术骨干的作用。推进校友会建设和“南开校友之家”建设，开展“校友助成长”、“牵手新校友”系列活动。举办张伯苓诞辰140周年纪念活动。

## **二、围绕制定实施“十三五”规划，聚焦“双一流”建设，深化综合改革**

**6.编制“十三五”事业发展规划。**坚持校院联动、注重实效，在对“十二五”规划执行情况和学科发展状况进行评估的基础上，高质量编制学校“十三五”事业规划，抓好10个专项规划，推动编制各学院（学科）“十三五”规划，形成“总规—专规—院规”和“目标—指标—措施”相辅相成的规划体系。全面推进实施综合改革方案，结合“双一流”建设进一步凝练重大改革举措和重点支持的若干项目、平台、基地和团队，超常规、补短板、抓关键，强化向“世界一流大学和一流学科”冲刺的发展态势。

**7.打造“升级版”人才工作格局。**全面推进人事制度改革，完成定岗定编工作，下达各单位岗位编制数和结构控制数。全面加大高端领军人才引进力度，进一步提高人才引进工作效率。设立海外人才工作基地，筹办“南开国际人才论坛”。坚持抓好三个

“百人计划”，组织好各类人才重大专项计划的申报。大力推动收入分配制度改革，调整模拟绩效工资标准和岗位层次，在整体提高薪酬待遇水平的同时向重点人才岗位和优秀青年人才岗位倾斜。试点推进专职科研队伍和项目博士后队伍建设。完善教师培训体系，采取系列措施推进教师国际化培养和跨学科交流，为广大教师特别是青年教师的发展创造更好环境。加强师德建设，突出职业道德、学术道德和学术规范教育。探索建立学院人才工作绩效指标体系，设立专项奖励资金，择优给予重点支持。

**8.强化学科内涵建设。**优化“统筹建设、争创一流”计划，制定完善学科发展指标体系和动态评价机制，推动国际化评估和第三方评估，进一步把资源分配与绩效评估结果挂钩。面向国家重大战略需求和学术前沿，重点加强药物化学生物学、生态文明、大数据等多学科交叉平台和跨学院研究平台建设，促进多学科联合、跨学科创新。加快建设南开大学附属医院，抓住机遇、创造机遇进一步加强医学学科建设，构建支撑基础医学和临床医学的特色医学教育体系。大力推进材料学科的国际化示范学院申报。支持金融学科在开放式治理结构、开放式人才评价等方面的探索。建成用好津南校区实验动物中心，搭建跨学科共享共建平台。

**9.持续深化教育教学改革。**在总结分析基础上，修订《南开大学素质教育实施纲要》，坚持课堂内外联动、德智体美融合，进一步完善“公能”特色的素质教育体系。进一步落实教学优先地位，着力通过考试改革撬动本科课程改革，进而带动人才培养模

式改革。大力推进公共课程改革创新。强化“魅力课堂”的示范带动作用。加强伯苓学院建设，提高“拔尖计划”培养水平。修订本科专业培养方案。加强本科教学质量监控体系建设，强化对学院和教师的教学评价。进一步改善教学基本条件，更新完善相关系统和设施。启动研究生学位授权点合格评估工作，以评促建，以评促改。进一步探索研究生招考制度改革，吸引更多高水平优秀生源。优化研究生招生名额分配机制。加强研究生教育教学过程管理。加强研究生学术道德和学术规范教育。完善学位审核制度，探索学位论文评审新思路新方法。启用新版学位证书。推进研究生教育国际化，办好南开—格拉斯哥大学联合研究生院。

**10.加强创新创业教育和学生工作。**深入探索课堂内外互动、校园内外联动的学生创新创业教育新模式，优化创新创业课程体系，强化知行合一的创新能力训练。完善“一站式”创新创业服务平台，健全“青年创新创业实践基地”和“众创空间”建设机制，建好津南校区创新创业实践基地。大力支持学生社会实践、志愿服务活动。进一步完善学生“立公增能”素质发展辅学支持体系，推动辅学指导意见的逐步落实。大力推进学生荣誉体系改革，增强荣誉的育人功效。进一步改善师生关系，支持和鼓励教师参与学生课内外活动及成长社区活动，在促进学生全面发展中实现师生良性互动。探索具有南开特色的招生选拔机制，深化创新招生宣传模式。加强个性化就业指导，强化学生就业过程监测。

**11.大力促进科研创新。**进一步加大科研体制改革力度，完善

质量为先的科技评价和激励体系。着力提升承担重大科研项目的能力，优化相关管理服务机制，探索有利于协同创新的科研组织模式和资源配置方式。做好药物化学生物学国家重点实验室的评估准备工作。组织培育新的国际联合实验室和省部级重点实验室。集中优势打造南开高端智库群，建立有效的智库整合机制，力求多出重大成果。以“2011计划”协同创新中心、人文社科重点研究基地为试点，深化推进学术特区建设。主动瞄准国家战略和区域发展需求，增强科研对接能力，提升服务经济社会发展水平。积极推动多种形式的科研合作，促进科研成果的转移转化。严格规范科研经费管理。

**12.提高国际化办学水平。**全面落实“全球南开”大讨论各项举措，制定全球化发展战略目标和操作指标，推动形成专业学院为重、职能部门参与的国际化工作新局面。以办好第八届全球公立大学论坛年会和夏季达沃斯论坛南开专场活动为契机，深化与国际知名高校的实质性交流合作，持续提升国际合作交流层次。扩大全英文项目、课程的数量与规模。加大师生国际交流项目支持力度。规范因公出国（境）工作，出台因公临时出国（境）管理办法和外事接待规定。落实师生出国（境）便利措施，改善师生出国（境）服务体验。积极推进南开-诺欧商学院和南开-北伊利诺伊联合学院的申报和招生准备工作。推进与土耳其叶迪特佩大学和巴西塞阿拉联邦大学共建孔子学院。做好孔子学院后备人才培养选拔工作。完成新版英文网站体系建设，全方位加大学校



海外宣传力度。

### **三、围绕探索完善“一校三区”办学格局，提高管理效率，强化支撑保障**

**13.提高多校区运行效率。**推进建设津南校区一期尚未完成的工程项目。做好津南校区启用后的搬迁收尾和配套完善工作。完成学校行政中心向津南校区的转移，理顺办公模式、交通通勤、会议活动、公文流转、印章使用、师生服务等环节，逐步形成顺畅严密的多校区管理运行机制。建设新一代协同 OA 系统、视频会议系统，保证多校区管理的便捷高效。加强多校区运行中的保密管理体系建设。

**14.加强资产管理和经费保障。**完善国有资产管理制 度，制定《南开大学投资管理办法》。推进校办企业清查梳理，加强校办产业规范化管理。进一步严肃财经纪律，着力强化预算管理。制定《南开大学财务信息公开办法》，进一步加大财务信息公开力度。加强内部审计工作，深化预算审计、干部经济责任审计、科研经费审计、基建工程审计，维护学校经济安全。坚持严格规范，做好各类招标采购工作。大力开拓财源，多渠道筹措办学经费，全力找好钱、用好钱。全面启动“新百年新校园新南开”筹款运动，提升发展筹资工作水平。坚持勤俭节约、精打细算“过紧日子”，切实增强有限资源的使用效益，最大限度地节约资源。

**15.优化多校区服务支撑体系。**进一步整合职能，创新后勤管理模式，建设综合性后勤服务平台，完善多校区后勤服务保障体

系。制定《南开大学修缮工程项目管理办法》、《南开大学能源收费管理办法》和《南开大学商业服务管理办法》等规范性文件。做好新校区建设项目的档案接收与整理工作。启动新一轮八里台校区校园规划编制。制定“十三五”校园基本建设投资规划。在八里台校区开工建设幼儿园。落实公房资源有偿使用改革，加强教学科研单位公房定额核算，推进八里台校区公房调整，进一步实现公房资源的优化配置。推进“数字化校园”二期建设，基本实现各校区无线校园网全覆盖，提升信息化平台的承载能力、各类业务系统的使用体验和“大数据”对教育事业的支撑力，促进不同部门间的信息资源共享。深化全校文献信息资源共建共享，实行图书借阅异地通借通还，把图书馆打造成文献信息服务中心、师生学习中心和交流中心。探索多校区膳食服务机制，提高膳食工作的质量和水平。

**16.维护校园安全稳定。**以社会主义核心价值观为导向，以传承创新优秀文化为核心，加强多校区模式下的校园文化建设，着力丰富繁荣津南校区的校园文化活动。健全学校安全稳定工作责任体系，进一步明确责任、强化落实，妥善处置紧急突发事件。推进平安校园建设，开展安全稳定隐患排查和依法整治，严格规范对危险化学品、易燃易爆危险品、剧毒和放射性物品的管理，着力深化实验室安全、消防安全、交通安全防范教育。