



南開大學

校務公報

BULLETIN OF NANKAI UNIVERSITY

2016 年第 1 期 总第 114 期

(校友工作会议特刊)

南开大学办公室编

2016 年 1 月 15 日

目 录

会议议程.....	1
南开大学 2015 年校友工作会议议程	1
领导讲话.....	2
薛进文书记在校友工作会议上的讲话	2
朱光磊副校长在校友工作会议上的报告	4
大会发言.....	23
学工部部长白云龙在校友工作会议上的发言	23
档案馆馆长史永红在校友工作会议上的发言	26
化学学院副院长计景成在校友工作会议上的发言	28
周恩来政府管理学院党委书记王慧在校友工作会议上的发言	31
南开深圳校友会执行会长李军在校友工作会议上的发言	33
大通集团投资管理中心总经理曾凡章在校友工作会议上的发言	35

会议议程

南开大学 2015 年校友工作会议议程

时 间：2016 年 1 月 6 日（周三）下午 2:00

地 点：八里台校区省身楼一楼多功能厅

主持人：南开大学校长 龚克

参会范围：

学校有关领导，各院（所）党政主要负责人、校友工作负责人，各单位、机关各部门主要负责人，校友办、发展办全体成员，教师、学生和校友代表。

议 程：

第一项：副校长朱光磊做南开大学校友工作报告

第二项：交流发言

1. 党委学生工作部部长白云龙
2. 档案工作办公室主任史永红
3. 化学学院副院长计景成
4. 周恩来政府管理学院党委书记王慧
5. 南开深圳校友会执行会长李军
6. 大通集团投资管理中心总经理曾凡章

第三项：党委书记薛进文讲话

领导讲话

薛进文书记在校友工作会议上的讲话

(2016 年 1 月 6 日)

老师们、同志们、校友们：

2016 年是“十三五”开局之年，也是学校深化综合改革、推进“双一流”建设、向建校百年目标冲刺的关键一年。在新年伊始之际，我们在这里召开校友工作会议，既是要总结分析近年来的校友工作情况，更是要集思广益探讨如何推动校友工作再上新台阶，为加快南开大学改革发展提供强大的支撑。

近年来，在广大师生校友的共同努力下，南开大学的校友工作获得了长足发展，取得了一系列显著的成绩。刚才，光磊副校长作了很好的总结报告，几个部门、学院的负责同志从不同角度谈了工作体会，校友代表李军先生、曾凡章先生也分享了自己对校友工作的理解和对母校改革发展的关心。讲得都非常好，听了很受启发，也很令人感动。

纵观世界一流大学的发展轨迹，高水平的校友工作是一个共有的特征。美国许多享誉全球的知名高校在建校时就开始了校友工作，普遍设有精干高效的校友工作机构，校、院两级都有专门的校友工作队伍，每个院系都有自己的校友会组织。仅从校友捐赠来看，2013 年美国高校社会捐赠总额是 338 亿美元，其中来自各校校友的捐赠达 90 亿美元，占 26.6%。可以说，校友工作在某种意义上已成为衡量一所大学办学水平的重要标准，成为学校发展前进的战略性支点和重要基础。

今后几年，南开大学将迎来 100 周年校庆、迈向新的百年，既面临着理顺一校三区格局、加快各项改革发展的一系列重大任务，更面临着中国高等教育新一轮竞争洗牌的严峻挑战和巨大压力。这种背景下，校友资源对学校事业发展极其重要的关键性作用将日益凸显出来，迫切需要我们抓住迎庆建校百年的历史契机，进一步强化校友工作理念，明确思路、方法和措施，汇聚全校之力进一步做好校友工作。有关具体的工作，龚校长和光磊副校长都从不同角度提到了，大家也可以围绕会议印发征询讨论的工

作文件提出好的建议。在此，我代表学校党委，强调三点意见。

第一，重视培养在校生的校友意识。让学生对母校抱有深沉厚重的情感，需要学校长久不懈的努力，也需要学校从一开始就下足功夫。培养在校学生的校友意识，是一项基础性的工作，有利于学校从源头上掌握校友工作的主动权，进而为以后的校友工作做好铺垫、打好基础。要从学生入学开始，全员、全程采取一系列活泼的形式培养增强学生的校友意识和爱校情结，强化身为南开人的主人翁责任感，强化“饮水思源、荣辱与共”的价值观念。每位教职员都要把立德树人的教育观念落到实处，关心和爱护学生，不仅教书育人，更要管理育人、服务育人，真正把一切工作的出发点落脚点放到学生成长成才上。要通过不断提升全校各部门各单位的工作质量和水平，增强教学科研、管理服务各项工作对学生潜移默化的影响力、感染力，增强南开道路、南开精神、南开品格对学生的凝聚力、感召力，从根本上为校友工作创造更好的前提条件、积累更多的优质资源。

第二，提高全员参与校友工作的意识。校友工作是一个人人有责的系统工程，不是少数校领导、某几个部门或若干专职工作人员就能完成的。抓好学校总体改革发展，活跃国际国内交流合作，不断取得新的重大突破和发展亮点，有利于增强校友对母校的自豪感、荣誉感，提振师生校友的精气神；抓好各学院各学科的教学科研、人才培养和成果转化，有利于增强校友对本学院本学科的认同感、归属感；做好学生思想工作、后勤服务工作、发展捐赠工作、新闻宣传工作等各方面各环节的具体工作，有利于增强校友对校友工作本身的凝聚力、向心力。所有这些方面，都是与校友工作紧密联系的，也都离不开广大校友的关心和支持。因此，从校领导班子到各学院各单位，从党政领导、中层干部到普通师生群众，大家都要增强参与校友工作的主动性、责任感和自觉性，把校友工作从任务变成责任，视之为有意义、有价值的重要使命。一方面，兢兢业业做好本职本岗的工作，为校友工作打基础；另一方面，立足各自岗位创新方式方法，为校友工作添砖加瓦，为增强校友对母校的认同和贡献出谋划策、奋发努力。只要全校上下通力合作，全校师生员工广泛普遍参与，从不同层面、不同角度促进校友工作的落实落细，就能进一步形成学校各方面工作与校友工作

的良性互动、彼此助力，就能使校友工作进一步发挥温暖人心、凝聚人心、振奋人心的积极作用。

第三，强化对校友的服务保障。过去几年，不同形式的南开校友组织在全世界蓬勃发展，全球南开校友会会长论坛接续举办，南开系列学校的紧密合作持续深化，“南开校友之家”正式启用……一系列活泼新颖的校友活动吸引了一大批校友参与，为新形势下的校友工作、为广大校友密切交流和支持母校发展搭建了新的平台。在此过程中，我们都能深切感到，校友工作是充满生机、充满活力、充满正能量的工作，是点滴积累成就辉煌业绩的工作。我们要打破单方面侧重向校友要回报、求捐赠的心态，首先是发挥主观能动性，探索怎样利用学校资源为校友提供好服务保障，使校友在与学校的合作中获益共赢。要紧紧抓住迎接建校百年的历史契机，继续推动各地区各行业的校友会建设，全力促进校友组织的全球化、校友服务的专业化、校友活动的品牌化，着力加强各学院各学科的二级校友工作机制建设，更加主动细致扎实地做好对海内外校友的人文关怀和服务保障，进一步实现校友与母校的守望相助、共同发展。只要我们真心诚意地联络校友、凝聚校友、服务校友，校友工作一定能蒸蒸日上、不断向前。

老师们、同志们！校友是学校的特殊财富和宝贵资源，伟大的学校能够培养出伟大的校友，伟大的校友造就伟大的学校。希望全校师生员工和各单位各学院各部门更加重视校友工作、全力做好校友工作，希望五湖四海的校友更加主动地为母校改革发展、为南开校友工作建言出力，让我们精诚团结、共同努力，为南开新百年的发展腾飞作出新的更大贡献！

朱光磊副校长在校友工作会议上的报告

近年来，在校党委和校长的领导下，在各学院、各部门的配合下，在校友及各地各学科校友会的支持下，校友工作办公室深入贯彻落实学校第八次党代会精神、《南开大学“十二五”规划实施纲要》和群众路线教育实践活动成果，紧密围绕中心工作，以津南校区建设为契机，遵循“服务校友，服务师生，服务社会”的宗旨，抢抓新时期校友工作发展机遇，以组织建设、平台建设为抓手，开拓创新，不断开创校友工作新局面。

一、新时期校友工作的背景

校友是学校的宝贵资源，是学校永远信赖和依靠的重要力量。校友工作是事关学校全局和长远发展的重要工作。南开大学始终高度重视校友工作。

（一）校友工作是经济社会发展和高等教育改革的必然要求

随着经济社会的不断发展，校友资源在促进高等教育事业发展中的作用日益突显并受到重视。越来越多的高校从战略高度来认识校友工作对学校发展的独特作用，将校友工作列为学校工作的重要组成部分。尤其是海外高校，高水平的校友工作是其共有特征。在经济全球化背景下，随着我国不断转变发展方式，全面深化改革开放，高等教育进入内涵式发展阶段，学校对社会资源的需求不断增加。作为学校发展可以倚重的重要力量，校友资源亟待进一步发掘和利用，这已成为推进校友工作的内在动力，使大力开展校友工作成为必要。同时，现代社会的高度信息化、交通的迅捷化为校友活动的组织和参与提供了前所未有的便利条件，使大力开展校友工作成为可能。

（二）校友工作是全球南开校友的共同企盼

校友与母校荣辱与共、休戚相关，是命运共同体。母校兴，校友荣，母校取得的每一个进步都会牵动校友的心。同时母校美誉度的提升，又会在一定程度上促进校友个人事业、生活等全方位的发展。因此积极参与校友工作，支持母校发展建设，并藉此作为广阔的发展平台成为校友的内在需求。尤其是在“公能精神”和“全球南开人，共筑新南开”的理念指引下，广大校友爱校、荣校意识不断增强，反哺母校的愿望日益强烈，关注和支持母校发展的行动不断涌现。做好校友工作，推动母校与校友发展共赢，是全球校友的共同愿望。

（三）校友工作是南开教育事业发展的助力

2013 年 5 月，南开校友总会举行第六次校友代表大会。薛进文当选总会第六届理事会理事长，侯自新等 13 人为名誉理事长，吴本湘等 8 人担任高级顾问，张元龙等 19 人担任副理事长。以此为契机，我们以建设一流大学为目标，围绕中心工作，以“公能精神”的培育、“双创平台”的搭建和“南开校系”的凝聚为抓手，逐渐加大校友工作的投入，不断探索，

努力使校友工作成为推进南开教育事业快速发展的重要助力。

二、校友工作打开局面，取得较好成绩

（一）重抓组织建设，夯实工作基础

1. 地方校友会建设蓬勃发展

近年来，地方维度校友组织建设蓬勃发展，在逐渐成为校友心中的“家”的同时，在服务校友成长、支持母校建设和推动地方经济社会发展等方面充分发挥了各自优势，取得了较好效果。

（1）京津沪深等地的校友组织实力雄厚

他们的特点是：历史悠久、注册规范，规模庞大、组织完备，活动创新、影响广泛，校友总数均在万人以上，天津地区校友最多，为 55000 人；在上世纪八、九十年代完成了社团组织登记注册，为顺利开展活动奠定了较好基础，如北京校友会于 1929 年成立，1982 年注册；根据校友会建设发展的需要，分支机构逐渐细化和增多，如天津校友会下设分支机构达 22 个；创新创业型、引领示范型活动占据主导地位。

（2）河南、云南、浙江、福建等地的校友组织逐步壮大

以河南、云南、浙江、福建等地为代表的校友组织发展迅速，逐步壮大，成为地方校友组织中的新生代代表。其特点是：成立时间较长，规模中等，积极性高，活动丰富，有特色，联系的校友在 1000-2000 人左右；在上世纪八、九十年代组建并开展活动，有的在中断一段时间后恢复，如河南校友会于 2013 年复建，有较好的校友活动基础；校友会组织建设逐步完善，拥有多个分支机构，如河南校友会下设 12 个分会、俱乐部和专业委员会等；支持母校建设和地方发展成为校友会活动的关键词。

（3）以城市为核心的校友组织不断增多，逐步形成区域联动

地方校友组织规模的不断扩大，还体现在以“城市”为单元的校友会越来越多。如济南、青岛校友会，石家庄、唐山、沧州、秦皇岛校友会，洛阳、焦作、新乡、开封等校友分会，南京、无锡、苏州、常州校友会，福建、厦门、泉州校友会等。区域内的校友会之间，由于地缘关系紧密，交往频繁，逐渐形成规模较大并且相对成熟的校友会帮助、推动规模较小的校友会的惯例，使南开校友组织在城市间不断扩展。除此之外，还形成

了更广泛区域的校友组织之间的联盟。如 2013 年，由上海、江苏、浙江、安徽、江西等 5 地校友会组成的“南开长三角校友联盟”，以每年轮流举办“长三角地区校友论坛”的形式，强化区域内校友组织和校友之间的交流合作，取得了良好效果。

(4) 海外校友组织建设取得突破

在南开系列学校校友的大力支持下，海外校友组织的建设取得了一定突破。2014 年 3 月，欧洲首个校友会“英国校友会”在伦敦成立；2015 年 11 月，韩国校友会在首尔成立。海外校友组织的建设对进一步扩大南开国际影响具有深远意义。目前，英国校友会的联络规模已达 221 人，韩国校友会的联络规模也接近 60 人（在南开有学习经历的韩国籍校友占多数）。同时，法国、德国、新加坡、悉尼、墨尔本、北卡、西雅图等国家和地区也已经或正在成立筹备组，有些正在申请注册中。这些筹备中的海外校友会积极开展活动，参与总会及兄弟校友会组织的活动。未来，海外校友组织有望进一步发展壮大。

2. 以化学学院校友会、商学院校友会为代表的学科校友组织陆续建立

近年来，学科维度校友组织发展加快。2014—2015 年，涌现了经济与社会发展研究院、保险与精算、商学院、金融、MPA、外贸、国际经济贸易系 7 个学科分会。学科校友组织的不断丰富，一方面使校友组织的分类更加精细化、专业化；另一方面，加强以学缘为基础的校友之间的联系，服务校友职业成长，也可以推动学科建设改革。

3. 以金融、法律、传媒、地产为代表的行业校友组织的建立

行业内逐渐形成的校友组织，以金融、法律、传媒、地产为代表。如天津的金融分会，北京的金融读书社，上海的八里台金融分享汇、金融专业委员会、法律专业委员会，河南的金融专业委员会，深圳的金融行业沙龙、法律行业沙龙，广州的金融俱乐部、法律俱乐部，香港的法律协会，纽约的金融俱乐部等。2015 年 4 月，以文化传媒为宗旨的天津校友会文化传播协会成立；2015 年 6 月，涵盖国内外地产界校友的南开地产邦成立。

4. 年级理事聘任制度的建立

校友工作年级理事制度自 2009 年正式确立。由每个学院在本科生、

研究生中各推荐 1 名优秀毕业生作为本届年级理事，承担联络本届校友、服务母校的重要责任。学校领导非常重视此项工作，在每年的致聘仪式上，薛书记都亲自为理事颁发聘书。这一制度在学院也得到了发展，化学学院建立了 1964—2004 届校友工作年级理事队伍；生命科学学院聘任 1989 届校友工作年级理事；电光学院在年级理事制度的基础上，以班级为单位聘任毕业生校友理事。截至目前，年级理事队伍人数已达 449 名。

（二）推进平台建设，引导良性循环

1. 大型校友活动常规化

（1）连续两年成功举办“全球南开校友会会长论坛”，推进校友会交流机制

2013 年 5 月 17 日，来自全国 30 余个省、市及部分海外地区的 70 余名南开校友组织代表在校内举行交流会。集体提议定期开展校友会会长联谊会。2014 年 5 月 17 日，南开校友总会第六届理事会 2014 年（扩大）会议暨首届全球南开校友会会长论坛在上海举行，近 150 名全球各地校友会负责人及系列学校领导齐聚一堂，共话南开发展。活动主题为“全球南开人、共筑新南开”，期间除召开校友大会以外，还举办了南开教育发展论坛、校友组织建设论坛、校友组织发展论坛、尹沧海师生作品展、学生合唱团专场音乐会、南开艺术沙龙等活动，增进了交流，推动了校友组织和校友工作的蓬勃发展。

2015 年 5 月 17 日，第二届全球南开校友会会长论坛在天津启幕，来自全球 48 个校友会的近 300 名校友参会，论坛围绕“创兴南开”的主题深入研讨，发布《天津宣言》。同期举行了系列学校“南开教育发展论坛”、校友返校捐赠大会及校史展、校友旗袍印象长卷展、校友摄影书画展等系列活动，为校友组织增进联系、密切交流、相互学习、加强合作以及支持母校发展搭建了重要平台。

（2）连续四年成功举办校友毕业 30 周年纪念活动，引导校友班级返校机制

2012 年 10 月 6 日至 7 日，1977、1978 级校友毕业 30 周年纪念系列活动在校内举行。1040 名校友返校参加活动，占年级校友总数的 59.56%。

自此开始，每届三十年返校活动期间，校友们均获赠精心设计制作的“特殊礼物”：一本毕业 30 周年纪念册《流金岁月三十年》，包含着入学时校友本人亲自填写的学籍卡和几张读书时的相片，一枚镌刻着当年学号的“珍藏版”校徽，一张在校生手绘的南开地图。其后，1979—1981 级本科毕业生、1979—1982 级研究生毕业生三十年返校活动先后举行，共有超过 1200 名校友重聚母校，追忆青春岁月，重温师生情谊，见证南开成长，共襄南开发展。

2. “南开校友之家”项目全球化

经充分酝酿，“南开校友之家”全球推广项目正式启动，力争将其建设成为辐射全球的校友交流情感、学习成才、事业发展的温馨家园。“南开校友之家”以“校友申办、总会审批、命名授权、自主经营、互助发展”为模式面向全球南开人和校友组织推广。首个挂牌成立的“南开校友之家”于 2015 年 10 月 30 日落户天津空港“公能众创空间”，拉开了全球推广活动的序幕。“南开校友之家”的全面启动有助于凝聚南开力量、弘扬南开精神、传承南开文化、共襄南开发展。目前已有天津、河北、河南、山东、广东、上海、重庆、多伦多、伦敦等多地向总会提出设立“南开校友之家”的申请。

3. 创新创业教育专业化

（1）校友积极投身创新创业教育

2014 年 9 月 20 日，南开允能创业商学院成立大会在北京举行，500 余名校友出席大会。允能创业商学院由在京的校友创业者、企业家、金融投资家、企业高管发起成立，是一个面向从事创业和投资事业校友的开放性、学习型非盈利组织。其宗旨是践行南开校训，激活南开创业血液，用向上的力量提升凝聚力，支持校友创业创新，提升南开企业家、金融家整体水平。校友、国务院参事任玉岭，《创业家》创始人牛文文，宏源证券研究所副所长易欢欢，商学院院长张玉利等发表主题演讲，并围绕“创业企业融资与团队建设”进行了讨论，向创业导师授牌，为优秀校友工作者颁奖。

（2）校友组织积极推进“创新创业基地”建设

2015 年 10 月 30 日，我校首个校友创新创业基地（简称空港“双创”基地）成立仪式在空港经济区（自贸区）创新创业中心举行。同日，天津校友会创新创业联盟（简称“南开创联”）也宣告成立。空港“双创”基地是由校友领创，受学校和总会委托，由天津校友会牵头，并联合学校相关部门与空港经济区管委会共同创建而成。旨在为校友创业企业提供更优质的创业服务，并吸引海内外校友回津创业。空港“双创”基地自创建之日起，便以“允公允能，日新月异”校训作为自身宗旨，响应“大众创业、万众创新”的号召，汇聚海内外校友智慧和资源，推动更多南开人投身创新创业大潮。

（3）顺利推广“南开好项目”创业大赛

由总会、深圳校友会主办的首届“南开好项目”创业大赛，在南开校友企业家深圳商会、南开大学教育基金会、南开大学深圳研究院等单位的支持和协作下，自 2014 年 10 月举办第一场选拔赛开始，经过初赛十场选拔，至 2015 年 10 月，首届总决赛在八里台校区圆满完成。据不完全统计，首届“南开好项目”10 场初赛后，参与各项目获得融资逾 1 亿元，20 余家央地媒体对大赛活动及创业项目进行了深度报道。在首届大赛产生的巨大影响下，第二届“南开好项目”于 2015 年末从深圳单一赛场走向全国，以各地校友会为依托，设立深圳、天津、四川、上海、云南、河南、济南、大连、石家庄等 9 个分赛区。

4. 校友企业推进就业指导交流人性化

2014 年 12 月，首场校友企业招聘会举行，此次招聘企业的董事长、CEO 均为校友，40 家企业提供 620 个就业岗位，近千名在校生前来应聘。2015 年 5 月，首次开辟校友企业专场实习实践双选会，17 家知名企业为在校生提供了 150 余个实习岗位。期间，8 家企业接受学校“人才培养合作开发基地”授牌。12 月，再次举办“2015 年校友企业交流会”，40 家企业携 540 个岗位来到现场，这些企业大部分为南开校友创办或在其中担任高管。现场招聘的同时还为在校生提供就业咨询服务和职业生涯规划辅导。

5. “牵手新校友”活动常态化

（1）精心设计毕业礼物

自 2010 年始，开始制作发放《牵手新校友》手册。初期内容包含致当届毕业生的信、各地校友会联络方式等。自 2013 年毕业季开始内容逐渐丰富，增加了当届年级理事会名录、校友工作电话表、新年台历、毕业季校历、南开地图、纪念徽章等内容。2010 年至 2015 年累计发放两万余册。在连续多年举办“牵手新校友”系列活动基础上开拓创新，举办了“幸绘南开——2015 牵手新校友活动”，关注总会微信服务号，即可获赠记录大学生生活点滴的南开“范儿”手绘笔记本。活动现场竖立由笔记本插画组合而成的“南开故事”手绘长卷，供毕业生拍照留念。活动取得良好效果，与其它迎新方式协同作用下，90%的毕业生在跨出校门之际即成功加入校友组织。

（2）协助各地校友组织积极开展迎新活动

积极协助广东、上海、福建、云南、重庆等地方校友会举行迎接新校友活动。在毕业生“跳骚市场”上设立“地方校友会迎新站”，为赴各地深造、就业的毕业生建立 QQ 群，方便毕业生联络，并整体到各地校友会报到。

（3）将“牵手新校友”与毕业晚会紧密结合

自 2013 年开始，在毕业晚会上启动“牵手新校友”活动，为毕业晚会制作各地校友会迎新视频。来自深圳、上海、海南、成都、香港和美国的校友通过短片表达了对毕业生的欢迎。

（三）加强信息建设，提高服务效率

1. 校友网站全面改版升级，信息流通提速

2015 年 4 月，校友网站与校友信息系统升级工作正式启动。基于原有的系统平台使用状况，对本次改版升级的定位为“让信息动起来”——增加网站平台的互动性、增强校友信息管理的便捷性、提升校友联络率和校友当前状态信息的准确性与即时性。升级开发工作于 2015 年 9 月完成，并在 2015 年 10 月举办的“天津高校校友工作交流会”上分享演示。升级后的网站（nkuua.nankai.edu.cn）与新开发的校友信息系统全面融合，首创具备多维更新能力的“社交化校友信息管理系统”。以校友网站作为校友信息管理系统面向用户（校友）的注册、登陆入口，以校友信息系统作为

校友网站的用户体系支撑。网站当前有学号验证、同班同学辨认和人工验证三种方式。通过校友信息系统还可以为各校友组织开放管理账户，工作人员可以在后台管理成员信息、查看校友资料、查询校友联络方式或联络途径，进行实时的维护与管理。截至目前这一系统中已收录校友 76125 人。

2. 做好校友档案的收集与整理，校友工作立意长远

(1) 协助征集校史资料

2013 年 10 月，协助校史办和档案馆面向全球南开人征集校史文物资料。征集范围包括：各个历史时期，在教育、教学、科研、管理、产学研结合、对外交流与合作、党团建设、社团活动、校园文化、基本设施以及革命斗争、各种重大事件、重要活动中形成的有纪念意义、有保存、研究、展览价值的文字材料、图表、照片、音像等文物或实物；各个历史时期，做出过突出成绩和贡献的校领导、两院院士、人文社会科学著名教授及其他卓有成就的专家学者、知名人士、杰出校友的著作、手稿、笔记、书信、题词以及奖状、奖品、证书、证章、聘书、任命书、委任状和有纪念意义的生活用品等；以及其他有保存和展览价值的文物或实物。

(2) 征集毕业生笔记

自 2013 年毕业季开始，配合档案馆和党委学工部举办特殊的捐赠仪式，由档案馆接收来自毕业生和毕业班的课堂笔记、读书笔记和班级日志。同期，档案馆开始接受应届毕业生物品入馆。

(四) 巧抓文化建设，提升南开荣光

1. 主动推进交流合作，系列学校“总会”有所强化

2013 年以来，尤其是总会第六次校友代表大会以来，我校高举传承南开精神大旗，以大南开谋篇，注重系列学校间的团结，积极创造机会增进交流，推进合作，传承南开精神、共议南开发展。几年来，各系列学校“总会”意识得到了极大的加强。

(1) 主要领导亲自走访，增进系列学校之间交流

2013 年以来，薛书记、龚校长等分别率团访问了天津南开中学、重庆南开中学、自贡蜀光中学、天津第二南开中学，商议总会建设事宜，推进系列学校间的交流与合作。

（2）举行系列学校校长圆桌会议和当代南开教育发展研讨会

2013 年 5 月 18 日，举行系列学校校长圆桌会议，11 位校长齐聚南开园，共同追忆系列学校建校历史，畅谈办学理念，展望未来发展，分享教育思想新理念，探索人才培养新模式。座谈会上，各位校长就教育创新和教学改革的一些具体问题进行了交流讨论。学校向与会各校长发出邀请，希望加强沟通，增进合作与交流。同日，举行弘扬南开精神，推行公能教育，当代南开教育发展研讨会。张元龙副理事长主持研讨会。与会代表围绕如何挖掘与弘扬南开教育优良传统，及南开思想在各层级教育中的体现等展开热烈讨论。

（3）举办南开教育发展论坛

2014 年 5 月 17 日，举办南开教育发展论坛，我校与天津南开中学、重庆南开中学正式签署协议，联合组建南开“公能”英才班，为通过选拔的南开中学高二学生选配指导教师，为学生根据兴趣而展开相关课题全程“量体裁衣”，系列学校携手努力，共同推进南开教育发展。次年第二届全球校友会会长论坛期间，继续举办南开教育发展论坛，11 所系列学校的校长进行深度对话，共议高考改革。

2. 重视文化精神塑造，扩大南开社会影响力

（1）举办抗战 70 年座谈会

2015 年 9 月 25 日，举办系列学校“南开与抗战”座谈会。总会副理事长张元龙，各系列学校领导等出席会议。与会代表表示，抗战是鸦片战争百年来中国抵御外侮的首次全面胜利，一改国家的命运，推动中华民族实现了由衰向兴的历史转变。在这个历史过程中，有南开人和南开学校不可磨灭的贡献。此次座谈会对于南开精神、南开与抗战、南开与中国等问题的深入研究产生了极大的促进作用。

（2）举办西南联大四校书法联展

2015 年 10 月 12 日，“刚毅坚卓——纪念抗战胜利 70 周年西南联大四校师生书法巡展”在津南校区图书馆开展。本次展览展出了与西南联大有着血脉联系的北京大学、清华大学、南开大学、云南师范大学四校师生的抗战主题书法作品 80 余件。龚校长及清华校务委员会副主任韩景阳，云

南师范大学副校长陈勇，校友、国务院参事任玉岭出席开幕式并致辞。100 余名书法作者代表、校友及师生代表共同参加。

（3）协助推广《东北地理教本》和《张伯苓全集》

2015 年 8 月，重印版——《八十四年前的东北地理教本》首发式暨学术研讨会举行。该书由张伯苓校长、傅恩龄教授等有识之士带头成立的东北研究会在大量扎实调查研究基础上组织编写完成，于 1931 年“九一八”事变后出版，是一部充满忧患意识、表现出强烈爱国主义思想的警世之作。10 月份，历时 3 年编纂的 10 卷本《张伯苓全集》由我校出版社出版。我们积极参与了有关工作，特别是在推广等方面做了力所能及的工作。

（4）其他重要活动

于 2014—2015 年在上海、贵州、山东、安徽、重庆等地主办“南开风华”——尹沧海教授师生作品展。

于 2014 年组织学生合唱团赴上海、深圳等地举办专场音乐会，慰问各界校友。

2014 年校庆期间，澳门校友会副会长张泽珣教授在校内举办“天津·澳门历史人物泥塑展”，并将展出作品全部捐给学校博物馆。

2014 年 4 月 3 日，与外国语学院联合举办“李霁野先生诞辰 110 周年纪念大会”，来自全国各地的专家学者、友人、学生以及李霁野亲属齐聚一堂，共同纪念这位贡献卓越的学者。

3. 开展校友工作年度评优，表彰先进，加强示范交流

2013 年以来，连续开展了两年校友工作评优表彰活动。经各地推荐，总会评审，共对 33 个优秀校友组织、74 名优秀校友工作者、53 名优秀校友志愿者和 15 名校友工作突出贡献奖获得者予以表彰，促进了示范和交流。

（五）强化宣传交流，提升母校声誉

1. 持续做好《南开校友通讯》丛书的编辑和发行工作

《南开校友通讯》自 1981 年复刊，每年出版两期（上下册），截至 2015 年末共出版 46 期。该丛书以系列学校为范围，每期约 20 万字，开设校友工作、南开新闻、地方校友会巡礼、校友专访、南开情怀、南开往事、南

开人物、师生情谊、校友天地、校友聚会、校友来鸿、校友捐赠、大事记、校友通讯等板块，并根据系列学校各类重大事件酌情增加专题。丛书单期发行 8000 册左右，主要通过邮寄、赠送、开放式阅览等方式向广大校友无偿提供。

2. 不断改进《八里台》电子期刊发行水平

校友电子期刊——《八里台》坚持开学期间每半月 1 期，寒暑假各 1 期，现已累计发行 98 期。该电子期刊以快速、便捷、信息量大等优势，赢得海内外校友的广泛欢迎与好评，受众量与日俱增，从首期的不到 400 人至今已超过两万名校友在收阅，并不断收到校友个人或集体来征订期刊，极大增进了校友与母校、校友与校友之间的交流。

3. 各地校友组织刊物丰富多样

近年来，上海、深圳、河南等多家地方校友会先后在各自年会期间面向全球校友发行校友会刊物。《南开·沪刊》自 2009 年创刊，采用年刊形式，传递母校近况，联络兄弟校友会之间的情谊，讲述上海南开人平凡和不平凡的故事；2014 年校庆期间，上海校友会出版《南开人在上海》向母校献礼，是地方校友会出版的第一本专著，全景记录了上海校友会成立近 20 年来的风雨历程，全书共计 45 万字，分上下两篇。《深圳南开人》自 2014 年创刊，至今已发行 2 期；第二期设“南开好项目”专刊，记录 4 期赛事。《河南·南开人》自 2014 年创刊，采取季刊形式，至今已发行 5 期，每期发行 500 本。外文系英语专业 1965 届校友建立纪念网，方便班级校友与全球南开人交流；美国各地校友会联合发行《海外南开人》，至 2015 年末，已创刊 100 期。

4. 新媒体技术得以广泛应用

运用微信、微博、QQ 等新媒体即时进行事件报道、通知传达和节日问候，与校友进行实时互动。

（1）微博

总会官方微博（<http://weibo.com/p/1002062482573552>）于 2011 年 10 月 21 日注册启用并认证，截至 2015 年 12 月 31 日，累计发送微博 1364 条，拥有活跃粉丝 6996 人。

（2）微信公众平台订阅号

微信公众平台订阅号“南开校友”于 2014 年 3 月注册启用，定位为校友新闻的即时推送推广平台，为校友第一时间传达相关的新闻信息、母校动态、节日祝福等内容，所推送消息收到校友的广发转发，同时也与校友网站实现无缝对接，信息同步更新，通过订阅号即可以方便的浏览校友网站内容。

（3）微信公众平台服务号

微信公众平台服务号“南开人”于 2015 年 4 月注册启用，定位为校友信息服务与活动线上互动，校友可以通过服务号查询各地校友会联络信息，同时，这也将作为校友信息系统的移动互联网平台入口，让用户可以在手机端注册、使用校友信息系统的功能，进行校友查询、名片交换、加入校友组织等功能。

（六）广开服务渠道，协助校友反哺南开

1. 校友捐赠水平不断提高

2013—2015 年是我校社会捐赠蓬勃发展的三年，其中校友捐赠成为社会捐赠的主力军。

年度	校友捐赠收入	校友捐赠笔数
2013	5, 837, 755.15	44
2014	16, 014, 036.56	134
2015	22, 922, 804.95	448

2013—2015 年南开大学接受校友捐赠统计（单位：元）

（1）校友捐赠逐渐多元化和立体化，涉及学生培养和学校发展的方方面面

奖励优秀学子的奖学金项目，例如“九四中文学脉基金”捐赠 10 万元人民币，用于奖励中文系品学兼优的在校生。资助困难学子、帮助其完成学业的助学金项目，例如，EVERTRUTH 助学金，由校友赵克、王震宇共同出资设立，从 2007 年起，每年捐资 30 万元，用于资助家庭困难、成绩优异的在校生；又如 87 岁历史学家蔡美彪为母校捐款 100 万元人民币，以其妻子名义设立“南开大学胡文彦助学金”，用于资助家境贫寒、学习刻苦、成绩优良的在校女生。支持院系发展、扶植学科建设的项目，例如，

保险学科校友捐资设立刘茂山保险基金，用于支持学科发展，目前共计收到校友捐款约 300 万元。捐赠实物、提升科研条件的项目，例如，LAB8920 实验室由化学系校友曾剑煜及另外 47 名校友共同捐资设立，共捐赠 29 台原价值达 600 万元人民币的精密光通信实验器材。开拓学生视野、支持游学交流的项目，例如，由法学院校友郝瀚律师在法学院设立中伦-南开海外游学公益项目，每年捐赠 30 万元，选拔 5 至 9 名法学院在校生，全额资助他们在暑期赴海外或境外开展两周左右的学习参观交流活动。支持教师发展、提升教学科研水平的奖教金项目，例如，由管理学系校友欧阳玉岭捐资 300 万设立“生命科学欧阳氏青年讲席教授”基金；由金融学系校友王静君捐资 300 万设立“宁一弘道”魅力教师奖教金项目。助力公能素质教育、支持学生全面发展的项目，例如社会学系校友周达捐资 50 万元设立“昆仑艺术基金”，支持学生合唱团发展。

（2）校友助建金融学院

2015 年 6 月 16 日金融学院成立，同时成立了金融学院二级基金，鲍际刚、宫晓冬、佟鑫、高凤勇、詹先华等校友向金融学院共计捐赠约 659 万元人民币，分别用于人才引进、学术发展和学生培养等。

（3）救助校友何铭皓和在校生岳军

2014 年 8 月，生科院校友何铭皓被查出患有急性髓系白血病。各地校友积极开展救助捐款活动，半个月共筹得救助金超过 150 万元；与此同时，应广大校友的建议，成立了“南开校友救助基金”，用以吸收广大校友捐资，资助遇到重大疾病和困难的校友，帮助有特殊困难的南开人度过难关。

化学学院学生岳军于 2015 年 11 月被医院确诊为癌症。全球校友闻讯后踊跃捐款，截止到 11 月 25 日，共收到捐赠资金 1,769,912.03 元人民币。

（4）2015 年校庆捐赠活动

2015 年是我校建校 96 周年，政治学专业 1987 届校友、大通集团董事长李占通及大通集团为母校捐赠 1200 万“贺礼”，用于津南校区大学生活动中心的建设与完善。这是迄今为止我校收到为新校区建设捐赠最大的一笔校友捐款。

（5）“10 17”院系发展基金筹款运动

“10 17 活动”于 2015 年 10 月 16 日早 8 时通过南开大学教育基金会微信平台上线，上线八小时筹款金额即超过 10 万元人民币。截至 18 日 24 时活动截止，累计有 5082 人次参与捐款，共为 29 个院系筹得资金 314,652.71 元人民币。

2. 校友参与学校教育教学

（1）校友导师计划

2014 年 11 月 22 日下午，经济学院校友导师计划 2014 年会暨第 2 期启动仪式在校内举行。融通基金会代表、第 1 期校友导师及学员等参加活动。2013 年开始，融通基金会联合经济学院共同推出了校友导师计划。该计划结合“公开课”和“1 对 1 培养”模式，力求帮助更多的学生提升对行业实操的理解。

（2）职业发展导师

2014 年 12 月 5 日，12 名企业家校友被聘为“学生职业发展导师”；校友社团融通基金会推出“校友导师计划”，鼓励校友向在校学生每年捐出 10 小时时间，为其提供职业发展指导。

2015 年 12 月 18 日，第二届校友企业双选会期间特设职业指导和校友分享环节，并选聘第二批 10 位企业家校友担任“南开大学学生职业发展导师”，为在校生的职业生涯规划提供指导。

据不完全统计，2014—2015 年，共有超过 100 名校友返校为在校学生开展了近百场“南开校友讲堂”，受益学生超过 5000 人次。

3. 助力招生宣传

福建、广州、江西、厦门、大连、云南等地校友会连续多年支持学校招生宣传工作。各地会长提出“为母校招生保驾护航”、“为招生组排忧解难”等口号，为母校招生宣传提供各类保障，让母校招生进一步增添了凝聚力和号召力。

为了加强学校招生宣传工作，帮助校友深入了解学校招生政策，更好协助招生宣传，推荐福建校友会副会长、秘书长林克武和天津空港校友会副会长、秘书长滕健两位校友出任南开大学招生委员会委员。

4. 推动省校合作

2015 年 12 月 11 日，在河南校友会动议并积极推动下，薛书记在出席河南校友会 2015 年年会期间，与河南省政府领导进行友好会晤，双方就河南省与南开大学合作事宜进行沟通。会晤达成共识，双方将积极推进在教育改革、科技研究、成果转化、社会建设、经济发展、政府规划、智库交流、人才培养、创新创业等领域的交流与合作，实现校地联合、优势互补、协同发展。

此外，海南、云南、天津校友会分别在学校与海南省、云南省、天津滨海新区等省份和地区的合作方面，发挥了良好的推动作用。

5. 提高母校声誉

（1）深圳校友会成立“校友企业家商会”

2014 年 7 月 26 日，深圳校友会第九届理事会举行，宣布南开大学校友企业家深圳商会正式成立。商会的成立，旨在进一步加强校友企业家之间联系和合作，整合校友商业资源信息和扶助年轻校友创业发展，加强校友企业家与政府间的沟通及开展招商引资合作，为深圳和更多地区经济繁荣贡献南开力量。

（2）上海校友会举办“八里台金融论坛”

2014 年 11 月 29 日，“变革中的中国金融—南开·八里台金融论坛”在上海举办，全球南开金融人齐聚一堂，商讨、助力南开金融学科发展。此次论坛分互联网金融、资产管理和并购三大专场，来自银行、券商、保险、租赁、P2P 等的专业人士，就互联网金融的趋势与机遇、新政下的资产管理业务、并购行业的新机遇和新模式等话题，展开了深入的交流和探讨。

（3）北京校友会呼吁“南开发声”

2015 年 11 月 15 日，“南开发声”2015 年第三届北京校友发展论坛在京举行。近 1200 名来自系列学校的在京师生及校友参加了本次活动。龚校长出席论坛并做专题报告，提出建设世界一流大学的规划及南开“十三五”发展方向。洪泰基金盛希泰，今日头条 CEO 张一鸣，LinkedIn 中国区总裁沈博阳，中关村发展集团副总经理、中科金集团总经理李妍等知名校

友先后发表演说，回顾他们在南开的求学经历，分享职业生涯规划，并表达对年轻校友的期望与鼓励。

（七）参与校际交流，推进工作上水平

1. 2013 年 10 月，我校校友工作代表在全国高校校友工作第 20 次研讨会上做了题为“牵手新校友、共筑新南开”的主题发言，分享南开校友工作成功做法。

2. 2015 年 7 月，校友办公室主任曾利剑在全国高校校友工作干部培训班分享工作心得。

3. 2015 年，我校出任天津高校校友工作联席会主席单位，进一步推进天津高校间校友工作的交流合作。

4. 获得中国高等教育学会校友工作研究分会 2016 年第一次常务理事会议的承办资格，会议将于 2016 年 6 月在我校举行。

三、目前校友工作存在的不足

（一）在组织建设方面

各地校友组织建设参差不齐，国内尚有青海、西藏、吉林等省（自治区）未组建校友会，国外校友组织覆盖面较小；东西部地区校友会发展不平衡，成熟校友会在资金、活跃度等方面遥遥领先；学科、行业校友组织建设需进一步推动，以满足各领域校友的职业发展需求；校友工作年级理事制度确立前的各届校友联络问题急需寻求途径解决，尚未吸纳外籍留学生进入年级理事队伍；个别校友组织形同虚设，实际作用有待发挥，活力有待激发。

（二）在联络校友方面

拥抱互联网程度仍需提高，大数据思维亟待加强；缺乏用发展的眼光看世界，需更加重视年轻校友的联络与培养；对校友联络率的重视程度有待提高，应将其作为工作指标加以统计；校友活动模式有待推陈出新，以有趣、有益的活动广泛吸引校友参加，增强校友凝聚力；校友联络对人的依赖性较强，对应不同年龄阶段校友的老中青校友工作队伍稳定性需加强

（三）在服务校友方面

校友返校接待尚未制度化、常规化；行业、学科校友会建设尚在起步

阶段；全员服务校友与校内外资源共享的意识和局面尚未形成；为校友终身服务的思想有待加强，学校的教育功能有待延伸；校友服务的区分度和精细度有待提升，根据校友年龄、职业、兴趣等特点，分层次、有针对性地开展校友服务工作尚有欠缺，校友服务有待做深做透。

（四）在反哺母校方面

校友促进科技成果转化，服务地校合作方面还有很大的努力空间；对在校生校友意识的培养还有待进一步加强；推动人才培养质量的社会评估尚未谋划与启动；实现校友优势转化，服务学校育人、科研等方面工作有待全方位、多角度加强；回馈母校的校友广度以及回馈的力度、频度较国内顶尖高校仍有较大差距。

四、校友工作的努力方向

至 2019 年百年校庆，校友工作将在校党委和校长的领导下，在各院（所）和各部门的大力支持下，以及广大师生校友的积极参与下，深入贯彻落实党的十八大精神，以《关于进一步加强和改进校友工作的意见》为工作纲领，紧密围绕学校中心工作，做精、做细，开拓创新、加强管理，营造南开“公能”特色校友文化，切实支持校友、学校、社会共赢发展，为建设世界一流大学和一流学科作出应有贡献。即围绕学校人才强校、强势学科、教育质量提升、科研创新、服务滨海、国际化六大战略的实际需求，多角度整合校友资源反哺母校建设，服务师生；在巩固和凝练地方校友会建设的基础上，着力推动学科、行业与年级校友会的多维度发展，不断扩大校友联络的广度和深度；贯彻“终身教育、终身服务”的理念，进一步谋求校内外各方力量的支持，努力为广大校友、尤其是年轻校友积极搭建各类服务平台，助力校友事业和生活的全面发展；继续高举传承南开精神的大旗，紧密团结系列学校，积极联系兄弟高校，开展全方位的深入合作，探讨教育改革的新路径；打造以“公能”为内涵的品牌特色活动，多方拓展宣传渠道，面向校友、在校生以及全社会充分弘扬南开文化、发煌南开精神。

组织建设方面，将组织健全、运行良好、成效突出的校友会作为样板，加以推广；对组织健全但工作尚未完全展开的地方校友会，给予具体指导

和督促；对尚未成立校友会的地区，要创造条件尽快筹建组织。同时，积极探索以老助新、以强带弱的校友会一对一帮扶模式，推进发展缓慢校友会快速成长。引导有条件的学院成立学院校友会。积极探索校友组织的新模式与校友活动的新内容，进一步活化地方校友会建设。

联络校友方面，打造立体多维、即时沟通、交互分享的联络新模式。加大校友基础信息收集入库，树立“全校一盘棋、内外一条心”的理念，校、院（系）两级互通有无，并及时更新校友信息。采取“走出去、请进来”的方针，加大校友与母校的联系互动，每年 5 月增设校友返校周，满足校友集中返校需求。建立一个充满活力的校友联络体系，凝聚一支覆盖全球、关心母校发展的校友队伍，构筑一张支撑学校发展的社会资源网络。

服务校友方面，服务是校友工作永恒的主题，始终坚持校友服务无小事的原则，注重提升服务质量和水平。建立校友服务的常态化机制，提供精细化、即时性的服务，满足校友个性化需求，如发放校友卡、举办校友集体婚礼等等。树立为校友终身服务的思想，关心校友的学习与工作，帮助校友就业、创业和建功立业，做校友事业发展的坚强后盾。积极搭建平台，促进校友之间、校友与母校之间的合作与交流。

反哺母校方面，凝聚校友感情，汇聚校友力量，盘活校友资源，服务学校中心工作，支持学校各项事业发展。加强与校友的沟通和联系，了解校友的资源优势，建立畅通的渠道，探索捐赠多元模式，为校友和母校之间开展学术研究和产业合作牵线搭桥，为校友参与学校建设与发展提供便捷途径，实现校友与母校合作双赢。注重在校生校友意识以及爱校荣校意识的培养，经历培育期、成长期，才会有收获期，努力夯实校友工作基础。

至 2019 年百年校庆，校友工作要切实深化地方校友会建设，使其总数达到 100 个；着力推动行业兴趣维度校友组织建设，使其突破 100 个；有效推进学科校友分会建设，使其覆盖率达 100%；重点抓好班级联络工作，使班级率达到 100%；多渠道加强对校友直接联络，并使直接联络率超过 50%；全面推广“南开校友之家”项目建设，在全球挂牌建设“南开校友之家”超过 50 个。

（根据发言提纲和录音整理）

大会发言

关于校友工作的思考

——学工部部长白云龙在校友工作会议上的发言

尊敬的各位领导、各位校友、各位嘉宾：

能够代表学生工作队伍，在这里发言，深感荣幸。2010 年，我有机会到澳大利亚学访，在悉尼大学校园内发现一张校友捐赠的座椅，那是一对后来成为夫妻的学生，在他（她）们金婚纪念时，馈赠母校的礼物。当时我想，原来校友工作可以这样做。后来，如我们所知，浙江大学为所有毕业的学生，在美丽的校园内举行校友的集体婚礼，当时我想，原来校友工作可以这样做。我们欣喜地看到，近年来，南开大学的校友工作发生了翻天覆地的变化，进而，引发我们对如何进一步做好相关工作的思考。

一、校友是学校办学过程中不可或缺的重要力量

在奖学金和助学金方面。截至目前，学校有张舜尧、盛帆、王文田、李书华、上海允公校友奖学金、西南联大、周恩来奖学金共计七项校友设立的奖、助学金。先后发放金额总计 930 万元，惠及 3348 名学生。其中，由张舜尧先生发起的奖、助学金 12 年累计近 800 万元，惠及 3000 余名学生。

近期，我们与王磊校友商谈设立一笔 600 万元的助学金，当他问及实施计划时，我们就奖、助学金项目化管理的理念向他做了汇报。概括而言，就是要做到“奖学金不是奖金，助学金不是扶贫”。在为广大困难学生提供基础型资助保障平台的同时，学校要专门就学生短期境内外游学项目、科研项目、社会实践项目、创新创业项目、就业项目等展开分层分类的资助，切实为学生的成长成才发挥助推作用。王磊校友对此表示赞同。我们之所以能够取得一致性的意见，得益于学校在与校友共商改革发展大计的时候，充分尊重校友意见和建议的指导思想。

在生涯规划和就业指导方面。学校充分认识到校友企业在学生生涯规划和就业指导方面的重要作用，每年划拨专项经费，成功举办校友就业创业论坛 100 余场。实施“灯塔计划”学生生涯发展智库建设工程，支持学

院使用智库资源，开展生涯规划、就业指导和创新创业活动。学校聘请学生职业发展导师 134 人，创业实践导师 12 人，建立人才培养合作开发基地 85 个，其中，校友和校友企业所占比例，均超过 30%。在近期“首届校友企业专场校园双选会”上，40 余家校友企业为学生提供了 620 就业岗位，近千名学生前来应聘。同时，双选会还专门设立职业指导和校友分享环节，为在校学生提供职业生涯指导。

与校友的良性互动，是我们工作的基础。截至目前，学校专项划拨经费达 50 万元，连续九年组织开展暑期“校友寻访”活动，支持 1900 余名志愿者赴全国各省市自治区，以及香港和澳门特别行政区、英国、美国等国家实地采访了 1500 多位校友，整理采访稿件 1800 多篇，制作《“南开往事”校友寻访职业人物访谈集》总计 240 余万字。这些丰富的校友资料，为我们今后的创新创业教育格局将发挥重要的支撑作用。

二、校友是学校深化教育教学改革不可或缺的重要力量

十八届五中全会所审议通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展的第十三个五年规划的建议》，进一步明确“全面贯彻党的教育方针，落实立德树人根本任务，加强社会主义核心价值观教育，培养德智体美全面发展的社会主义建设者和接班人。深化教育改革，把增强学生社会责任感、创新精神、实践能力作为重点任务贯彻到国民教育全过程”。在贯彻落实这一指导方针的过程中，广大校友是不可或缺的重要力量。学校通过专业导师、校友导师和朋辈导师组织体系的构建，使科学理论学习、社会创新实践与思想政治工作三个方面的工作有机融合在一起，为实现学校“公能”素质教育战略，提供了思想上、组织上、行动上的根本保证。

首先，我们将进一步发挥校友导师在学校教学、科研中所具有的独特价值，通过各种形式的授课、讲座、实习、观摩，将某一专业学科发展的最新动态，传输反馈给专业导师以及学生，促进理论前沿与社会实践的双向互动与边界拓展，从而实现一课堂和二课堂有效衔接，进而为学校教育质量评价体系的不断创新、完善提供依据，为真正实现《国家教育改革发展中长期规划》中“建立学校、社会与政府新型关系”的战略，奠定现实基础。

其次，我们认识到，当代教育，已经日益呈现出“团队产出”（Team Production）的趋势，即学生的自我学习能力的提升，将越来越有赖于团队精神的培养，合作意识的加强。由此激发出的“自发社会力”（Spontaneous Social Force），才是学生实现自主发展的根本动力。我们将进一步发挥广大校友在学生事务管理中所具有的特殊作用，通过校友与专、兼职辅导员的多方合作，打造朋辈导师的新型工作平台。欢迎更多的校友，利用各种时间和机会，回到母校，将自己的工作心得与人生感悟，现身说法、言传身教地传递给青年学生，帮助同学们树立正确的世界观、人生观和价值观，以价值理性投身社会，以共赢思维看待合作，以阳光心态面对挫折。在此过程中，校友导师所参与的学生“成长社区”建设，将从课堂教学以外的另一个维度，促使学生更进一步认识主体地位，发挥主体作用，在学校“全员育人、全方位育人、全过程育人”的工作格局下，实现学生的“自我教育、自我管理、自我服务”，不断推进学校事业的发展。

三、感恩与合作

各位校友，最好的大学，是独具特色的大学，南开的最大特色，就是充分尊重广大学生和校友的主体地位，以开放、包容的心态，欢迎广大校友积极参与学校治理，促进学校改革发展。这是学校自张伯苓校长建校伊始，传承至今的优秀品质。在与广大校友多方位、多层次的合作过程中，学校的“校友观”与“合作观”尤为重要。在哲学领域有一个概念，叫做“主体间性”，意指主体之间的关系认知。如果我们仅仅基于各位校友事业有成，冀图通过多多捐款感恩母校，为学校事业发展助力加油，这是囿于“我们”与“他们”的模式选择，是不可持续的一己之思。或者我们有所进步，通过各种各样的横向课题，将学界与业界紧密地联系在一起，共同谋求产、学、研体系的构建与拓展，这是囿于“我们”与“你们”的模式选择，是不可持续的一时之需。南开大学心之向往并正在努力的，是“共建咱们的南开”，她所追求的，是广大校友在更加高远的志向上、在更加广阔的领域里、在更加深度的合作中，更加充分地发挥主体作用，与学校的广大师生员工一道，共谋大计，共创大业，推进南开各项事业蒸蒸

日上，日新月异。作为“南开团队”的一员，我们将为见证并参与这一伟大的事业而深感骄傲与自豪。

谢谢大家！

为校友提供多渠道档案服务 密切校友与母校的联系 ——档案馆馆长史永红在校友工作会议上的发言

校友与档案关系非常密切，涉及校友的档案主要包括在校生活和毕业生的各类信息资料，以及在校期间的各种业绩。它见证了校友的学习历程及与母校的血脉情谊，是了解和挖掘校友信息资源的重要渠道和可靠保证。校友档案是高校档案的主要组成部分，是联络校友感情，增进校友与母校联系的桥梁与纽带。同时，校友不仅在各自岗位上为国家和社会做出贡献，传承母校的精神，传播南开的声誉，同时对服务母校、促进母校发展壮大也产生了深远影响。

一、充分挖掘校友档案信息，为校友提供多渠道档案服务

1. 为校友出国就业考研提供成绩证明

2015 年成绩单利用：410 人次，524 卷次。

2012 年暑期为博士毕业生夏全胜办理在学期间成绩单。专门给校长信箱发来感谢信，表达对档案馆工作人员的感谢和敬意！校长龚克批示：请将此信转给档案馆和机关党委、直属单位党委，借以进一步促进转变作风、改善服务。

2. 为校友提供人事档案相关证明材料

配合社会各单位人事部门开展的干部档案清理，为校友提供人事档案补充材料。主要提供的内容：入学登记表、招生名册、学位授予决定、毕业分配方案。

2015 年前来补充人事档案的校友达 350 人，查阅案卷 650 卷。

3. 为校友寻亲提供档案资料

4. 复制做旧著名校友学籍档案

5. 参与学校举办的流金岁月 30 年——毕业 30 周年校友返校纪念活动

在尝试为著名校友制作学籍卡复制件受到校友欢迎的基础上，扩大服务范围。2012 年开始，为毕业 30 年的所有校友扫描、复制学籍注册卡，当校友拿到带有自己当年照片、学号、字迹的注册卡时都非常兴奋。起到了联络校友感情，服务学校发展的作用。同时与校友办一起搜集毕业校友当年的校园景观，当年的人和事等素材，制作纪念册。

6. 举办档案珍藏图片展和抗日战争胜利 70 周年展览

2014 年 10 月，在大学生活动中心，针对刚入学的新生举办迎校庆 95 周年“学在南开”展览，包括优秀学生笔记实物展及档案珍藏专题图片展两部分，共展出：展板 6 张，2013-2014 届学生捐赠笔记、班级相册等共 50 件，馆藏实物 6 件。通过展览传播南开精神与文化。

2015 年 6 月、9 月举办的“不能忘却的记忆——纪念抗日战争胜利 70 周年”档案珍藏图片展。图片展共展出“日寇肆虐 炸毁南开”、“西南联大 刚毅坚卓”、“爱国抗日 学子从军”、“抗日英烈”等四个专题的展板共 12 张。

二、校友捐赠珍贵档案，丰富馆藏资源

1. 王文田校友捐赠照片 100 余张

王文田，南开女中第一班校友，1987 年 10 月 17 日，在阔别母校 39 年后重返南开园，向学校捐赠 100 多张照片。二三十年代影像资料的主要来源。

2. 校友李珍焕捐赠 1938 年湘滇黔师生旅行团相册

李珍焕，1935 年考入北京大学数学系，1937 年抗战爆发后，随校迁往长沙，1938 年春随湘滇黔旅行团步行到昆明，在西南联大，姜立夫、刘晋年都给他上过课，1939 年毕业后，到重庆南开中学任教 12 年。对南开感情很深，晚年时常谈论南开，2008 年去世。

3. 陶宗舜捐赠父亲陶云奎（西南联大边疆人文研究室）主任进行边疆人文社会调查资料照片 143 张及拍摄用的照相机

4. 田心源校友捐赠 1942 年的题词本

田心源是 1943 届重庆南开中学学生，毕业后到美国留学，之后成为美国俄亥俄州立大学社会学系教授，一直在美国定居。1990 年 2 月将题词

本捐献给南开大学。当年南开师生的题词留言真迹，首页便是老校长张伯苓题写的“允公允能”校训。南开校训标识也是在此题词字体的基础上发展而来。

5. 刘士聪校友（1965 届）向学校捐赠个人藏品

2011 年 3 月 8 日，南开大学外国语学院教授刘士聪（1965 届）将个人珍藏刻有严范孙题写对联的镇尺捐赠给学校

6. 历届校友及家人捐赠的课堂笔记

毕业生捐赠的课堂笔记。与学工部合作，先后在 2013--2015 届毕业生中开展课堂笔记征集活动，征集到 50 余份读书笔记、班级日志、成长画册等。

7. 澳门理工学院捐赠日军轰炸南开照片电子版

澳门理工学院搜集到日军军官在被毁南开拍摄的 3 张照片，校友会会长周荐请示李向玉院长同意将照片电子版捐赠南开大学，“冀对青年学生和后人具有警示意义，同时丰富南开档案馆的收藏。”

8. 苏州校友会秘书长丁洪洋捐赠北洋画报及南开大学被炸明信片

9. 喻娴才女士捐赠 1958 年旅美南开校友录

三、结语与体会

在接受校友捐赠和服务校友的过程中，我们深深感受到校友对南开的关注、关心和关爱，对南开精神、南开文化的认同和对南开难以割舍的感情。从档案利用、档案服务这个视角来看，档案馆成为连接校友与母校的桥梁和纽带，成为南开文化传承的一个重要组成部分，我们感谢校友对母校的贡献，也希望通过我们的努力，为校友提供高质量的档案服务，充分发挥档案所体现的文化功能，增进南开人的集体记忆和文化共识，为南开事业的发展贡献力量。

化学学院副院长计景成在校友工作会议上的发言

各位领导、老师，大家好：

很荣幸有机会能代表化学学院在这里给大家分享一下我院校友工作开展现状、体会和收获。我今天分享的题目是：从救助岳军谈做好校友工

作的重要意义。

首先，我想先向大家汇报一下救助我院岳军同学的具体情况。岳军是我院 2013 级硕士研究生，去年 10 月被查出患有恶性肿瘤，贫困的家庭经济状况使其无力承担高昂的治疗费用，为此，我院党委和行政与学校发展办、校友办密切合作，利用互联网+的方式发起了捐款倡议，在校友们和各界爱心人士的积极响应下，消息发出短短 24 小时就募集善款超过 100 万，而募集结束时总额则高达 170 余万元，创造了我校短时间募集善款最多的奇迹。目前，岳军已完成第一次化疗，医生诊断，治疗效果明显，岳军精神状态良好，现正在接受第二次化疗，等待医生评估，确定下一步救治方案。

在这里，我代表岳军及其家人和化学学院向广大校友、各界爱心人士、学校领导和相关部门给予的支持和关怀表示衷心感谢。

救助岳军的过程值得我们认真思考，为什么会产生如此大的反响，有如此好的效果？我们认为，这一方面表明了学校、学院、广大校友及各界爱心人士对生命、人格的尊重，体现了我南开人文精神之博大。另一方面也说明了近年来我校校友工作所取得的巨大成绩，短短 24 小时能够募集到如此高额的善款，这与我校友工作扎实、稳步、卓有成效的推进是密不可分的，这也从一个侧面反应出校友工作在推进学校中心工作顺利开展过程中所产生的积极作用。

近年来，我院积极响应学校要求，在全力推进学院中心工作和重点任务的同时，也不忘努力做好校友工作。这几年，我们主要完成了以下几项工作：

一、我院建立健全学科校友组织，不断完善工作机制。2011 年，在南开化学学科成立 90 周年庆之际，学院历届校友云集南开，借此机会，我们成立了南开首个学科校友会——南开化学校友会。为规范和加强对校友会的管理，形成长期有效的工作机制，我们召开了第一届化学校友代表大会，推举产生首届校友理事会：理事会由申泮文先生担任名誉理事长，由学院党政主要负责人担任理事长，由每三个年级推选一位副理事长，由 1964 至 2004 级各年级各推选一位校友担任理事。此外，大会还讨论通过

了《南开化学校友会章程》，作为今后化学校友工作的总纲领。

二、我院努力搭建校友活动平台，为校友做好服务工作。我们在学院主页开辟“校友园地”专栏，作为校友工作的有效服务和展示平台。同时，我院设计并开展了入学或毕业整数年年级返校活动。自 2011 年以来，已举办包括配合学校开展“流金岁月 30 年——毕业 30 周年校友返校纪念活动”在内的主题活动 10 余次，接待了 77、78、79、80、81、89、90、91、94、99、00、01 等年级校友 1000 余人。活动中，我们邀请校友参加座谈，回顾往昔畅谈未来，安排校友再乘 8 路，回忆当年入学报到情景，带领校友进入宿舍、食堂、图书馆、主楼，重温昔日流金岁月，我们也请校友参观了装修一新的实验室和津南新校区，感受南开化学日新月异的变化。

三、我院不断开发校友资源，拓展校友捐赠领域。我院在积极开展校友工作、服务校友的基础上，坚持鼓励校友回馈母校，反哺后辈学子。多年来，已有多位成功校友出资在我院设立奖助学金，累计金额超过 300 万，资助学生达 600 余人次；94 届校友在返校活动后捐助 10 万元用于化学学院发展基金；90 级校友一直关心母校的发展，在主教学楼的教室中安置“爱心椅”，用来改善教师课间休息环境，并多次对学院的教学、科研、文艺和体育活动给予大力支持。

接下来，我院还将继续在学校指导下发挥主动性做好校友工作，进一步完善学科校友会建设，努力搭建校友工作服务平台，开展好各类校友活动。目前，我院正在积极筹划建设学科展览室，充分展现学科的发展历程、人才培养和科学研究的成果，激发广大校友和在校师生的爱校爱院热情，提升学科自信。同时，我们也将在今年召开第二次校友代表大会，完成南开化学校友会换届工作，进一步提升校友工作水平。

凝聚校友是一项长期的、循序渐进的工作，重在平时点滴投入，用心积累，虽不露声色、不显锋芒，但遇大事之时，却凝聚起极其强大的力量。做好校友工作，势必对南开今后的发展具有巨大的推动作用。为此，我院提出几点建议，望学校领导和各位同仁指正。

一是要加强制度建设，尽快出台与《意见》相结合的配套文件，提出具体要求、指标和执行办法分解任务，明确负责人、职责分工、经费使用、

场地等要素，使各学科的校友工作在制度的保障下能够平稳地、有序地开展，形成长效机制。

二是增加对校友工作人力、财力、物力等资源的支持力度。加强队伍建设，保证足够数量的专职、兼职工作人员从事校友工作；增加专项资金，支持全校以及各学科校友工作的正常有序开展；提供物力支持，如配套具有历史意义的陈列场馆、提供适合的活动场地，开发创新具有南开特色和历史积淀的纪念品等。

南开是所有南开人的南开，胸怀南开情节，我们人才会凝聚在一起，校友们的这种情节弥足珍贵，也势必成为推动南开不断发展前行的不竭动力。

谢谢大家。

加强校友工作 助力学院发展

——周恩来政府管理学院党委书记王慧在校友工作会议上的发言

各位领导，各位老师：

大家好！非常荣幸代表周恩来政府管理学院汇报学院的校友工作！

校友工作简言之就是围绕校友开展的工作，开展的目的是加强校友与母校间的联系、交流与合作，促进校友、学校共同发展。校友是学校的重要资源和宝贵财富。政府学院虽然是一个年轻的学院，但是政治学、社会学学科历史悠久，为国家和社会培养了一大批优秀人才，也丰富了学校的校友资源。学院培养输送的校友类型多样，除了全日制在南开求学的本硕博毕业生之外，还有公共管理、社会工作、应用心理学等专业硕士，还有继续教育类毕业生和来自美欧日韩、东南亚、非洲等留学生及港澳台学生。这些校友在各自的岗位上都作出了优秀成绩，有的校友身居政府部门要职，有的校友成为企业高管、知名学者、资深媒体人，更有一大批校友在自己的岗位上为经济社会发展作出默默无闻而又实实在在的贡献。他们是南开的亮丽名片，是百年南开的鲜活注释，他们为南开赢得了赞誉，同时也极大增强了南开的广泛影响力。学院历届领导班子对加强校友工作都高度重视，通过搭建平台，开展系列活动等方式，拓展与校友的沟通渠道，增进

与校友的感情交流。下面简要谈一下我们的工作做法。

一、加强校友工作宣传，营造良好的工作氛围

通过多种渠道加强宣传，在学院和广大校友中营造重视校友工作、做好校友工作的氛围，加大对校友工作的领导和支持力度，使学院的全体教职员工作着眼于学院和校友互惠发展的长远利益，同时培育和增进在校生的校友意识。在学院简介以及学生刊物《雅治》、《新视界》上设置校友栏，介绍和刊发学院事业发展和校友们在各条战线上所取得的成绩，促进学院和校友间的交流，增进学院与校友间的情感，使校友们实实在在地感受到来自母校学院的关怀与支持。校友网站是构建校友与母校、校友与校友之间交流互动的重要平台。为充分发挥网络的动态宣传优势，我们在学院主页上专门建立了校友网站链接，在网站中宣传学院发展状况、报道各地校友的活动情况并记录杰出校友的业绩，通过校友与学院的互动来为广大校友提供更多的信息，满足校友的需求。这些不仅提高了沟通的质量，扩展了沟通的范围和层次，也强化了校友的母校情结，提高了校友与学院、校友与校友间联络与合作的机会。

二、广泛联络海内外校友，推进学院与校友的情感建设

为此，学院一方面积极做好校友数据库建设和信息动态收集整理工作，在学院网站增设校友专栏，加强与校友联络和情感沟通工作，激发校友关注学院事业发展的热情。另一方面，通过邀请校友回学院参加校庆、新生开学典礼、毕业晚会等活动，精心搭建校友回校聚会的平台，并充分利用学院的资源和社会影响力支持校友的事业，关心校友的发展，听取校友意见，加强对校友的服务。此外，学院每年还邀请校友回学院，为学弟学妹介绍创业体会和职场经历，指导帮助学弟学妹合理求职，同时，组织毕业生到校友创办的企业公司参观实习，为校友企业提供智力支持和人才储备。这些活动有效地激发了广大校友热爱学院、心系学院发展的真挚感情。

三、打造品牌项目，吸引校友支持学院发展

围绕立德树人的根本任务，高举南开旗帜，设立了薇阁助学金、威曼奖教金、华丹奖学金、周恩来奖教金、周恩来研究基金，周恩来论坛资助基金等，得到了如学院发展委员会主任、台湾薇阁基金会董事长李传洪、

政治学系87届校友李占通、万利，97届校友冯泉等人的大力支持。一方面学院主要领导经常与这些校友保持联系，向他们通报学院工作动态，就学院今后的发展听取他们的意见和建议，关心了解他们在干事创业过程中的困难和需求，为他们提供尽可能的支持和帮助。另一方面，学院引导和鼓励得到校友资助的在校师生主动与校友联系，汇报学习工作和生活情况，表达真切谢意，培养师生的感恩意识和回报奉献社会意识。

校友工作可以说一个润物无声，但厚积薄发的工程，需要长期坚持不懈的发展，我院的校友工作虽有一定的成效，但还谈不上成绩，今后将在学校校友工作部门的指导下，向兄弟学院学习，并结合学院自身特点，创新校友工作模式，努力拓展校友工作的新领域，积极探索校友工作新方法。

以上是我的汇报，谢谢大家！

南开深圳校友会执行会长李军在校友工作会议上的发言

今天非常高兴能够参加南开大学校友工作会议。10月24日，我就在这里参加南开好项目的总决赛，今天代表全球的校友站在这里和大家交谈、分享体会，我感觉到非常荣幸。总结起来，就是回家真好。

我认为今天的发言顺序安排的很好，下面发言的是我学生时期同宿舍的同学，他讲的不一定比我好，但把他放在最后，体现了学校对于南开学子做企业的一种认可。因为时间比较紧张，主任安排我讲八分钟，我带来一个短片，这个短片是深圳校友工作的一个回顾和总结，时长约15分钟，经过压缩，观看5分钟，剩下的3分钟我再和大家用文字来汇报，我们先一起来看这个短片。

.....

后面还有更精彩的，由于时间关系，我们看到这里。短片中的工作是深圳校友会日常工作的一部分。在全年工作中还有很多的点点滴滴想和大家分享。今天我主要介绍的就是如何总结校友会的工作。我将其总结为包容与团结。之所以我们能取得这么好的成绩，当然中间也走过一些弯路，但是总结起来校友会工作最重要的应该是包容和团结。包容是团结的基础，

而团结反过来又能促进包容。

首先，我们谈谈包容。对包容的理解我们经过了25年的摸索，可以说现在我们对于包容的理解是一种全方位的理解。比如我们要把各个年龄段的校友团结在一起，把来自不同方面的校友团结在一起，把来自不同地域的校友团结在一起……刚才朱光磊校长也讲到，如果我们在这个过程中很清楚的界定校友，那么就只能包含校友；如果我们把它做成大的校友概念、泛指的校友概念，那么不仅是把在南开大学读书的学生——本科硕士博士，甚至在职研究生都是一视同仁的，敞开胸怀拥抱他们。南开大学深圳研究院实际上每年都会招收在职研究生，如何看待他们，实际上是有疑虑的。而我们给他们的信号就是，从他们入学的第一天开始，就已经是我们南开的校友，所以他们对于南开校友会从来没有任何的隔阂，对于南开大学的认可是非常清晰的。刚才校长提到校友是分很多层级的，比如在深圳，很多校友他们本科不是在南开，但是他们读了南开的研究生，那么我们就要通过深圳南开校友会的组织和平台紧紧地把他们吸引过来，事实上很多校友也已经把自己当成了真正的南开人。

在深圳校友会今年的年度大会上，我们的主持人当中就有在职研究生，现场最精彩的节目大约有4到5个也是来自在职研究生。他们从来都没有把自己当做不同于南开的学生，所以我们对待他们，他们对待我们从来都是一体的。这种包容是非常重要的，这种包容反过来又促进我们深圳南开校友会的地位。很多兄弟校友会对于我们这种包容是非常认可的，至少在一些地方校友会当中存在本科生不大认同在职研究生，在职研究生不大认同所谓的培训班，但是在南开这个问题是不存在的。所以我们自己的总结就是南开深圳校友会紧紧拥抱南开深圳研究院，同时敞开胸怀接纳来自母校任何一个校友，只要来深圳的南开学生工作一天，我们就认定他为南开深圳校友会重要的一员。来了就是深圳人，现在这句话可以换为来了就是南开深圳人。这可以算是这么多年我们摸索出来的一个重要的成就，当然也有不成功的地方我们也会在工作当中慢慢的来改进。

其次，我们谈谈团结。校友会的工作我们把握一个声音。从视频中我们可以看到，深圳南开校友会是通过联系班子的模式，也就是集体领导。

集体领导要实现一个声音是非常难的。但是我们充分实现了这种在民主条件下多数意见团结少数意见的过程，可以说南开深圳校友会从来没有出现过任何所谓的这种帮派，或是系别或是不同的声音，我们只有一个声音。

在此也向校领导表示一下，今年的论坛请放心，肯定会非常精彩！时间不多了，更精彩的请大家在今年的南开深圳全球校友会当中来体会，体会深圳南开校友会为大家带来的不一样的精彩，谢谢大家。

（根据录音整理，未经本人审阅）

大通集团投资管理中心总经理曾凡章在校友工作会议上的发言

尊敬的薛书记、龚校长，光磊校长，张亚书记，以及各系各部门的领导，我就是学校当年的小曾。刚才张亚书记见我，说我已经是老曾了，阔别多年，我就简单谈几点感想。

首先，我很荣幸参加学校的会议。我的突出感受就是，参加会议进一步强化了我对学校工作的认识，增强了对校友工作的意识，并且作为一名校友代表，更深深的感受到了作为校友，特别是离校校友的责任感、使命感。

第二，我想谈一下我们大通对校友工作的想法。大通是典型的南开校友企业，创始人是李占通先生。今天我代表他，也代表大通的全体同仁，特别是南开人，回到母校同各位领导各位老师谈谈我们的感受。我们非常重视校友，非常重视母校感情的延伸。我们每个人都有一颗感恩之心，作为离开学校的校友，我们更强调在所属的工作岗位上培养校友的文化信仰，突出的感受到新时期校友工作外延和内涵的丰富。

以前一谈到校友，我们更多地是做一些基础性的力所能及的捐赠、捐款工作。在新的时期，这些工作既要做，还要做大，同时我们还要丰富校友工作方式方法，因此大通企业建立了南开大学创新实践基地，重视产学研结合。特别欢迎历届不同学科的南开学子到访、指导、参与我们企业的建设发展。同时，我们自己也有一个体会，就像上次所介绍的，大通向学校做了一笔捐赠，我们这种捐赠只是一个开始，随着企业的发展、校友在全球规模作用的提升和发展，我相信，包括大通在内的校友捐赠规模会

扩大，行为会强化，意图会深化。

会前，薛书记和我进行了交流，我很受触动。复旦大学、厦门大学、吉林大学最近都接受了很大规模和数额的校友捐赠，这给我们大通，和其他校友的触动非常之大，我们跟他们相比真的是小巫见大巫。因此我们大通表示，今后会有更多地、更大力度地，更持久地回馈母校的工作和行为，当然也希望母校对我们一如既往地支持、关怀和帮助。我们也呼吁全球的南开校友，那些比我们更有能力、更有影响力、有更好条件的校友回馈母校。刚才校薛书记也谈到，现在正是南开大学发展的攻坚期，我们大通一定会做好我们的工作，同时也呼吁全球的校友做得更好。我们的贡献要与我们的地位相称！

谢谢大家，最后祝福母校蒸蒸日上，日新月异。也祝福全球的南开校友生活幸福，一切安好。希冀包括我们大通在内的所有校友和校友企业能有更大的回馈母校的行为和贡献。

（根据录音整理，未经本人审阅）