



南開大學

校務公報

BULLETIN OF NANKAI UNIVERSITY

2016年第5期总第118期  
(4月)

南开大学办公室编  
2016年4月30日

## 目 录

规章制度 .....	1
南发字〔2016〕20 号关于印发《南开大学本科招生监督工作暂行办法》的通知 .....	1
机构干部人事 .....	3
南党〔2016〕9 号关于成立南开大学“两学一做”学习教育协调小组的通知 .....	3
南党发〔2016〕18 号关于同意恢复寇俊杰同志党员权利的批复 .....	3
南发字〔2016〕19 号关于张雪波等职务任免的通知 .....	4
南办发〔2016〕28 号关于启用“南开大学保密办公室业务专用章”印章的通知 .....	4
南办发〔2016〕29 号关于启用“南开大学保卫处业务专用章（1）”和“南开大学保卫处业务专用章（2）”印章的通知 .....	4
南办发〔2016〕30 号关于启用“南开大学财务处科研经费专用章（1）”等印章的通知 .....	5
南办发〔2016〕31 号关于启用“共青团南开大学委员会业务专用章（1）”和“共青团南开大学委员会业务专用章（2）”印章的通知 .....	6
南办发〔2016〕32 号关于启用“南开大学教务处业务专用章（八里台校区）”和“南开大学教务处业务专用章（津南校区）”印章的通知 .....	6
南办发〔2016〕33 号关于启用“南开大学审计处工程审计专用章（1）”和“南开大学审计处工程审计专用章（2）”印章的通知 .....	7
南办发〔2016〕34 号关于启用“南开大学学生资助管理中心业务专用章（1）”等印章的通知 .....	7
南办发〔2016〕35 号关于启用“南开大学研究生院教育管理办公室业务专用章（1）”印章的通知 .....	8
南办发〔2016〕36 号关于启用“南开大学社会科学研究管理处科研项目管理专	

用章（1）”和“南开大学社会科学研究管理处科研项目管理专用章（2）”印章的通知.....	9
南办发〔2016〕37 号关于启用“中国共产党南开大学机关委员会”印章的通知.....	9
南办发〔2016〕38 号关于启用“南开大学机关党委业务专用章（1）”和“南开大学机关党委业务专用章（2）”印章的通知.....	9
南办发〔2016〕39 号关于启用“南开大学科学技术处业务专用章（1）”和“南开大学科学技术处业务专用章（2）”印章的通知.....	10
南办发〔2016〕40 号关于启用“南开大学马克思主义学院”印章的通知.....	11
南办发〔2016〕41 号关于启用“中国共产党南开大学马克思主义学院委员会”印章的通知.....	11
南办发〔2016〕42 号关于启用“南开大学品牌文化店业务专用章”印章的通知.....	11
南办发〔2016〕43 号关于启用“中国共产党天津南开大学资产经营有限责任公司委员会”印章的通知.....	12
<b>工作安排</b> .....	12
南党发〔2016〕19 号关于印发南开大学综合改革方案任务分解表的通知.....	12
南发字〔2016〕23 关于进一步实施南开大学百名青年学科带头人培养计划的若干意见.....	29
南办发〔2016〕27 号关于开展学校第九次党代会报告起草调研工作的通知.....	32
<b>会议纪要</b> .....	34
2016 年第二次党委全委会议纪要.....	34
2016 年第三次党委常委会议纪要.....	34
2016 年第三次校长办公会议纪要.....	35
<b>领导讲话</b> .....	36
薛进文书记在“两学一做”学习教育部署会上的讲话.....	36
<b>重要事件</b> .....	41

## 规章制度

### 关于印发《南开大学本科招生监督工作暂行办法》的通知

南发字〔2016〕20 号

各学院、各单位、机关各部门：

《南开大学本科招生监督工作暂行办法》业经 2016 年第三次校长办公会议审议通过，现印发你们，请遵照执行。

南开大学

2016 年 4 月 30 日

### 南开大学本科招生监督工作暂行办法

#### 第一章 总则

**第一条** 为完善本科招生监督机制，规范招生监督工作，保障学校招生工作的顺利实施，根据教育部《关于普通高等学校招生监察工作的暂行规定》、《关于普通高等学校招生录取工作监督办法》以及近年来关于做好普通高校招生考试执法监察工作的要求，结合学校实际，制定本办法。

**第二条** 本办法所称本科招生工作，包括普通本科招生和自主招生、保送生、艺术类本科、高水平运动员、高水平艺术团等学校单独组织考试或专业测试的招生。

**第三条** 招生监督工作应切实保证国家招生政策、法规、制度的贯彻实施，体现公正选拔、公开透明的原则。

**第四条** 监察室负责学校本科招生监督工作。

#### 第二章 工作职责

**第五条** 监督检查招生工作领导小组和招生委员会的建立及运行情况。

**第六条** 监督检查招生录取重大事项集体决策机制建设和执行情况，招生计划编制、招考办法、录取标准、预留计划使用原则和标准、特殊类型考生入选资格名单、录取结果等招生工作中的重大事项是否纳入集体决策范畴，决策记录是否翔实。

**第七条** 监督检查本科招生办公室考试安全保密制度、集体决策制度、利益冲突回避制度、重要事项报告制度、信息公开制度、新生入学抽查复核制度等招生管理制度的建立健全情况及执行情况。

**第八条** 监督检查本科招生办公室及其工作人员履行职责的情况，对招生录取各个环节的工作程序和制度规定执行方面进行监督，对不符合制度规定和工作程序的做法，提出意见并督促其整改。

**第九条** 监督检查招生信息公开情况，公开的时间、内容、方式是否严格执行教育部规定。

**第十条** 对招生工作人员及参与测试选拔的相关评审专家提出纪律要求，监督检查教育部和学校招生工作纪律执行情况。

**第十一条** 受理违反招生政策规定、工作程序和工作纪律问题的投诉和举报，督促或会同招生管理部门核查处理，对招生中发生的违规违纪行为，追究直接责任人以及相关人员的责任，触犯刑律的移交司法机关处理。

### **第三章 监督方式**

**第十二条** 根据工作需要，招生监督人员通过下列途径实施监督：

- (一) 参加本科招生办公室研究有关招生重要事项的会议；
- (二) 现场参与评审专家抽取及分组、测试（含面试）、录取等重要环节；
- (三) 复核录取名单、查阅相关录像、会议记录等资料；
- (四) 请本科招生办公室和有关单位就监督事项涉及问题做出解释和说明，听取相关人员报告，联系询问考生。

### **第四章 工作要求**

**第十三条** 监察室选派专人参与招生监督工作，招生监督人员应熟悉有关法律法规制度，掌握招生的相关政策和程序，坚持公开、公平、公正的原则，廉洁自律，保守秘密，做到监督到位而不越位，坚决杜绝以权谋私等腐败行为。

**第十四条** 招生监督人员在监督过程中发现有违规问题，应及时向监察室负责人汇报。

**第十五条** 直系亲属参加学校各类招生考试的招生监督人员，应主动申请回避。

### **第五章 附则**

**第十六条** 本办法由监察室负责解释。

**第十七条** 本办法自印发之日起施行。《关于印发加强招生管理和招生

监察工作若干规定的通知》（南发字〔2001〕57号）同时废止。

## 机构干部人事

### 关于成立南开大学“两学一做”学习教育协调小组的通知

南党〔2016〕9号

各分党委、党总支：

为做好我校“两学一做”学习教育工作，经2016年4月11日第三次党委常委会议研究，决定成立南开大学“两学一做”学习教育协调小组，并通过了其成员名单。

南开大学“两学一做”学习教育协调小组下设综合组、宣传组和督查组，在学校党委统一领导下，负责全校“两学一做”学习教育工作的组织协调、督查指导和推动交流等工作。

组 长：薛进文 龚 克

副组长：刘景泉 张式琪 杨克欣 张 亚

各组及成员单位：

综合组：组织部 办公室

宣传组：宣传部

督查组：纪 委 学工部 研工部 组织部

中共南开大学委员会

2016年4月14日

### 关于同意恢复寇俊杰同志党员权利的批复

南党发〔2016〕18号

中共南开大学纪律检查委员会：

《关于恢复寇俊杰同志党员权利的请示》收悉。经2016年4月11日南开大学党委第三次常委会议研究，同意恢复寇俊杰同志党员权利。

特此批复。

中共南开大学委员会

2016年4月11日

## 关于张雪波等职务任免的通知

南发字〔2016〕19 号

各学院、各单位、机关各部门：

经党委考察、分管领导同意并报校长批准，决定：

### 一、任命

张雪波为计算机与控制工程学院机器人与信息自动化研究所副所长。

### 二、免去

赵新计算机与控制工程学院机器人与信息自动化研究所副所长。

南开大学

2016 年 4 月 27 日

## 关于启用“南开大学保密办公室业务专用章”印章的通知

南办发〔2016〕28 号

各学院、各单位、机关各部门：

自发文之日起，启用“南开大学保密办公室业务专用章”印章。

“南开大学保密办公室业务专用章”印章用于办理八里台校区论文发表，涉密载体的制作、复印、销毁，计算机及办公自动化设备管理，涉密人员审核及出入境管理，宣传报道，保密检查以及其他事项的审查审批。

附印模如下：(略)

南开大学办公室

2016 年 4 月 20 日

## 关于启用“南开大学保卫处业务专用章（1）”和“南开大学保卫处业务专用章（2）”印章的通知

南办发〔2016〕29 号

各学院、各单位、机关各部门：

自发文之日起，启用“南开大学保卫处业务专用章（1）”和“南开大学保卫处业务专用章（2）”印章。

“南开大学保卫处业务专用章（1）”印章用于办理津南校区学生活动场地审批；“南开大学保卫处业务专用章（2）”印章用于办理八里台校区学

生活动场地审批。

附印模如下：（略）

南开大学办公室

2016 年 4 月 20 日

## 关于启用“南开大学财务处科研经费专用章（1）”等印章的通知

南办发〔2016〕30 号

各学院、各单位、机关各部门：

自发文之日起，启用“南开大学财务处科研经费专用章（1）”、“南开大学财务处科研经费专用章（2）”、“南开大学财务处会计业务专用章”、“南开大学财务处经济管理业务专用章”、“南开大学发票专用章（4）”、“南开大学注册中心业务专用章（1）”、“南开大学注册中心业务专用章（2）”、“南开大学财务处审核业务专用章（1）”、“南开大学财务处审核业务专用章（2）”和“南开大学收讫专用章（2）”印章。

“南开大学财务处科研经费专用章（1）”印章用于办理津南校区科研项目预决算审批，科研项目审计所需会计凭证复印件、学校相关经费管理制度证明，科研经费预决算书需要加盖校章、法人章时为其开具介绍信以及其他与科研经费相关的事宜；“南开大学财务处科研经费专用章（2）”印章用于办理八里台校区科研项目预决算审批，科研项目审计所需会计凭证复印件、学校相关经费管理制度证明，科研经费预决算书需要加盖校章、法人章时为其开具介绍信以及其他与科研经费相关的事宜；“南开大学财务处会计业务专用章”印章用于八里台校区查阅会计凭证；“南开大学财务处经济管理业务专用章”印章用于办理八里台校区财政票据记账联、地税发票记账联、涉税收入入账和公积金利息抵税人员名单等事宜；“南开大学发票专用章（4）”印章用于津南校区国税发票专用；“南开大学注册中心业务专用章（1）”印章用于办理津南校区学生出国（境）审批表、学生毕业离校手续单、学生退学离校手续单、学生生源地贷款回执、资助证明表和学校内部证明资料等事宜；“南开大学注册中心业务专用章（2）”印章用于办理八里台校区学生出国（境）审批表、学生毕业离校手续单、学生退学离校手续单、学生生源地贷款回执、资助证明表和学校内部证明资料等事宜；

“南开大学财务处审核业务专用章（1）”印章用于津南校区办理离校手续；“南开大学财务处审核业务专用章（2）”印章用于八里台校区办理离校手续；“南开大学收讫专用章（2）”印章用于八里台校区款项入账后加盖票据存根联。

附印模如下：（略）

南开大学办公室

2016 年 4 月 20 日

## 关于启用“共青团南开大学委员会业务专用章（1）”和“共青团南开大学委员会业务专用章（2）”印章的通知

南办发〔2016〕31 号

各学院、各单位、机关各部门：

自发文之日起，启用“共青团南开大学委员会业务专用章（1）”和“共青团南开大学委员会业务专用章（2）”印章。

“共青团南开大学委员会业务专用章（1）”印章用于办理津南校区学生校内事务开具证明，校内活动的举办以及场地审批，学生组织内部通知、协议、证明；“共青团南开大学委员会业务专用章（2）”印章用于办理八里台校区学生校内事务开具证明，校内活动的举办以及场地审批，学生组织内部通知、协议、证明。

附印模如下：（略）

南开大学办公室

2016 年 4 月 20 日

## 关于启用“南开大学教务处业务专用章（八里台校区）”和“南开大学教务处业务专用章（津南校区）”印章的通知

南办发〔2016〕32 号

各学院、各单位、机关各部门：

自发文之日起，启用“南开大学教务处业务专用章（1）”和“南开大学教务处业务专用章（2）”印章。

“南开大学教务处业务专用章（1）”印章用于办理津南校区本科生学

分认定，火车乘车区间、学生转专业信息、学生特殊成绩修改，教室使用，调课，四六级考试业务，本科生创新创业训练项目申报材料审批以及校内发文等事宜；“南开大学教务处业务专用章（2）”印章用于办理八里台校区本科生学分认定，火车乘车区间、学生转专业信息、学生特殊成绩修改，教室使用，调课，四六级考试业务，本科生创新创业训练项目申报材料审批以及校内发文等事宜。

附印模如下：（略）

南开大学办公室  
2016 年 4 月 20 日

## 关于启用“南开大学审计处工程审计专用章（1）”和“南开大学审计处工程审计专用章（2）”印章的通知

南办发〔2016〕33 号

各学院、各单位、机关各部门：

自发文之日起，启用“南开大学审计处工程审计专用章（1）”“南开大学审计处工程审计专用章（2）”和印章。

“南开大学审计处工程审计专用章（1）”印章用于办理津南校区基建、修缮以及装饰装修等工程结算审计；“南开大学审计处工程审计专用章（2）”印章用于办理八里台校区基建、修缮以及装饰装修等工程结算审计。

附印模如下：（略）

南开大学办公室  
2016 年 4 月 20 日

## 关于启用“南开大学学生资助管理中心业务专用章（1）”等印章的通知

南办发〔2016〕34 号

各学院、各单位、机关各部门：

自发文之日起，启用“南开大学学生资助管理中心业务专用章（1）”、“南开大学学生资助管理中心业务专用章（2）”、“南开大学学生就业指导中心就业协议专用章（1）”、“南开大学学生就业指导中心就业协议专用章（2）”、“南开大学学生生活指导中心业务专用章（1）”、“南开大学学生生

活指导中心业务专用章（2）”、“南开大学学生心理健康指导中心业务专用章（1）”和“南开大学学生心理健康指导中心业务专用章（2）”印章。

“南开大学学生资助管理中心业务专用章（1）”用于办理津南校区学生办理贷款结清证明、学生出国（境）审批以及家教协议签订等事宜；“南开大学学生资助管理中心业务专用章（2）”用于办理八里台校区学生办理贷款结清证明、学生出国（境）审批以及家教协议签订等事宜；“南开大学学生就业指导中心就业协议专用章（1）”用于办理津南校区毕业生签署就业协议；“南开大学学生就业指导中心就业协议专用章（2）”用于办理八里台校区毕业生签署就业协议；“南开大学学生生活指导中心业务专用章（1）”用于办理津南校区校内请示报告、部门间运转、学生出国审批、住退宿、交退费以及开具其他证明等事宜；“南开大学学生生活指导中心业务专用章（2）”用于办理八里台校区校内请示报告、部门间运转、学生出国审批、住退宿、交退费以及开具其他证明等事宜；“南开大学学生心理健康指导中心业务专用章（1）”用于办理津南校区学生退学、休学开具心理症状证明以及部分学生社团活动审批等事宜；“南开大学学生心理健康指导中心业务专用章（2）”用于办理八里台校区学生退学、休学开具心理症状证明以及部分学生社团活动审批等事宜。

附印模如下：（略）

南开大学办公室  
2016 年 4 月 20 日

## 关于启用“南开大学研究生院教育管理办公室业务专用章（1）”印章的通知

南办发〔2016〕35 号

各学院、各单位、机关各部门：

自发文之日起，启用“南开大学研究生院教育管理办公室业务专用章（1）”印章。“南开大学研究生院教育管理办公室业务专用章（1）”印章用于办理八里台校区研究生教育管理活动相关审批事宜。

附印模如下：（略）

南开大学办公室

2016 年 4 月 20 日

## 关于启用“南开大学社会科学研究管理处科研项目管理专用章（1）”和“南开大学社会科学研究管理处科研项目管理专用章（2）”印章的通知

南办发〔2016〕36 号

各学院、各单位、机关各部门：

自发文之日起，启用“南开大学社会科学研究管理处科研项目管理专用章（1）”和“南开大学社会科学研究管理处科研项目管理专用章（2）”印章。

“南开大学社会科学研究管理处科研项目管理专用章（1）”印章用于办理津南校区科研经费划拨，预开发票（收据）审批，科研经费转拨、报销、预算调整，科研项目证明材料等事宜；“南开大学社会科学研究管理处科研项目管理专用章（2）”印章用于办理八里台校区科研经费划拨，预开发票（收据）审批，科研经费转拨、报销、预算调整，科研项目证明材料等事宜。

附印模如下：（略）

南开大学办公室

2016 年 4 月 20 日

## 关于启用“中国共产党南开大学机关委员会”印章的通知

南办发〔2016〕37 号

各分党委、党总支、机关各部门：

自发文之日起，启用“中国共产党南开大学机关委员会”印章；原“中国共产党南开大学机关委员会”印章作废。

附印模如下：（略）

南开大学办公室

2016 年 4 月 25 日

## 关于启用“南开大学机关党委业务专用章（1）”和“南开大学机关党委业务专用章（2）”印章的通知

南办发〔2016〕38 号

各学院、各单位、机关各部门：

自发文之日起，启用“南开大学机关党委业务专用章（1）”和“南开大学机关党委业务专用章（2）”印章。

“南开大学机关党委业务专用章（1）”印章用于办理津南校区干部出国请假、接转组织关系、计划生育及开具其他校内证明使用。

“南开大学机关党委业务专用章（2）”印章用于办理八里台校区干部出国请假、接转组织关系、计划生育及开具其他校内证明使用。

附印模如下：（略）

南开大学办公室

2016 年 4 月 25 日

**关于启用“南开大学科学技术处业务专用章（1）”和“南开大学科学技术处业务专用章（2）”印章的通知**

南办发〔2016〕39 号

各学院、各单位、机关各部门：

自发文之日起，启用“南开大学科学技术处业务专用章（1）”和“南开大学科学技术处业务专用章（2）”印章。

“南开大学科学技术处业务专用章（1）”印章用于办理津南校区科研项目经费入账单、经费预算调整审批表、外拨经费审批表、出国经费审核表、来款预借收据、会议计划表、校内经费划拨以及其他校内流转审批手续等事宜；

“南开大学科学技术处业务专用章（2）”印章用于办理八里台校区科研项目经费入账单、经费预算调整审批表、外拨经费审批表、出国经费审核表、来款预借收据、会议计划表、校内经费划拨以及其他校内流转审批手续等事宜；

附印模如下：（略）

南开大学办公室

2016 年 4 月 25 日

## 关于启用“南开大学马克思主义学院”印章的通知

南办发〔2016〕40 号

各学院、各单位、机关各部门：

根据《关于马克思主义教育学院和马克思主义教育学院党委更名的通知》（南党〔2016〕4 号），自发文之日起，启用“南开大学马克思主义学院”印章；原“马克思主义教育学院”印章作废。

附印模如下：（略）

南开大学办公室

2016 年 4 月 25 日

## 关于启用“中国共产党南开大学马克思主义学院委员会”印章的通知

南办发〔2016〕41 号

各分党委、党总支、机关各部门：

根据《关于马克思主义教育学院和马克思主义教育学院党委更名的通知》（南党〔2016〕4 号），自发文之日起，启用“中国共产党南开大学马克思主义学院委员会”印章；原“中国共产党南开大学马克思主义教育学院委员会”印章作废。

附印模如下：（略）

南开大学办公室

2016 年 4 月 25 日

## 关于启用“南开大学品牌文化店业务专用章”印章的通知

南办发〔2016〕42 号

各学院、各单位、机关各部门：

自发文之日起，启用“南开大学品牌文化店业务专用章”印章。

“南开大学品牌文化店业务专用章”印章用于办理上报财务报表、品牌文化店的结算单、核销售清单等事宜。

附印模如下：（略）

南开大学办公室

2016 年 4 月 26 日

## 关于启用“中国共产党天津南开大学资产经营有限责任公司委员会”印章的通知

南办发〔2016〕43 号

各分党委、党总支、机关各部门：

根据《关于撤销南开大学校办企业党委，成立天津南开大学资产经营有限责任公司党委的通知》（南党〔2016〕6 号），自发文之日起，启用“中国共产党天津南开大学资产经营有限责任公司委员会”印章；原“中国共产党南开大学校办企业委员会”印章作废。

附印模如下：（略）

南开大学办公室

2016 年 4 月 28 日

## 工作安排

### 关于印发南开大学综合改革方案任务分解表的通知

南党发〔2016〕19 号

各分党委、党总支；

各学院、各单位、机关各部门：

《南开大学综合改革方案任务分解表》业经 2016 年 3 月 30 日第二次党委常委会议审议通过，现印发你们，请各单位高度重视，严格按照任务分解表中的责任分工，认真研究确定完成相关任务的具体措施和时间进度，抓好贯彻落实。学校将适时对各单位工作任务的落实情况进行专项督查。

中共南开大学委员会

南 开 大 学

2016 年 4 月 26 日

## 南开大学综合改革方案任务分解表

- 说明：1.负责领导排序根据工作内容确定；  
2.请协同牵头单位、配合单位，研究确定完成相关任务的具体措施和时间进度，抓好贯彻落实；  
3.学校结合年度工作要点的落实定期对推动改革的成效进行汇总考核。

主要任务	任务要点	内容分解	负责领导	牵头落实单位	配合落实单位
(一) 推进治理结构改革，加快完善现代大学制度	1.进一步落实学校办学自主权	在国家有关部门的支持下，推进管办评分离，理顺政府、学校、社会之间的权责关系，构建依法办学、自主管理、民主监督、社会参与的现代大学制度体系。	薛进文 龚克	办公室	各单位
	2.加快完善领导体制和运行机制	坚持和完善党委领导下的校长负责制，认真落实《关于坚持和完善普通高等学校党委领导下的校长负责制的实施意见》，进一步规范并落实党委、校长职权，进一步健全议事规则和决策程序。	薛进文 龚克	办公室	各单位
		修订完善《党委全委会工作规则》，提高党委委员对重大事项决策的参与度，充分发挥全委会作用。	薛进文 张亚	办公室	有关单位
		健全重大决策科学论证、合法性审查、责任追究的制度，完善师生参与、专家咨询和集体讨论相结合的决策机制，建立专题校务会议制度、决策公示与听证制度，提高重要工作协调落实的推动力、执行力。	薛进文 龚克	办公室	有关单位
		制定学校规章制度编修审定办法，提高各类规章制度的合法性、规范性。	朱光磊	办公室	有关单位
	对现有相关制度进行系统梳理，着眼实效推动废改立，完善以章程为龙头的学校规章制度体系。	朱光磊	办公室	有关单位	
	3.实施权责明晰的校院两级管理	制定《校院两级管理体制改革的若干意见》，推动机关部门梳理自身职责权限，编制权力清单，明确审批、备案、下放事项，建立机关部门联系学院的长效机制，推进管理重心下移。	薛进文 龚克 张式琪 张亚	办公室 战略部 组织部 机关党委	各学院 各单位

		修订完善《专业学院工作细则》，明确学院在教育教学、学科发展、师资队伍、财务与资产管理等方面的责任和权力，完善学院治理体系，强化学院统筹能力，激发学院发展活力。	张亚	组织部	各学院
		实施校、院预决算管理改革，使学院成为预决算主体。	许京军	财务处	各学院
		制定《专业学院综合绩效评估办法》，细化院级目标任务指标体系，推动考核结果与资源配置挂钩，使发展规划、资源配置和绩效考核成为引导学院发展的主要手段。	龚克 佟家栋	人事处 战略部	有关单位 各学院
4.构建严谨规范的学术治理体系		修订《南开大学学术委员会章程》，将学术委员会作为学校学术事务的最高议事机构，统筹行使对学校发展规划、教学科研、学科建设、师资发展、对外合作、考核评价中学术事务的决策、审议、评定和咨询职能。	龚克 佟家栋	校学术委员会秘书处	有关单位
		理顺校级学术委员会与学位评定委员会、教学指导委员会、专业技术职务评审委员会等学术组织的关系，加强制度规范性建设，形成统筹协调的学术治理体系。	龚克 佟家栋	校学术委员会	各学院 有关单位
		完善院级学术组织架构，细化学院（学科）学术组织的具体职责与运行规则，使其在学院（学科）学术事务中发挥更大作用。	佟家栋 朱光磊	人事处 研究生院 教务处	各学院
5.完善广泛高效的民主管理机制		建立教代会听取学校重大改革和重要问题解决方案报告并提出意见建议的机制。	刘景泉	教代会	各学院
		完善与教职工利益直接相关的福利政策及聘任、考核、奖惩等制度文件接受教代会评议咨询的前置讨论程序。拓宽教代会各专门委员会参与学校事务的渠道。	刘景泉	教代会 工会	各学院 各单位
		落实二级教代会制度，完善年会和工作报告机制。	刘景泉	教代会	各学院
		建立教职工申诉处理委员会，打造教职工意见表达平台。	刘景泉 佟家栋	教代会 工会 人事处	各单位
		完善学代会、研代会听取学校事业发展情况报告、评议学校工作并提出意见建议的机制。	杨克欣	团委	各学院
		落实学生代表通过进入校务委员会和体育工作委员会、交通委员会、膳食工作委员会等组织参与校务管理，完善“校领导接待日”制度，支持学代会、研代会代表在大会闭会期间帮助和监督学生会、研究生会工作。	杨克欣	学工部 研工部 团委	有关单位
6.健全公开透明的		建立健全党内监督、行政监督、学术监督、民主监督各司其职、各显其效的校务监督体系。	薛进文	纪委、监察室	各学院

校务监督体系		龚克 刘景泉 张式琪	校学术委员会 教代会	各单位
	完善防止利益冲突、任职回避等方面制度。	张式琪	纪委、监察室	各学院 各单位
	健全党纪执行情况监督检查制度。	张式琪	纪委、监察室	各学院 各单位
	完善作风建设监督惩戒制度，制定责任追究实施办法。	张式琪	纪委、监察室	各学院 各单位
	成立党风廉政建设和反腐败工作领导小组，加强廉政风险防控，强化重点部位和关键环节监督。	薛进文 龚克 张式琪	纪委、监察室	各学院 各单位
	进一步落实党委主体责任纪委监督责任，加强二级单位的监督检查力量。	薛进文 张式琪 张亚	办公室 组织部 纪委、监察室 宣传部 统战部	各学院 各单位
	完善学校责任制监督考核体系，加大党风廉政建设考核权重，实行党风廉政“一票否决”制。	张式琪	纪委、监察室	各学院 各单位
	健全党务公开、校务公开等信息公开制度。	朱光磊	办公室	各学院 各单位
	实行二级单位信息公开事项清单管理，以公开为原则，以不公开为例外。	朱光磊	办公室	各学院 各单位
7.建立灵活开放的社会联系机制	制定南开大学理事会章程，组建南开大学理事会。	薛进文 龚克 张亚 朱光磊	组织部 办公室 发展办 校友办	有关单位

		推动南开大学教育基金会的发展，加强基金会财务管理、投资运营及风险控制，保证资金安全并实现保值增值。	朱光磊	发展办	有关单位
		建立全校筹资发展二级工作体系，试点设立二级学院理事会。	朱光磊	发展办	各学院
		建立全球南开校友会会长论坛机制，启动南开校友讲堂，搭建校友与在校师生以及校友间的信息交流与共享平台。	朱光磊	校友办	有关单位
(二) 深化教育教学改革，全面做实“公能”素质教育	8.探索南开特色的招生选拔机制	紧密对接国家考试招生制度改革的新举措，根据学校“公能”素质教育要求和专业培养目标，探索建立不同类型的优秀学生综合评价方式和多元录取机制，形成具有南开“公能”素质教育特色的招生选拔模式。	杨克欣	学工部	各学院 有关单位
		优化专业招生计划，继续加大对教育欠发达地区考生的政策倾斜，逐步拓展本科生按大类招生。	杨克欣	学工部	各学院
		完善学校本科招生委员会职能，深入落实阳光高考政策。	龚克 杨克欣	学工部	各学院
		建立公平、科学、多元的研究生生源评价和选拔体系，完善博士生“申请考核制”招生选拔方式，规范并强化学院和导师在研究生招生中的作用与责任，建立招生资源配套费机制。	佟家栋	研究生院	各学院
	9.完善本科拔尖学生培养制度	将伯苓学院作为本科拔尖学生培养“特区”，探索拔尖创新人才的成长规律，尝试本科生和研究生贯通培养的教育模式，吸收国内外优质教育资源，推动教学方法改革和培养制度创新。	朱光磊	伯苓学院	有关学院 有关单位
		根据人文社科专业特点，分别组建文史哲和经管虚拟“试验班”。	朱光磊	教务处	有关学院 有关单位
		依托中国特色社会主义经济建设协同创新中心，与相关高校合办经济学拔尖创新人才培养实验班。	朱光磊	教务处	有关学院 有关单位
	10.推进以核心课建设为基础的课程体系改革	加快完善促进学生综合素质发展的大学核心课-以厚基础、强能力、宽口径为目标的学院核心课-兼具启发性、引导性、研究性功能的专业（学科）核心课体系。	朱光磊	教务处	各学院
		加强对核心课的教学研究，制定完善教师承担各级各类核心课教学、教研和教改工作的聘任机制，有计划地将核心课打造成精品课。	朱光磊	教务处	各学院
		强化学校素质教育基础课程和学科公共基础课程建设，集中优质资源，建设一批体现南开教学质量和特色的素质教育基础课程和学科公共基础课程。	朱光磊	教务处	各学院 有关单位

		尝试在部分新兴学科、应用型学科建立与国际标准接轨的课程体系。	朱光磊	教务处	有关学院
		优化学校公共选修课、专业选修课、跨专业选修课结构，为学生按专题和模块选课创造条件。	朱光磊	教务处	各学院 有关单位
	11.进一步深化研究生培养机制改革	调整专业学位和学术学位研究生的学科分布以及学术学位中硕士研究生和博士研究生的结构。	佟家栋	研究生院	各学院
		重点加强与研究生教育相关的制度机制建设和课程教学改革。	佟家栋	研究生院	各学院
		加强实践基地和双师制导师队伍建设。	佟家栋	研究生院	各学院
		强化本科生、研究生培养的贯通衔接。	佟家栋	研究生院	各学院
		开展学位授权点合格评估。	佟家栋	研究生院	各学院
		探索动态导师遴选制度。	佟家栋	研究生院	各学院
		加大对研究生奖、助学金的支持力度，吸引优秀研究生生源。	佟家栋 杨克欣	研究生院 研工部	各学院
	12.构建全方位立体化的实践育人体系	强化实践教学体系设计，科学设置实践学分，鼓励更多的专业教师参与学生实践，担任实践导师。	朱光磊	教务处	各学院
		拓宽和共享实践教学资源，改善和创造实践教学条件，支持学生组建科研团队，鼓励本科生参与重大科研项目。	朱光磊	教务处	各学院
		推动实践教学与社会实践有机结合，为学生提供多层次、多渠道的能力提升与素质发展平台。	朱光磊 杨克欣	教务处 团委	各学院
		统筹校内外资源，提高社会实践与志愿服务的针对性和实效性。	杨克欣	团委	各学院
		加强学生创新创业教育，推动学生创业实践基地建设 with 创业营、“百项工程”、学生自主科技项目研究及课外学术创新竞赛等深度结合，打造面向全体学生的创意转化基地、创新试验基地和创业实践基地。	杨克欣 朱光磊	团委 教务处	各学院 有关单位
	13.建设高水平教学质量保障体系	建立全校教学工作基本标准，推动学院根据学科（专业）特点设置相应指标并进行常态评估。	朱光磊	教务处	各学院
		完善新教师上岗资质考核制度，依托教师发展中心组织系统培训，提升青年教师的教学能力。	龚克 佟家栋 朱光磊	教师发展中心 人事处	各学院

				教务处	
	出台《师德建设长效机制实施办法》，加强师德教育与教风考评。	刘景泉 张式琪 佟家栋	人事处 宣传部 监察室		各学院 各单位
	建立教学质量监测与诊断体系和教学运行状态反馈系统，健全本科教学质量监督评价中心督导问责机制。	朱光磊	教务处		各学院
	探索国内外专家参与评价，第三方机构承担部分评估任务的教学质量辅助监督模式。	朱光磊	教务处		各学院
	完善学生综合评教体系，强化评教信息的反馈功能和应用价值。	朱光磊	教务处		各学院
	探索建立研究生质量评价机制。	佟家栋	研究生院		各学院
	严格规范学位申请程序和标准。	佟家栋	研究生院		各学院
	加强研究生学术道德教育。	佟家栋 杨克欣	研究生院 研工部		各学院
14.建立健全学生素质发展辅学支持体系	建立评估-反馈-分层分类咨询指导-设计辅学课程和辅学活动-实践（实训）-跟踪-评估动态调整的辅学体系。	杨克欣 朱光磊	学工部 教务处		各学院
	实施“立公增能”辅学计划，推进实施以核心素质指标为主要评价依据的“公能”素质测评，对学生综合素质发展状况进行跟踪与指导。	杨克欣	学工部		各学院
	拓展学生参与体育、美育活动的空间和资源，加大对体育、美育类学生社团发展的支持。	杨克欣	团委 体育部		各学院 有关单位
	建立社团分级评定、分类支持的管理模式。	杨克欣	团委		各学院 有关单位
	改革体育及艺术教育评价机制。	杨克欣	团委 体育部		各学院 有关单位
15.完善学生评价、激励和资助体系	设计面向发展、支持变革、鼓励创新的评价指标，构建学生发展质量评价、学生工作效率与创新评价、辅导员学习与成长评价相结合的综合评价体系，开展分类评价与审核评估，定期发布《学生发展状况报告》。	杨克欣	学工部 研工部 团委		各学院

		构建新型学生荣誉资源匹配体系，提高科技创新、志愿公益、文化体育等单项奖和特色奖设置比例，增强荣誉体系的多样性和激励性，优化评定程序，逐步实现学生荣誉与奖学金评定分离。	杨克欣	学工部 研工部 团委	各学院	
		统筹和拓展奖助学金资源，科学设定奖助标准，完善奖助学金评定办法。	杨克欣	学工部 研工部	各学院	
	16.推动学生管理服务体制改革	将学生住宿区打造成自我管理、交流分享、互助成长的学生社区，引导学生自主开发并管理社区文化活动，推动兴趣小组、科研项目和创客实践（创意、创新、创业）等学习共同体建设。	杨克欣	学工部 研工部 团委	各学院 有关单位	
		定期发布学生就业质量报告，强化学生就业工作对人才培养的反馈功能。	杨克欣	学工部 教务处	各学院	
		健全激励学生服务西部、奉献基层的有效机制，建立重点就业方向和创业群体的就业状况评估制度。	杨克欣	学工部 研工部 团委	各学院	
		构建学生事务集成式咨询服务平台，实行责任清单制和首问负责制。	杨克欣	学工部 研工部 团委	各学院	
	（三）实施人事和干部管理制度改革，提高队伍建设质量	17.推进定岗定编和学院队伍建设规划	调整优化学校各类员工及各学院（学科）编制数量、岗位设置。	佟家栋	人事处	各单位 各学院
			各学院（学科）结合自身发展目标，科学分析队伍状况，自主确定未来五年各类岗位的人才层次、遴选条件、聘用模式、薪酬制度和流动机制，自主确定编制岗位执行方案。	佟家栋	人事处	各学院
			探索学院整体绩效考核办法和队伍建设资源投入机制，推动相关部门逐步将职能转变为对学院事业发展和人才队伍建设规划执行情况的审查、监督和考核。	佟家栋	人事处	各学院 有关单位

18.加强师资队伍高端化、国际化和多元化建设	继续实施“百名高端人才支持计划”“百名青年学科带头人培养计划”和“后备师资培养计划”等人才专项，到 2020 年，学校高端人才数量达到 200 名左右，青年学科带头人培养数量达到 200 名左右，后备师资培养数量达到 600 名左右。	薛进文 龚克 佟家栋	人事处	各学院
19.建立教师岗位分类管理和分类竞聘制度	对专任教师按照教学科研并重型、教学为主型和科研为主型三类岗位进行管理，制定相应的岗位条件和评价标准、考核评价体系和绩效奖励措施。	佟家栋	人事处	各学院
	建立专任教师分类竞聘和退出流动机制，尝试引入国内外同行评价制度。	佟家栋	人事处	各学院
	完善动态激励的薪酬制度体系。	佟家栋	人事处	各学院
	推进专职科研队伍和博士后队伍建设。	佟家栋	人事处	各学院
20.建立落实“教学优先”的教师评价体系	制定《南开大学教育教学奖励办法》。	朱光磊	教务处	各学院
	制定《南开大学教学测量体系》。	朱光磊	教务处	各学院
21.积极推广人才特区试点建设经验	积极推动以国家重点学科、国家重点研究基地和 2011 协同创新中心为载体的人才特区建设。鼓励人才特区积极探索人才遴选、聘用、薪酬、培养和绩效考核等方面的新思路和新机制，并在有条件的学科方向或研究基地先行先试。	佟家栋	人事处	有关学院 有关单位
	探索完善 3+3 人事聘用模式，充分调动基层单位推进人才人事制度改革和创新的积极性、主动性。	佟家栋	人事处	各学院
22.推动干部管理和考核评价制度改革	积极推动干部轮岗交流，完善干部任期制和交流制。	张亚	组织部	有关单位
	在部分经营服务性等单位设立非处级聘用制中层干部岗位。	张亚	组织部	有关单位
	完善中层党政班子和干部考核评价机制，健全干部分类考核制度，坚持年度考核与任期考核相结合，改进考核评价手段，扩大评议范围，完善考核结果反馈机制，强化考核结果运用。	张亚	组织部	各学院 各单位

（四）探索学科发展机制改革，提高学科优质率和竞争力	23.加强学科顶层设计与战略规划	制定中长期学科发展战略规划。重点建设一批高峰学科和若干高峰学科方向，形成高峰学科群，突出战略性、前沿性和带动性，以重大学术问题和重要实践课题为纽带，培育一批新生长点和帮助若干“关联带动”学科。坚持收缩握拳式发展思路，打造不断增强的学科集群优势，形成新兴学科、交叉学科强劲发展的态势。	龚克 佟家栋 许京军 朱光磊	研究生院 战略部 科技处 社科处	有关学院 有关单位
	24.健全完善促进学科发展的工作机制	实施“争创一流、统筹建设”计划。	龚克	战略部 科技处 社科处 财务处	各学院 有关单位
		建立多学科公共服务平台和跨学院研究平台，促进多学科联合、跨学科创新，实现文理科渗透、理工医科交融，多学科协调发展和相互支撑的良好态势。	许京军 朱光磊	科技处 社科处	有关学院
		集中优势建设国家急需、学科前沿的大项目、好项目，培养多学科支撑、交叉的协同创新团队。	许京军 朱光磊	科技处 社科处	有关学院
		强化学科建设的绩效考核，优化学科资源配置，提高学科整体优质率。	龚克 许京军 朱光磊	战略部 科技处 社科处	各学院
		加快“天津化学化工协同创新中心”和“中国特色社会主义经济建设协同创新中心”两个国家级协同创新中心建设，积极组建和培育其他协同创新中心。	薛进文 龚克 许京军 朱光磊	战略部 科技处 社科处	有关学院 有关单位
		探索促进协同创新的人事管理制度和人才培养模式，形成以质量和贡献为导向的评价机制。	佟家栋 朱光磊	人事处 教务处 研究生院	有关单位
	25.加强医学学科建设与医学教育发展	构建支撑基础医学和临床医学的特色医学教育体系，打造一批在国内外有影响力的医学学科群和国家临床重点专科，创建若干国家工程中心和教育部重点实验室，促进医疗、教学和科研协同发展。	薛进文 龚克 许京军	医学院	有关单位

		整建制接收天津市第四医院，将其建成南开大学附属医院。	薛进文 龚克 许京军	组织部 人事处 财务处 医学院	有关单位
26.建立学科评估与调整机制		逐步建立覆盖所有学科、专业的国际评估和认证制度，尝试引入第三方评估机制。	龚克 佟家栋	战略部 研究生院	各学院
		定期对现有学科进行整体评估，根据评估结果动态调整办学资源，改善学科结构，推动学科建设和发展。	龚克 佟家栋	战略部 研究生院	各学院
(五) 推动科研管理体制改革，增强科技创新和服务社会能力	27.形成鼓励重大科技创新的新机制	建立围绕国家自然科学基金、国家科技重大专项、国家重点研发计划、技术创新引导专项、基地和人才专项的科研新布局。	许京军	科技处	有关学院 有关单位
		瞄准以需求和前沿为导向的重大问题，狠抓大项目、好项目，对接国家创新驱动发展战略，积极培育新的科研增长点，协同推进人才培养、评价考核、组织管理、资源配置、国际合作等方面的综合改革。	许京军	科技处	有关学院 有关单位
		组建优秀创新团队，强化团队考核，促进教学与科研相互渗透、资源共享，形成团队优势与方向优势，承担国家重大科技创新任务。	许京军	科技处	有关学院 有关单位
	28.创新科研管理模式	搭建科研资源开放共享平台，完善目标明确和绩效导向的管理制度，形成职责规范、科学高效、公开透明的管理机制。	许京军	科技处	有关学院 有关单位
		明确二级单位在科研工作中的主体地位，鼓励教师申报各类项目和奖励。	许京军	科技处	有关学院 有关单位
		以重大项目和科学前沿为导向，加大对重点项目、优秀团队的支持力度，培育有潜力的横向科研项目。	许京军	科技处	有关学院 有关单位
		制定横向科研项目和成果（含取得实施效益的专利）与纵向科研项目的考核对应方式。	许京军	科技处	有关学院 有关单位
		积极探索促进学科交叉融合的科研管理方式和运行机制。	许京军 朱光磊	科技处 社科处	各学院 有关单位

		改革科研经费管理体制，建立经费统筹使用机制。	张式琪 许京军 朱光磊	财务处 科技处 社科处 战略部 审计处 监察室	各学院
29.改革科研评价体系		探索以评价改革为重点的科研综合改革，建立评价成果与资源配置合理关联的机制。	许京军 朱光磊	科技处 社科处	各学院 有关单位
		完善自然科学与人文社会科学研究奖励制度，探索优秀成果和代表作评价制度。	许京军 朱光磊	科技处 社科处	各学院 有关单位
		健全分类评价指标，建立与职称评定、研究生培养等联动的分类评价体系。在通行评价方式的基础上，充分发挥同行专家和教授会的作用，兼顾社会影响和学生反馈。	佟家栋 许京军 朱光磊	人事处 科技处 社科处	各学院 有关单位
30.推进文科科研机构改革		将教育部人文社会科学重点研究基地作为试点，在相关学院率先推行文科科研综合改革。	朱光磊	社科处	有关学院 有关单位
		进一步整合学校现有科研资源，新建若干校级研究基地。	朱光磊	社科处	有关学院 有关单位
		以服务国家需求为宗旨，与国家有关部委和地方党政机关建立战略联盟，实施以专业研究院建设为依托的“智库培育计划”。	朱光磊	社科处	有关学院 有关单位
		成立“南开大学人文社会科学综合研究院”，以人才、学科、科研“三位一体”的创新能力提升为核心任务，探索常态支持与动态调整、传统基础与新兴交叉、团队建设与个体发展相结合的科研组织管理模式。	朱光磊	社科处	有关学院 有关单位

	31.打造南开特色新型智库	建设好 APEC 研究院、国家经济战略研究院、当代中国问题研究院、人权研究中心等，开展具有前瞻性、针对性、储备性的科学研究，为政府决策提供专业化、建设性、实用性的咨询建议，全面提升学校智力服务水平，打造一批“国家急需、世界一流、制度先进、贡献重大”的专业化高端智库研究平台。	朱光磊	社科处	有关学院 有关单位
		推动跨学科研究，促进新兴学科发展，创新科学研究方法，加强资源共建共享，为智库建设提供支撑和保障。	朱光磊	社科处	有关学院 有关单位
		推动智库建设与人才培养相结合，鼓励更多优秀人才参与决策咨询，培养一批理论深厚的思想家、重大战略的参谋者、科学决策的建言人，形成一支勤于学术训练、专于应用研究、善于传播推广的智库人才团队。	朱光磊	社科处	有关学院 有关单位
	32.促进科研成果转化	发挥成果转化中心的作用，加快产学研一体化进程。	许京军	科技成果转化中心 津南研究院	有关单位
		加强与国家有关部门和企业的协同合作，建设更多类似津南研究院的转化平台，助推高校科技成果快速孵化。	许京军	科技成果转化中心 津南研究院	有关单位
		制定《科技成果转化办法》，切实将科研成果转移落地。	许京军	科技成果转化中心 津南研究院	有关单位
(六) 推进国际交流与合作模式改革，提升办学国际化水平	33.拓展师生国际交流渠道	对新聘教师学历背景和学缘结构等提出更严格的要求，大幅提升教师队伍中海外人才的数量。	佟家栋	人事处	各学院 有关单位
		实施教师国际化支持计划，发掘在教学科研方面有培养潜质的优秀人才，储备优质师资。	佟家栋	人事处	各学院 有关单位
		通过多种渠道丰富教师的海外经历，培养一批具有国际视野、了解国际前沿、通晓国际规则、能够参与国际竞争的专业人才。	关乃佳 佟家栋	交流处 人事处	各学院 有关单位

		推动“南开学生海外学习”计划，加大实施校际交换、暑期学校、海外交流等项目的力度，显著提高学生参加交换学习、海外访问和参加国际学术会议的数量和质量。到 2020 年，学校有海外学习经历的学生比例达到学生总数的 30%，约 5% 以上的本科生、研究生有半年以上的海外学习经历。	关乃佳 朱光磊 佟家栋	交流处 教务处 研究生院	各学院 有关单位
34.提高留学生教育的规模和质量		大力实施“留学南开”计划，扩大留学生教育专业的覆盖面。	关乃佳	交流处	各学院 有关单位
		拓展全英文项目和全英文课程。	关乃佳 朱光磊 佟家栋	交流处 教务处 研究生院	有关学院 有关单位
		优化留学生结构，提高留学生培养层次和学历生比例，形成与学校事业发展相适应的留学生规模，到 2020 年，学校留学生比例达到 15%，其中学历生比例达到 50%。	关乃佳	交流处	有关学院 有关单位
		改进对留学生的管理与服务。试行留学生与国内学生的趋同管理与融合发展。	关乃佳 杨克欣	交流处 学工部 研工部	有关学院
35.打造南开特色的国际教育品牌		开展以“Global Nankai”为主题的全校大讨论。	龚克 关乃佳	交流处	各学院 有关单位
		推动南开大学-格拉斯哥大学联合研究生院建设。	佟家栋 关乃佳	研究生院 交流处	有关学院有 关单位
		积极推动南开-诺欧商学院、南开-北伊利诺伊联合学院、南开-加拿大卡尔加里大学 2+2 项目等中外合作办学项目。	关乃佳 王磊 刘秉镰	交流处 泰达学院 经发院	有关单位
		集中力量建设若干联合学院、特色英文项目和高质量英文课程。	关乃佳	交流处	有关学院 有关单位
		加强跨文化交流研究院的平台作用，提高海外孔子学院办学水平，打造有广泛国际影响的南开“跨文化交流”品牌。	关乃佳	孔子学院办	有关单位

		充分利用国际交流网络，形成国际学术平台（如公立大学联盟 IFPU）、国际大学网络（如全球领导者论坛）、国际化企业等多方资源协同互动的国际合作网络。	关乃佳	交流处	有关单位
	36.完善国际学术合作体系	建设若干国际合作研究基地，大力提升海外合作研究的规模与质量，推进一批国际合作联合实验室和国家国际科技合作基地的认定。	关乃佳 许京军 朱光磊	交流处 科技处 社科处	有关学院 有关单位
		开展实质性的国际科研合作，创新“项目-人才-基地”相结合的国际科技合作模式，加快人才培养国际化进程，提升国际科技合作的质量和水平。	关乃佳 许京军 朱光磊	交流处 科技处 社科处	有关学院 有关单位
		改进国际合作的管理服务，研究制定相应政策，开展合作效益评估。	关乃佳	交流处	有关单位
		充分调动学院开展国际学术交流与合作的积极性主动性，发挥学术带头人和知名学者的重要作用，探索以学院为平台的国际学术交流与合作的新途径和新方式。	关乃佳 许京军 朱光磊	交流处 科技处 社科处	各学院 各单位
(七) 深化资源配置与管理体制改革，促进办学提质增效	37.优化办学空间和布局	明确“一校三区”的发展定位，按照“功能互补、学科互动、动态调整”的原则，完善学校整体布局。	薛进文 龚克	办公室 战略部 新校区规划建设指挥部	有关单位
		完成金融学院、材料学院组建。	佟家栋 关乃佳	金融学院 材料学院	有关学院 有关单位
		做好八里台校区的规划与整合工作。	孙广平 于海	后保部 基建处	有关学院 有关单位
		将泰达学院打造为服务滨海新区的前沿枢纽，建设创新平台和产学研一体的科技转化中心。	许京军 王磊	泰达学院	有关单位
		推进建立适应“一校三区”办学新格局的运行机制与服务方式，推动各方面的调整、过渡和衔接。	薛进文 龚克 孙广平 朱光磊	办公室 后保部	有关单位

38.拓宽办学资金筹措渠道	加强资源筹募工作，全面启动“新校园新南开新百年”筹款计划。	薛进文 龚克 朱光磊	发展办	各学院 各单位
39.深化资源配置机制改革	完善预算管理模式，推行全面预算，强化预算的严肃性，保障重点，注重效益，压缩一般性支出，严格控制“三公经费”。	许京军 张式琪	财务处 监察室	各学院 各单位
	健全财务风险防范机制，确保学校财务运行良好。	许京军	财务处	各学院 各单位
	统筹专项经费、分层支持，实现经费效益最大化，强化绩效考核与动态调整，实现资源的合理配置和扩大共享度。	许京军	财务处	各学院 各单位
	建立校内资源使用效率核算办法，科学合理提高增量。	许京军	财务处	有关单位
	推进学校公共资源成本核算、有偿使用改革。	许京军	财务处	有关单位
	加强公共实验平台建设，完善公共设备共享机制，提高现有资源使用效率。	许京军	设备处 财务处	有关单位
40.推进国有资产管理改革	完善国有资产管理体制，创新国有资产管理委员会及国资办的工作机制。严格国有资产管理处置规范，加强监管力度，提高资产使用效益。	许京军	国有资产管理委员会办公室	有关单位
	完善企业资产管理机制，探索建立校办企业的出资人制度、职业经理人制度。	佟家栋	校产办	有关单位
	按照“分类管理、定额核算、超额收费、缺额补贴”原则管理学校公房，利用经济杠杆，合理配置和调整用房结构，形成主动流转、良性循环。	孙广平	房产处	有关单位
41.推动管理运行机制改革	探索推进机关部门管理机制改革，强化精简高效原则，理顺职责交叉问题，提高政策落实、资源统筹、咨询服务、监督管理水平。	张式琪 朱光磊	办公室 组织部 机关党委	有关单位
	取消国家重点实验室、国家工程研究中心、2011 协同创新中心、教育部人文社科基地等研究机构的校内行政级别。	张亚	组织部	有关单位
	推进办公自动化系统建设，实现公文无纸化流转、公务协同办理和党政信息统一发布，提高管理运行效率。	朱光磊 许京军	办公室 信息化办	有关单位

		建立远程会议视频系统，提高多校区运行模式下的协调议事效率。	朱光磊 许京军	办公室 信息化办	有关单位
		探索建设面向师生的校园综合服务中心，提高办事服务的集约化、规范化水平。	朱光磊	办公室	有关单位
42.完善后勤服务保障体系		统筹后勤管理机构，完善后勤管理与服务机制，推进后勤系统制度化建设，明确后勤服务保障部门的责权利，探索“以服务为主、简政增效”的科学管理运行模式，建立安全可靠优质的后勤服务保障体系。	孙广平 于海	后保部	有关单位
		积极推进校园家属区的社会化服务，在保障校园秩序稳定的前提下，合理引进社会优质资源，有序建设标准化居民小区。	孙广平 于海	后保部	有关单位

## 关于进一步实施南开大学百名青年学科带头人培养计划的若干意见

南发字〔2016〕23 号

各学院、各单位、机关各部门：

为大力实施人才强校战略，“引育”优秀青年人才，充实学校高端人才队伍的储备力量，自 2013 年起实施的南开大学百名青年学科带头人培养计划（以下简称“百青计划”）已完成三个批次的申报遴选工作，引进选拔了一批优秀的青年人才，成效显著。在前期计划实施的基础上，经校长办公会议审议，就进一步实施“百青计划”提出若干意见如下：

### 一、高效引才，完善“百青计划”实施

#### （一）加大引进比例，提高人才到岗率

1. “百青计划”坚持动态、开放、竞争的培养体系和运行机制，为更好地发挥“百青计划”的引才功能，学院评审推荐的候选人中要逐步提高校外候选人所占比例。未入选的候选人原则上不能重复申报，若前次申报后取得突出业绩，并经学院、学校审核后方可再次申报。

2. 学校和相关学院将进一步加大对校外优秀青年人才的引进力度，学校相关部门协助学院做好与引进人才的沟通联系，促使其尽快到校工作。

#### （二）完善指标体系，探索分学科评审办法

1. 在总结前期计划实施经验的基础上，进一步完善校外同行专家评审体系和分项指标，逐步建立国际化的、学术性和发展性的综合评价体系。

2. 根据不同领域的成果特点和学科实际，探索试行分学科领域的评审和比较办法，科学使用校外同行专家的评审结果，最大程度地保证人才评价的科学公正。

#### （三）加快评审程序，提高引才效率

1. 在年度“百青计划”的实施中，设立并公布工作时间表，加快评审程序，在保证科学评价的基础上缩短评审时限。

2. 对在申报过程中经校外同行专家评审，并符合学校引进人才条件的校外候选人，建立“绿色引才通道”，快速办理引进手续，进一步提高“百青计划”的引才效率。

### 二、多措并举，全方位支持人才发展

#### （一）丰富岗位体系，提高待遇标准

1. 丰富岗位层次，提高模拟绩效工资标准。“百青计划”入选者的模拟绩效工资分为 A 档和 B 档，其中 A 档为国家“青年千人计划”、“国家特支计划”青年拔尖人才或“长江学者奖励计划”青年学者项目入选者，其模拟绩效工资标准为人民币 40 万元/年；B 档为其他“百青计划”入选者，其模拟绩效工资标准为人民币 20 万元/年。

2. 提高住房补贴和安家费标准。通过“百青计划”引进的校外人才，同时入选国家或天津市“青年千人计划”的，在获得国家或天津市提供的一次性生活补助的基础上，学校按照引进人才相关政策为其提供一次性住房补贴和安家费，学院可提供相应配套支持。

3. 提高科研配套经费标准。通过“百青计划”引进的校外人员，同时入选国家“青年千人计划”或“国家特支计划”青年拔尖人才的，在获得国家提供的科研经费基础上，学校按照引进人才相关政策为其提供科研配套经费，学院可提供相应配套支持。

## **（二）增加使用范围，提高经费使用效益**

学校为“百青计划”入选者提供专项科研经费，在国家经费管理的制度框架下，探索突破现有经费使用的障碍，增加使用范围，允许“百青计划”专项支持经费可以用于支付业务费、学生劳务费、国际合作交流费、差旅费、会议费、专家咨询费等，使专项经费的使用效益最大化。

## **（三）支持梯队建设，增设博士后专项指标**

对“百青计划”入选者，在专门设立研究生招收指标的基础上，增设博士后工作人员招收指标，并提供全额或半额的博士后培养经费，支持入选者的科研团队建设。

## **（四）开拓交流渠道，加大国际化支持力度**

在学校现有国际合作交流项目的基础上，进一步开拓与海外顶尖高校的合作渠道，建立新的交流项目，对“百青计划”入选者的国际学术交流与合作给予倾斜支持。

## **（五）加强学院支持，纳入人才工作考核体系**

1. 学院应为“百青计划”入选者制定个性化支持方案，充分利用学校“统筹建设经费学院引进人才额度”等经费，在经费配套、实验办公条件、团队和平台搭建以及项目申报等方面给予明确的倾斜支持，保障其优先发展。

2. 学校将“百青计划”实施情况，纳入学院人才工作绩效考核指标体系，根据引进和培养的人才规模和发展水平等，对学院进行考核。

### **（六）完善考核程序，发挥考核激励作用**

1. 进一步完善对“百青计划”入选者的考核，强化对考核结果的使用，完善激励约束机制，为入选者发展提供指导。采取校院两级学术委员会分别考核的方式，通过校内外公开学术报告、学术委员会互动答辩、适时引进国际同行专家评审等做法，保证考核的系统性和科学性。

2. 考核结果分为“优秀”、“合格”、“基本合格”、“不合格”四个档次。对考核优秀者，在模拟绩效工资和延长培养期等方面予以奖励；对考核基本合格者，由学院加强督促和指导；考核不合格者，将不发放模拟绩效工资奖励性绩效部分，并停止培养计划。

## **三、创新措施，促进人才发挥更大作用**

### **（一）增设团队项目，鼓励协同攻关**

紧紧抓住国家鼓励人才自主选择科研方向、组建科研团队，开展原创性基础研究和面向需求应用研发的机遇，设立“百青计划”团队项目，提升“百青计划”入选者的创新能力，促进其发挥学科带头人作用，推进国家重大科研项目及各类创新型人才团队项目的申报。

“百青计划”入选者可联合其他学科的入选者或学校现有中青年教师，面向国际学科前沿、国家重大需求和交叉学科发展，组建 3—5 人的创新团队进行申报，年度团队入选指标数为年度“百青计划”入选人数的 20% 以内。团队申报、评审程序参照“百青计划”的申报、评审程序，经评审入选的团队，学校给予每支入选团队 50 万元（文科）或 100 万元（理工科）的专项科研经费，由团队负责人按照学校相关规定进行管理使用。

### **（二）建立对接机制，培养后备师资**

1. “百青计划”入选者每年可从优秀本科应届毕业生中挑选 1 名符合“百名后备师资”培养计划标准的学生，担任其国内导师，为学生申请赴海外一流高校攻读博士学位提供帮助和指导，并定期对学生在海外的学习工作情况等进行指导和考核，“百名后备师资”培养计划入选学生应充分发挥纽带作用，促进国内外导师和高校间的学术交流与合作。

2. 学校设立“百名后备师资”培养计划专项培养经费，由入选学生的国

内导师在对其考核合格的基础上发放，培养经费标准最高限额为人民币 5000 元/月（税前额）。入选学生在取得博士学位后，符合学校当年度人才引进或招聘条件的，可优先申请加入国内导师的教学科研团队。

#### 四、本意见自公布之日起开始施行，由人事处负责解释。

学校以往相关规定中若有与本意见不一致的，均按本意见执行。

南开大学

2016 年 5 月 5 日

### 关于开展学校第九次党代会报告起草调研工作的通知

南办发〔2016〕27 号

各分党委、党总支；

各学院、各单位、机关各部门：

为开好学校第九次党代会，校党委组建了报告起草组，并将于近期开展党代会报告起草调研工作。现将《学校第九次党代会报告起草调研提纲》印发你们，请围绕调研提纲涉及内容，提前做好准备。

具体调研时间将另行通知。

附件：学校第九次党代会报告起草调研提纲

南开大学办公室

2016 年 4 月 20 日

附件

#### 学校第九次党代会报告起草调研提纲

##### 一、第八次党代会以来主要工作的回顾

1. 全面实施“公能”素质教育情况
2. 深化教育教学和人才培养机制改革情况
3. 优化学科布局、推进高水平学科建设情况
4. 实施人才强校战略、加强师资队伍建设情况
5. 承担为国家和天津经济社会发展服务责任情况
6. 开展交流合作、提升国际化办学水平情况
7. 津南校区建设和搬迁情况
8. “一校三区”管理运行情况

9. 贯彻落实《南开大学章程》、规范学校管理体制和运行机制、推进依法自主办学情况

10. 新形势下加强和改进学校党的建设情况

## 二、对第八次党代会以来主要工作的总结思考

11. 取得的成就、经验及仍存在的问题

12. 解决问题的思路和举措

## 三、对起步“十三五”、建设“双一流”形势任务的研判

13. 学校、学院、学科发展面临的机遇和挑战

14. 把握机遇、迎接挑战的总体思路

15. 未来发展的奋斗目标、主题主线和任务举措

## 四、围绕目标主题开展各项工作的具体建议

16. 提高人才培养质量方面

17. 增强科研创新能力方面

18. 加强高水平学科建设方面

19. 推进人才强校战略方面

20. 服务经济社会发展方面

21. 提升国际化办学水平方面

22. 完善和优化“一校三区”管理运行方面

23. 提供让师生满意的管理、服务和保障方面

24. 按照《南开大学章程》推进依法治校、民主管理方面

25. 尊重师生主体地位、调动一切积极因素共建共享方面

26. 整合校内外各方资源、与社会力量共谋南开发展方面

## 五、以改革创新精神全面推进党的建设的建议

27. 思想理论建设和意识形态、新闻舆论工作方面

28. 领导班子和基层党组织建设及干部、人才工作方面

29. 作风建设及建立长效机制、巩固整改成果方面

30. 反腐倡廉建设特别是贯彻《中国共产党廉洁自律准则》《中国共产党纪律处分条例》方面

31. 建立健全以民主集中制为核心的党内制度体系方面

32. 落实“党要管党、从严治党”主体责任、提高管党治党水平方面

33. 坚持和完善党委领导下的校长负责制、提高党领导学校事业发展的能力方面

## 会议纪要

### 2016 年第二次党委全委会议纪要

2016 年 4 月 11 日下午，薛进文同志主持召开本年度第二次党委全委会议暨八届十三次全委会议。校党委委员出席会议。

会议以投票形式对教育部反馈的校级副职领导职务拟提任人选征求了意见。

送：党委委员，纪委委员，副校长

发：各分党委、党总支，机关各部门，各处级单位

### 2016 年第三次党委常委会议纪要

2016 年 4 月 11 日下午，薛进文同志主持召开本年度第三次党委常委会议。龚克、刘景泉、张式琪、杨克欣、张亚、佟家栋、关乃佳、朱光磊、王磊同志出席会议，孙广平同志请假。

一、会议根据党委全委会投票情况，研究了教育部反馈的校级副职领导职务拟提任人选，同意按程序报教育部。

二、会议传达学习了习近平总书记关于开展“两学一做”学习教育重要指示精神 and 中央“两学一做”学习教育工作座谈会精神，对我校扎实开展“两学一做”学习教育做出部署安排。

会议指出，开展“两学一做”学习教育，是面向全体党员深化党内教育的重要实践，是推动党内教育从“关键少数”向广大党员拓展、从集中性教育向经常性教育延伸的重要举措，是加强党的思想政治建设的重要部署，对于巩固拓展党的群众路线教育实践活动和“三严三实”专题教育成果，深入推进全面从严治党、保持发展党的先进性和纯洁性具有重大意义。

会议强调，全校各级党组织要传达学习习近平总书记重要指示精神，进一步统一思想认识，站在协调推进“四个全面”战略布局特别是全面从严治党的高度，充分认识和深刻把握开展“两学一做”学习教育的重要性和必要性，

增强责任感和使命感，尽好责、抓到位、见实效，抓紧抓好今年党建工作的这项“龙头任务”。

三、会议决定成立南开大学“两学一做”学习教育协调小组，审议并通过了其成员名单。

四、会议听取了我校 2016 年师生思想政治状况滚动调研情况的汇报，研究了相关工作。

五、会议审议了学校纪委《关于恢复寇俊杰同志党员权利的请示》，同意恢复寇俊杰同志党员权利。

### 2016 年第三次校长办公会议纪要

2016 年 4 月 26 日，校长龚克主持召开了今年第三次校长办公会议。

一、会议审议并原则通过《南开大学本科招生监督工作暂行办法》，要求按会议讨论情况修改完善后发布实施，并尽快制定出台研究生招生相关监督办法。在研究生招生相关监督办法出台之前，研究生招生监督工作比照本科生办法执行。

二、会议同意按照《教育部直属高等学校国有资产管理暂行办法》的规定，对已经不能使用的原值 298.42 万元的老旧、破损设备 229 台（套）和已经不能使用的原值 149.27 万元的家具 8555 件，进行报废处理。

三、会议研究并同意解除寇俊杰、刘立雁记过处分，按现有岗位核定发放其校内模拟绩效工资。会议再次强调，寇俊杰、刘立雁本人和广大教师都要吸取教训，严守法纪，恪守职业道德。

四、根据国务院常务会议精神以及天津市住房公积金管理中心有关要求，会议研究并确定自 2016 年 5 月起，我校职工和单位的住房公积金缴存比例均由 15%调整至 12%。会议强调，要通过各种渠道，认真做好政策解释和宣传工作，特别要让执行公积金还贷计划的职工知悉并做好相应安排。

会议决定，要根据国家相关规定，在精确测算的基础上，结合住房公积金年度缴费基数调整工作，合理调整我校教职工住房公积金缴费基数，保证并改善教职工住房公积金待遇。

五、会议审议并通过《关于进一步实施南开大学百名青年学科带头人培养计划的若干意见》，并要求在工作中进一步研究细化有关政策。

六、会议听取了环科院关于在津南校区建设温室事宜和药学院建设药用植物园事宜的汇报。会议决定，由新校区规划建设指挥部和基建规划处协调落实，在津南校区划辟专用地块，做好周边水电路配套，由环科院自筹经费建设温室并管理运行；划辟专用地块，由药学院自筹经费建设药用植物园并管理运行。同时，要求环科院和药学院在运行中要积极承担实践教学和支持学生实践活动。

七、会议审议并原则通过《南开大学国家自然科学基金项目结余资金使用办法》和《南开大学科技计划项目间接费用管理办法》，要求按会议讨论情况修改完善后发布实施。会议强调，财务处、科技处等职能部门要按照既有利于调动科研积极性又便于明确支出责任、强化有效监管的原则，研商落实好相关工作细节。

八、会议审议并同意药学院参照《化学学院科技成果转化管理办法（试行）》相关规定，推动学院科研成果转化，并结合药学院实际制定相关实施细则。

九、会议听取了金融学院内设机构设置方案的汇报，研究讨论了相关事宜，要求金融学院着重从提高人才培养质量、提高运行效益的角度进一步做好方案和论证。

参加会议的有：副校长许京军、佟家栋、关乃佳、朱光磊、杨克欣、孙广平，校长助理柯美录、于海；校长助理王磊、刘秉镰请假。列席会议的有：学校办公室主任杜长有，战略发展部，教代会、工会和监察室负责人；学校有关部门负责人列席了相关议题阶段的会议。

## 领导讲话

### 薛进文书记在“两学一做”学习教育部署会上的讲话

（2016 年 4 月 15 日）

同志们：

今天我们在这里召开会议，对开展“学党章党规、学系列讲话，做合格党员”学习教育进行动员和部署。按照中央精神，“两学一做”学习教育列入了 2016 年学校工作要点；3 月 30 日，校党委常委会审议通过了我校“两

学一做”学习教育的实施方案；4月6日，我校参加了中央召开的“两学一做”学习教育工作座谈会；4月11日，校党委常委会专题传达学习中央会议精神，并研究成立了南开大学“两学一做”学习教育协调小组。近期以来，全校各级党组织包括各分党委、党总支和不少基层党支部，已经围绕“两学一做”开展了一系列积极有效的工作准备和前期学习。

刚才，龚校长向大家传达了习近平总书记关于“两学一做”学习教育的重要指示精神；景泉副书记结合学校印发的实施方案，对学习教育的重点内容和具体要求作了说明部署。下面，我就贯彻习近平总书记重要指示精神，结合我校实际做好这次学习教育工作，再讲几点意见。

**第一，领会重大意义，把握基本要求。**领会重大意义首先要深刻的学习领会刚才给大家传达的总书记对“两学一做”一系列重要的指示、批示和讲话精神。总书记的讲话，高屋建瓴，立足全局，精辟而深刻，很有指导性。总书记强调，在全体党员中开展“两学一做”学习教育，是贯彻十八大以来全面从严治党要求的重要部署，继群众路线教育实践活动、“三严三实”专题教育之后，深化党内教育的又一次重要实践，也是推动学习教育从“关键少数”向全体党员拓展、从集中性教育向经常性教育延伸的重要举措。因此，各个分党委、各级党组织一定要把握好总书记对学习教育的整体指示精神并深刻领会。我想特别强调的是，一定要把握好“基础在学，关键在做”这个基本要求。

**“两学一做”，基础在“学”。**学习是前提，是基础，是改造主观世界、提升党员行动自觉的根本途径。这次学习教育的学习内容十分明确，就是深入学习党章党规，深入学习总书记系列重要讲话。学党章党规，重在明确基本标准、树立行为规范，要通过原原本本地通读熟读党章，通读熟读廉洁自律准则、纪律处分条例和党员权利保障条例等，重温党的性质、宗旨、指导思想、奋斗目标、组织原则、优良作风和党员的权利义务、行为规范，进一步提升尊崇党章党规、敬畏党章党规、遵守党章党规的思想自觉，以政治上、组织上、作风上、纪律上的更严更实更规范，来推动学校事业发展。学系列讲话，重在加强理论武装、统一思想行动，要联系十八大以来改革发展稳定、内政外交国防、治党治国治军的新形势，原原本本地学习领会总书记系列重要讲话的基本精神，学习领会党中央治国理政新

理念新思想新战略的基本内容，理解掌握提高党性修养、践行宗旨观念、涵养道德品格等基本要求，增强政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，始终与以习近平同志为总书记的党中央保持高度一致，自觉以总书记讲话精神指导南开大学的教学科研、人才培养、管理服务、党的建设各项工作。还要注意把学党章党规和学系列讲话相互贯通结合起来，在学系列讲话中加深对党章党规的理解，在学党章党规中深刻领悟系列讲话的核心要义。

**“两学一做”，关键在“做”。**要明确党员身份，增强组织观念，最关键是要体现在行动和工作上。学和做是紧密有机联系在一起，不可割裂。做合格的共产党员，这是这次学习教育的着眼点、落脚点。党员是党的肌体的细胞，党员合格，党的组织才坚强有力。合格党员的标准是原则的，也是具体的。中央和学校印发的方案都明确提出，合格党员要做到“四讲四有”。讲政治、有信念，强调的是政治合格，就是要对党忠诚，挺起理想信念的“主心骨”，做到在党言党、在党忧党、在党为党、在党爱党。讲规矩、有纪律，强调的是执行纪律合格，就是要严守党的政治纪律和政治规矩，增强组织观念、服从组织决定，知敬畏、明底线、守规矩。讲道德、有品行，强调的是品德合格，为群众作出合格榜样，遵守社会公德、家庭美德，践行社会主义核心价值观，在学习、工作、生活实际中，做道德高尚的人。讲奉献、有作为，强调的是发挥作用合格，要敢于担当负责，在自己所在的群体中当标兵、作模范，让群众心服口服，严以律己，吃苦在前，享受在后。

**第二，强化问题导向，突出经常性教育特点。**对“两学一做”要重点解决的问题，中央在方案中用“五个着力”作了归纳，即**着力解决**一些党员理想信念模糊动摇的问题，主要是对共产主义缺乏信仰，对中国特色社会主义缺乏信心，精神空虚，盲目推崇西方价值观念，热衷于组织、参加封建迷信等活动；**着力解决**一些党员党的意识淡化的问题，主要是看齐意识不强，不守政治纪律政治规矩，在党不言党、不爱党、不护党、不为党，组织纪律散漫，不按规定参加党的组织生活，不按时交纳党费，不完成党组织分配的任务，不按党的组织原则办事等；**着力解决**一些党员宗旨观念淡薄的问题，主要是利己主义严重，漠视群众疾苦、与民争利、执法不公、

吃拿卡要、假公济私、损害群众利益，在人民群众生命财产安全受到威胁时临危退缩等；**着力解决**一些党员精神不振的问题，主要是工作消极懈怠，不作为、不会为、不善为，逃避责任，不起先锋模范作用等；**着力解决**一些党员道德行为不端的问题，主要是违反社会公德、职业道德、家庭美德，不注意个人品德，贪图享受、奢侈浪费等。针对问题导向，每一支部，每一支委要在做合格党员的思考和实践中对自身问题进行自省。对处级以上党员领导干部来说，要查找解决在带头坚定理想信念、带头严守纪律和规矩、带头攻坚克难敢于担当、带头落实全面从严治党责任等方面，存在的问题、差距和不足。对全体党员来说，要查找解决在坚定理想信念、树立党员意识、强化宗旨观念、践行社会主义核心价值观、推动改革发展稳定实践等方面，存在的问题、差距和不足，要边学边做、边学边改。教学科研岗位的教师党员要在教书育人、立德树人中发挥引领和示范作用，带领广大教师做学生成长成才的指导者和引路人，严谨治学、严以律己，创新有为、服务社会，成为教学科研领域的骨干和先锋。管理服务岗位的党员要在管理育人、服务育人中发挥引领和示范作用，带领广大管理服务人员和后勤教辅职工，爱岗敬业、勤恳奉献，积极创新管理服务方式，不断提高以人为本、以教学科研为中心的服务质量和管理效率。广大学生党员要遵守政治纪律，在勤学修德、明辨笃实上成为全体学生的中坚和表率，坚定理想信念，锤炼高尚品格，奋发学习、立公增能，努力成为公能兼备、全面发展的高素质创新型优秀人才。广大离退休党员要在保持共产党员的情怀，坚定共产党人的信念，健康生活、互助互爱、关心后辈等方面，带好头、做好示范，为学校改革发展传承好经验、汇聚正能量。

这次“两学一做”的基本定位，是突出经常性教育的特点，用好日常教育途径、教育方式，推动党的政治建设常态化制度化。要以党支部为基本单位，把支部的应有作用充分发挥出来，明确支部开展学习教育的具体任务、工作措施、方法载体，在教材、学习场地、必要工作经费等方面给予保证，发挥支部主观能动作用，把全面从严治党落实到每个支部、每名党员。要以党的组织生活为基本形式，切实贯彻好“三会一课”、组织生活会、民主评议党员等制度，把党小组会坚持好，把支部党员会议组织好，把党课讲好，把专题组织生活会开好。要以落实党员教育管理制度为

基本依托，切实加强基层党组织建设，做好党员组织关系集中排查，完善日常教育管理措施，按规定开展民主评议党员。党员领导干部还要坚持和落实中心组学习制度，到所在支部与同志们一起学习交流、参加双重组织生活。

**第三，履行主体责任，落实具体措施。**学校党委首先要带好头，在统筹抓好全校学习教育的同时，全体党委常委都要以普通党员身份主动到自己所在支部和定点联系支部参加学习交流、认真讲好党课，为全校党组织，和党员作出示范。党委职能部门要履行好各自职责，认真做好学习教育的组织安排、综合协调、宣传动员、督查督导等具体工作，并结合学习教育统筹推进意识形态工作、基层组织建设工作、统一战线工作、群众团体工作和安全稳定等工作。各分党委、党总支要把抓好学习教育作为一项重要政治任务，作为今年基层党建工作的头等大事，结合本单位实际尽快制定具体方案报学校党委，并对所属党支部进行全覆盖、全过程、全方位的指导督促。各位分党委书记要切实把责任意识树起来、把主体责任扛起来，把工作的注意力和着力点聚焦到落实党建责任的要求上来，采取具体有效的措施服务好基层支部和广大党员的日常学习教育。全校 650 多个基层党支部是这次学习教育的基本单元和组织载体，应当履行好党章规定的职责任务，自觉发挥自我净化、自我提高的战斗堡垒作用，在按计划严格完成规定动作的同时，支部要创造性地探索师生党员喜闻乐见的学习教育方式，以富有时代气息、生动活泼的方式手段调动广大党员参与学习教育的积极性主动性，提升学习教育的实际效果。

**第四，抓好统筹结合，促进中心工作。**要坚持围绕中心、服务大局，把学习教育同全面贯彻党的教育方针结合起来，同落实立德树人根本任务结合起来，同提高办学水平和教育质量结合起来，同推进完成 2016 年学校各项重点工作任务结合起来，做到两手抓、两促进，避免“两张皮”。一定要和行政首长密切互动，随时沟通，统筹协调。要以筹备召开学校第九次党代会为引领，贯彻南开大学章程，振作精神，凝心聚力，干事创业，奋发进取，用兢兢业业的实际行动迎接党代会、开好党代会。要以深化综合改革、制定实施“十三五”规划和“双一流计划”为主线，聚焦世界一流大学和一流学科建设，通过切实有效的举措打造“升级版”人才工作体系，

强化学科内涵建设，增强科研创新和服务国家战略的能力，推动教育教学改革，提高国际化办学水平。要以完善“一校三区”办学格局为重点，广泛听取和采纳师生群众的意见建议，完善沟通交流渠道，加强服务支撑保障，进一步提高管理效率和管理水平。要以从严从实的优良作风为保证，继续保持贯彻中央八项规定、坚决反对“四风”的定力，把已经开展的作风建设自查自纠和专项整治工作弛而不息地抓紧抓好。总之，要把“两学一做”学习教育的实际效果，最终体现到推动中心工作、促进学校各项改革和事业发展。最近，根据同学的要求，学校各大系统进行了密切配合，将和学生学习生活密切相关的管理、设施、服务漏洞进行了全方位整改。多校区管理运行是一项新事物，要有一个不断完善、磨合、调试的实践过程，这需要各部门、各系统的同志要有高度的责任感，快速的反应机制，加强与同学和老师们的沟通、互动，畅通信息渠道。学校的有效行动要以最快的方式在第一时间让同学和老师知道。在仍然存在地影响师生学习生活的领域要及时督促有关部门落实、解决，有推诿、拖拉的情况要迅速反馈，要建立迅速反应机制，做到校区间的统筹兼顾。

希望大家在抓好“两学一做”学习教育的同时，做好加强师生的思想工作，保持学校大局的稳定，推进各项工作有序发展。

谢谢大家！

## 重要事件

4月1日，在津南校区举行满天星业余交响乐团“音乐与人生——南开大学音乐沙龙”。中共中央政治局原常委、国务院原副总理李岚清，天津市有关领导，我校党委书记薛进文、校长龚克出席。

4月1日，在津南校区召开“小金库”专项治理工作会。副校长许京军出席。

4月1日，在津南校区召开国有资产清查工作动员会。副校长许京军出席。

4月1日，在八里台校区举行2016年国家汉办赴亚非欧美汉语教师志愿者岗前培训结业典礼。副校长关乃佳出席。

4 月 1 日，在津南校区举办“书法与篆刻”公选课教学汇报展。副校长朱光磊出席。

4 月 5 日，在八里台校区举行纪念张伯苓先生诞辰 140 周年系列活动。全国政协常委、张伯苓教育思想研究会顾问、张伯苓先生嫡孙张元龙，我校党委书记、南开校友总会理事长薛进文，校长龚克，副校长、南开校友总会常务副理事长朱光磊出席。张伯苓先生亲属代表，部分师生代表，各界南开校友代表，专家学者代表参加。

4 月 5 日，在津南校区举行学位授权点合格评估启动会。副校长、研究生院院长佟家栋出席。

4 月 6 日，在津南校区召开教学体制改革领导小组会。校领导龚克、杨克欣、佟家栋、朱光磊出席。

4 月 6 日，爱思唯尔公司全球学术关系副总裁 Anders Karlsson 一行来访。校长龚克会见客人。

4 月 6 日，韩国高等教育财团事务总长朴仁国一行来访，并出席我校亚洲研究中心第十届理事会。校长龚克、副校长朱光磊会见客人。

4 月 6 日，天津市委统战部常务副部长刘剑英一行来校调研民主党派组织发展工作。我校党委副书记张亚会见客人。

4 月 7 日，党委书记薛进文参加商学院会计学系教工党支部“两学一做”专题组织生活会并讲授党课。

4 月 7 日，全国人大代表、校长龚克为法学院学生解读《最高人民法院工作报告》和《最高人民检察院工作报告》。

4 月 7 日，台湾中正大学副校长郝凤鸣、南华大学副校长林辰璋一行 36 人来访，天津市台办副主任吴荣华陪同。我校副校长关乃佳会见客人。

4 月 8 日，在八里台校区召开模拟绩效工资制度改革推动会。校领导薛进文、龚克、张亚、佟家栋出席。

4 月 8 日，学校召开专题会议，研究师生反映的津南校区建设、治安管理、后勤服务等问题。党委书记薛进文、党委副书记刘景泉、校长助理于海出席。

4 月 8 日，在八里台校区召开学校第八届纪委十三次全委会。党委副书记、纪委书记张式琪出席。

4 月 8 日，党委副书记、副校长杨克欣一行赴安徽进行招生宣传工作。

4 月 8 日，2007 年诺贝尔经济学奖得主、北京当代经济学基金会顾问埃里克·马斯金（Eric S. Maskin），做客“南开经济学前沿大讲堂”，并作题为“机制设计与中国经济改革”的讲座。副校长关乃佳出席。

4 月 8 日，举行生命科学学院与天津自然博物馆联合研究中心揭牌仪式。副校长朱光磊出席。

4 月 9 日，中国特色社会主义经济建设协同创新中心召开学术研讨会暨理事会扩大会议。中心理事长、我校校长龚克，南京大学原党委书记洪银兴，中国人民大学原副校长林岗，中心主任、我校原副校长逢锦聚，中心学术委员会委员、我校副校长佟家栋，天津财经大学校长李维安，中心理事、我校副校长朱光磊，国家统计局统计科学研究所所长万东华，中心副主任、南京大学校长助理范从来，中心重大研究任务专家、我校校长助理刘秉镰等出席。

4 月 9 日，召开学生会、研究生会和学生工作部门专门会议，研究师生反映的津南校区建设、治安管理、后勤服务等问题。党委副书记、副校长杨克欣出席。

4 月 9 日，召开布置整改师生反映的工程维修、后勤服务、能源供应等方面问题工作会。副校长孙广平、校长助理于海出席。

4 月 10 日，启动商学院“商青”党校第一期入党积极分子培训班暨“开展两学一做，共庆九十五载”主题活动。副校长朱光磊出席并作题为“关于学生干部政治素养培养的几个问题”的专题报告。

4 月 11 日，召开领导班子碰头会。校领导薛进文、龚克、刘景泉、张式琪、杨克欣、张亚、佟家栋、关乃佳、朱光磊，党委常委、校长助理王磊，校长助理于海、柯美录出席。

4 月 11 日，中央网信办副主任任贤良一行来津南校区考察。天津市委常委、宣传部长王贺胜，我校党委书记薛进文，校长助理于海等陪同。

4 月 12 日，中共延安五老研究会会长、谢觉哉同志之子谢飘率研究会成员来访。党委副书记刘景泉会见客人。

4 月 12 日，召开学校招生考试工作专项检查部署会。党委副书记、纪委书记张式琪出席。

4 月 12 日，欧盟驻华使团公使衔科技参赞薄思睿一行来访。副校长关乃佳会见客人。

4 月 13 日，在津南校区举行 2014 年本科重点教学改革项目中期推动会。校长龚克、副校长朱光磊出席。

4 月 13 日，天津市人大解放军团代表来津南校区参观考察。校长龚克、校长助理于海陪同。

4 月 13 日，美国酒店协会教育学院职业认证培训基地授牌仪式在我校举行。副校长关乃佳出席。

4 月 13 日，召开“政治学学科建设与发展研讨会”。副校长朱光磊出席。

4 月 14 日，中央外办政策研究局局长卢沙野一行来校调研“全球治理”问题。党委书记薛进文会见客人，副校长关乃佳陪同。

4 月 14 日，我校校长龚克会见来校出席中国人工智能学会模式识别专家讲坛的中国科学院副院长、中科院院士谭铁牛。

4 月 14 日，在津南校区召开滨海学院第三届董事会第四次会议。我校校长、滨海学院董事长龚克，滨海新区区委副书记、区政法委书记、区街镇工委书记、滨海学院副董事长张传捷，我校副校长、滨海学院第三届董事会成员朱光磊出席。

4 月 15 日，在津南校区举行学校“两学一做”学习教育部署启动会。党委书记薛进文出席并讲话，校长龚克主持并传达习近平总书记关于“两学一做”重要指示精神，党委副书记刘景泉对学校“两学一做”学习教育实施方案进行具体部署。党委副书记、纪委书记张式琪，党委副书记、副校长杨克欣出席。各分党委、党总支书记，党群部门负责人，学院学生工作负责人参会。

4 月 15 日，余彭年慈善基金会理事长彭志兵一行来访。党委书记薛进文会见客人，副校长朱光磊陪同。

4 月 15 日，在津南校区举行“大地风景奖学金”捐赠暨吴必虎教授受聘兼职教授仪式。校长龚克出席。

4 月 15 日，在八里台校区举行主题为“构建和谐校园 共创南开明天”的校领导接待日活动。校长龚克，党委副书记、副校长杨克欣，校长助理、后勤保障部部长于海出席。

4 月 15 日，“顺应经济新常态，谋求旅游新发展”2016 年新疆区域旅游经济研讨班在我校开班。校长龚克出席并作题为《新起点 新征程 新任务 新要求》的报告。

4 月 15 日，党委副书记、教育基金会副理事长张亚赴港拜访在港捐赠人代表协成行发展有限公司主席方润华博士、捷成洋行有限公司主席捷成汉先生。

4 月 15 日，在八里台校区举行文科教学质量讲座。副校长朱光磊出席并作题为“关于提高文科教学质量的几个认识和技术问题”的报告。

4 月 15 日，举行“校友助成长系列活动之‘师兄带我去战斗’就业招聘交流会”。副校长朱光磊出席。

4 月 16 日，党委副书记、南开校友总会副理事长张亚赴港出席南开香港校友会会员大会暨 2016-2018 届理事会就职典礼。大会前，张亚代表学校和总会看望中央政府驻港联络办公副主任杨建平校友。

4 月 16 日，农村废弃物资源化利用与科技扶贫综合解决方案研讨会在我校举行。科技部基础研究司司长马燕合，科技部农村科技司巡视员王喆，我校副校长许京军，本次研讨会技术委员会主席、中国工程院院士任南琪，天津市科委副主任贾堤，福建省科技厅副厅长林岌然，南昌大学副校长邓晓华，福州大学副校长黄志刚等出席。

4 月 16 日，华东理工大学党委副书记宋来一行来津南校区调研新校区文化建设及学生管理经验。我校副校长、新校区规划建设指挥部指挥长孙广平，校长助理、后勤保障部部长于海会见客人。

4 月 17 日，举行第六届南开电影论坛暨第八届两岸电影展之台湾电影展南开分会场开幕式。中国电影基金会理事长张丕民，中国电影评论学会常务副会长张卫，我校党委副书记、副校长杨克欣，两岸电影交流委员会主任委员、台湾著名导演李行，台湾电影事业发展基金会董事长、著名导演朱延平，天津市文化广播影视局副局长李春雨，作协副主席黄桂元等出席。

4 月 18 日，召开领导班子碰头会。校领导薛进文、刘景泉、张式琪、杨克欣、张亚、许京军、孙广平，党委常委、校长助理王磊，校长助理刘秉镰、于海、柯美录出席。

4 月 19 日，在津南校区召开学校第九次党代会报告起草组会议。党委书记薛进文、党委副书记刘景泉出席。

4 月 20 日，党委书记薛进文参加学校办公室保密办公室党支部组织生活会，并讲授党课。

4 月 20 日，全国人大代表、校长龚克为金融学院学生解读今年的《政府工作报告》。

4 月 21 日，在八里台校区召开外派挂职干部座谈会。党委书记薛进文、党委副书记张亚出席。

4 月 21 日，党委书记薛进文参加应用化学与工程研究所教工党支部“两学一做”学习教育专题组织生活会，并讲授党课。

4 月 21 日，中国建设银行总行副行长章更生一行来访。校长龚克会见客人，副校长许京军、校长助理于海陪同。

4 月 21 日，在津南校区召开学生工作案例研讨会。党委副书记、副校长杨克欣出席。

4 月 21 日，党委副书记张亚到数学科学学院党委走访调研，了解“两学一做”学习教育开展情况和基层党组织建设。

4 月 22 日，举行“津南旅游文化进校园”活动。活动开始前，天津市旅游局局长阳世昊，津南区委副书记、区长刘惠，津南区委常委、副区长毛劲松一行来访。党委书记薛进文会见客人。

4 月 22 日，校长龚克赴湖南省雅礼中学和明德中学进行招生宣传。

4 月 22 日，召开机关党委部署“两学一做”学习教育会。党委副书记、纪委书记、机关党委书记张式琪出席。

4 月 22 日，在八里台校区举行本科招生宣传工作推动会。党委副书记、副校长杨克欣，副校长朱光磊出席。

4 月 22 日，召开南开大学整建制接收天津市第四医院具体工作对接协调会。副校长许京军，天津市卫计委副书记、副主任王建国，天津市第四医院院长沈繁强及南开大学、天津市第四医院相关部门负责同志参加。

4 月 22 日，举办以“体验重要节点，热聊一带一路”为主题的“台生参访座谈活动(天津站)暨《台声》杂志台生论坛第二季”活动。副校长朱光磊出席。

4 月 23 日，南开湖南校友会第一次会员大会暨成立大会在长沙举行。我校校长龚克出席并作校情报告。湖南省人大副主任、1985 级校友谢勇，省人大副主任、党组成员王柯敏，省教育工委书记、教育厅厅长肖国安，省委党校常务副校长、行政学院常务副院长、1983 级校友张国骥，省政府办公厅巡视员、1983 级校友黄卫东，省民政厅社会组织管理局局长陈自力，中南林业科技大学党委书记、1979 级校友胡长清，中南林业科技大学校长廖小平，湖南师范大学退休教授、1954 级校友叶雪芬及 300 余名在湘南开人出席。

4 月 23 日，党委副书记、副校长杨克欣出席天津市大学生创新创业人才与成果展洽交流会暨高校众创空间联盟第一次大会，并作主题发言。

4 月 25 日，召开领导班子碰头会。校领导薛进文、龚克、刘景泉、张式琪、杨克欣、张亚、佟家栋、关乃佳、朱光磊、孙广平，党委常委、校长助理王磊，校长助理于海、柯美录出席。

4 月 25 日，校长龚克参加通信工程系教工党支部组织生活会。

4 月 26 日，中央军委国防动员部与教育部联合召开全国大学生征兵工作网络视频会，我校设立分会场。党委副书记、副校长杨克欣出席并在会后主持召开 2016 年学校征兵工作推动会。

4 月 26 日，英国帝国理工学院国际事务负责人 Kelvin Sutherland 先生与中欧高级别对话组织官员 Chris Brown 先生来访。副校长关乃佳会见客人。

4 月 26 日，举行“新阅读、新气象、新境界”第六届“南开读书节”开幕仪式。副校长朱光磊、校长助理柯美录出席。

4 月 27 日，澳大利亚及新西兰金融与保险学会总裁 Prue Willsford 一行来访。副教长佟家栋会见客人。

4 月 28 日，在津南校区召开第四轮学科评估部署会。校长龚克，党委常委、校长助理王磊出席。

4 月 28 日，天津市总工会原副主席黄晓云，滨海高新技术产业开发区工委副书记、巡视员张世军一行到津南校区调研。我校党委副书记、教代会工会主席刘景泉，校长助理于海陪同。

4 月 28—29 日，朱光磊访问台湾中央警察大学、台湾政治大学，参加两岸四地公共管理论坛，并作题为“中国市制改革的政治逻辑”的演讲。

4 月 29 日，宝坻冠城·南开大学校友创新创业基地启动仪式暨南开大学科技成果转化（宝坻）对接会在宝坻举行。南开天津校友会理事长詹先华、秘书长杨意东，宝坻区副区长陈宇，我校校长助理刘秉镰出席。

4 月 30 日，举行“高举团旗跟党走青春共筑中国梦”先进青年代表座谈会。党委书记薛进文，党委副书记、副校长杨克欣出席。

4 月 30 日，校长龚克参加周恩来政府管理学院 2015 级社会学硕士生党支部“两学一做”专题组织生活会，并讲授党课。

4 月 30 日，朱光磊赴台出席由南开大学、中国文化大学、财团法人人文文教基金会等单位共同举办的我校教授尹沧海书画展开幕式。

4 月，中国人工智能学会模式识别专家讲坛在我校举行。

4 月，首届“天津公开赛”杯高校联盟网球精英赛在我校举行。

4 月，我校成为首批天津市中国特色社会主义理论体系研究中心基地。

4 月，我校在洛阳市第一高级中学和西峡县第一高级中学举行“南开大学优秀生源基地”签约挂牌仪式。

4 月，我校在 Nature 出版集团最新公布的全球 2016 自然指数排行榜 (Nature Index 2016 Tables) 中，位列全球高校第 50 位，中国高校第 7 位。化学学科位列全球第 15 位。

4 月，特有谷子前沿创新科技研讨会在我校举行。

4 月，我校 7 人入选 2015 年度“长江学者奖励计划”，其中长江学者特聘教授 1 人、青年学者 6 人。至此我校入选“长江学者奖励计划”人数增至 59 人，其中特聘教授 37 人、讲座教授 16 人，青年学者 6 人。

4 月，我校学术委员会副主任陈洪当选中国高等教育学会大学素质教育研究分会第二届理事会副理事长，教务处处长杨光明当选理事会副秘书长。

4 月，我校教授邓少强、范小云、李川勇、常建华，审计处处长高键被授予 2015 年度天津市“五一”劳动奖章，我校图书馆被授予 2015 年度天津市工人先锋号荣誉称号，我校教授段峰被授予 2016 年南开区职工科创之星、2015 年度“五一”劳动奖章先进个人。

4 月，我校研究生汤明磊代表天津市参加中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平主持召开的知识分子、劳动模范、青年代表座谈会，并在会后与习近平握手交流。

4 月，我校学者朱守非荣获第十六届“天津青年五四奖章”。

4 月，我校 2013 级本科生李海滨在第五届新时代中国青年经济论坛中，获“优秀学术代表”称号。

4 月，由我校学生李焯、王佳、孙浩卫、韩健一组成的 BATS 团队在第 16 届“Peak Time(尖峰时刻)”全球商业模拟大赛中获模拟部分第一名、总成绩第五名。