



南開大學

校務公報

BULLETIN OF NANKAI UNIVERSITY

2015年第3期 总第98期

(3月)

南开大学办公室编

2015年3月31日

目 录

规章制度	1
南发字〔2015〕14 号关于印发《南开大学家具管理暂行办法》的通知.....	1
南发字〔2015〕17 号关于印发《南开大学国家“基础学科拔尖学生培养试验计划”境外交流资助办法》的通知.....	3
机构干部人事	7
南发字〔2015〕15 号关于同意实验室设备处申请注销《实验室科学》杂志社事业单位法人的批复.....	7
南发字〔2015〕16 号关于调整南开大学体育工作委员会成员的通知.....	7
南发字〔2015〕18 号关于同意天津南开大学资产经营有限责任公司转让天津南大强芯半导体芯片设计有限公司 70% 股权的批复.....	8
南办发〔2015〕13 号关于启用“南开大学中国财富经济研究院”印章的通知.....	8
南办发〔2015〕14 号关于启用“南开大学体育场馆管理中心”印章的通知.....	8
工作安排	9
南党发〔2015〕5 号关于印发南开大学 2015 年工作要点的通知.....	9
南党发〔2015〕6 号关于印发《南开大学 2015 年党风廉政建设重点工作要点》的通知.....	14
南党发〔2015〕7 号关于批转校宣传思想工作领导小组《南开大学 2015 年宣传思想工作要点》的通知.....	20
南党发〔2015〕8 号南开大学 2015 年理论学习安排意见.....	23

南党发〔2015〕9 号关于印发南开大学 2015 年工作要点任务分解表的通知.....	30
南党发〔2015〕11 号关于印发《南开大学 2015 年组织工作要点》的通知.....	41
南党发〔2015〕12 号关于印发《南开大学 2015 年统战工作要点》的通知.....	45
南党发〔2015〕14 号关于印发《南开大学综合改革方案征求意见与审议审定工作安排》的通知.....	47
南发字〔2015〕19 号关于印发《南开大学科研经费专项检查整改方案及任务分解》的通知.....	49
奖励处分	53
南办发〔2015〕16 号关于终止姚玉婧留校察看处分的决定.....	53
会议纪要	54
2015 年第一次党委全委（扩大）会议纪要.....	54
2015 年第三次校长办公会议纪要.....	54
2015 年第四次校长办公会议纪要.....	55
领导讲话	57
薛进文书记在 2015 年工作部署会上的讲话.....	57
薛进文书记在南开大学 2014 年领导班子和领导干部述职民主测评会上代表学校党政领导班子的述职报告.....	59
薛进文书记在天津市促进大学生创业工作座谈会上的发言.....	69
龚克校长在 2015 年工作部署会上的报告.....	71
重要事件	87

规章制度

关于印发《南开大学家具管理暂行办法》的通知

南发字〔2015〕14 号

各学院、各单位、机关各部门：

《南开大学家具管理暂行办法》业经 2015 年 1 月 19 日第一次校长办公会议审议通过，现印发你们，请遵照执行。

南开大学

2015 年 3 月 11 日

南开大学家具管理暂行办法

为加强学校家具资产管理，提高家具的使用效益，更好地服务于教学、科研和管理，根据《南开大学国有资产管理暂行办法》及校长办公会议有关规定，结合学校实际情况，特制定本办法。

第一章 总则

第一条 学校的家具属于国有资产，其购置、使用、调拨直至报废必须遵守本办法。

第二条 实验室设备处是家具管理的职能部门，具体负责全校家具的购置审核、建立固定资产账目、报废处置、清查统计及国有资产管理的相关工作。

第三条 本办法所称家具是指使用学校各类经费（含科研经费）购置或由学校各单位接受赠予的家具，范围包括桌类家具、坐具类家具、橱柜类家具、床类家具、箱架类等家具。

第二章 家具的购置

第四条 各单位应根据实际需要、本着“满足需求、厉行节约”的原则，根据学校各单位发展规模、专业设置和教学、科研、行政管理工作的需要及经费情况合理购置家具，提高资金的使用效益。

第五条 校内各单位购置家具时按以下程序办理：

（1）购置单件或批量金额在人民币 10 万元以上（含 10 万元）的家具，按《南开大学招标采购管理暂行办法》文件的有关规定实行招标采购；

（2）购置单件或批量金额在人民币 10 万元以下的家具，经本单位领导

和实验室设备处审核批准后可自行购置。

第六条 任何单位和个人不得将必须通过招标购置的家具采购项目化整为零或者以其他任何方式规避招标程序，否则暂停项目执行或暂停资金拨付，并责令限期整改。

第七条 家具类商品的购置原则上无论金额大小均须签订合同，合同需买卖双方签字盖章生效。其中：人民币 5 万元以下的合同由单位审核后盖章，人民币 5 万元（含）以上的合同需经实验室设备处审核后盖章。

第三章 家具的验收入账和日常管理

第八条 家具的验收：

(1) 家具到货后，招标采购的家具由实验室设备处负责组织验收，购置单位填写《南开大学家具验收单》交实验室设备处存档；自购家具由购置单位负责组织验收，并填写《南开大学家具验收单》留单位存档；

(2) 家具在保修期或索赔期内，发现质量问题时，应及时和家具供货商或生产商联系，办理保修和索赔，避免不应有的损失。

第九条 家具入账的实施：

(1) 单价人民币 500 元以上（含 500 元）的家具入学校固定资产账；

(2) 单价人民币 500 元以下、200 元以上（含 200 元）的批量品种家具入学校固定资产账；

(3) 除（1）和（2）外的其他家具入低值家具账。

第十条 家具办理验收入账后方可到财务处办理报销手续，未办理验收入账的财务处一律不予报销。

第十一条 各单位接受的捐赠家具应及时到实验室设备处办理固定资产入账手续。

第十二条 各家具使用单位应指定专人管理本单位家具，负责制定本单位家具管理实施细则，定期开展清查，确保账物相符，账账相符。管理人员名单须报实验室设备处备案。

第十三条 各单位使用的家具应在指定位置相对固定使用，不得随意改变家具用途，更不得挪作私用。

第四章 家具的调拨使用和报废

第十四条 各单位对长期闲置或失去使用价值的家具，要及时申请调剂

或报废，保持账物相符，不得随意堆放。

第十五条 为充分发挥家具的使用效益，各单位多余或更换出来的家具，可以在校内各单位之间进行家具调剂。

第十六条 各单位需要调剂家具的，必须由调剂双方单位家具管理人员共同到实验室设备处办理相关调拨手续，任何单位不得擅自调入、调出。

第十七条 调离或退休人员必须办理家具移交手续。原则上调离或者退休人员移交的家具由原单位调配使用。

第十八条 家具报废由使用单位提出申请，并经实验室设备处审核后注销本单位的家具资产账目。

第十九条 报废家具的处理由设备处统一归口管理，任何单位和个人不得以任何理由、名义将本单位的家具私自报废、转让或变卖。

第二十条 处理报废、淘汰、积压家具的变价收入按规定全部上缴学校。

第五章 监督与检查

第二十一条 各单位应加强家具的有效使用，避免损坏和丢失，凡发生责任事故，造成家具丢失损坏的必须追究当事人责任，并予以赔偿。

第二十二条 实验室设备处每年定期到各单位检查家具管理情况，对管理办法健全、账目完整清晰的单位和管理人员予以通报表扬和奖励；对家具管理混乱、造成丢失毁损的单位予以通报批评。

第六章 附则

第二十三条 家具的申购、入账、调拨及报废流程参照《南开大学家具申购、入账、调拨及报废流程图》办理。

第二十四条 本办法由实验室设备处负责解释。

第二十五条 本办法自发布之日起施行。

关于印发《南开大学国家“基础学科拔尖学生培养试验计划”境外交流资助办法》的通知

南发字〔2015〕17号

各学院、各有关单位：

经 2015 年 3 月 17 日第四次校长办公会议审议通过，现将《南开大学国家“基础学科拔尖学生培养试验计划”境外交流资助办法》印发你们，

请遵照执行。

南开大学

2015 年 3 月 17 日

南开大学国家“基础学科拔尖学生培养试验计划”境外交流资助办法

根据国家《基础学科拔尖学生培养试验计划实施办法》(教高司函〔2012〕2号)的要求,为实现学生国际化和个性化培养,将基础学科拔尖学生送到世界第一流大学和科研院所学习、实习和交流,师从一流科学家,接触学科前沿和参与高水平研究,特制定《“基础学科拔尖学生培养试验计划”境外交流资助办法》,以资助和激励学生完成国际交流学习任务。具体内容如下。

一、资助原则

(一)根据学生国际化和个性化培养的实际需要,合理设计出国(境)培养环节,并确保境外学习交流与我校培养计划的有机结合。

(二)珍惜国家的资源,按照总额控制、超出自负的原则,建立政府(CSC)、学校、学生本人及其家庭、社会有关机构分担费用的机制。

(三)保证一流水准,资助优秀学生到国(境)外一流大学和科研机构,师从一流科学家,优先资助成绩优异学生。

二、资助条件及内容

申请本资助的学生应为伯苓学院的学生,品学兼优,遵纪守法,无违规违纪记录;身心健康,能适应海外学习生活;通过专业学院的外语测试,符合海外学习项目的具体要求。每位学生在读期间获得以下资助项目不得超过两项(如果做“毕业设计”的,只能为一项)。已经获得CSC等留学机构资助的,同类别费用不重复资助。

(一)境外访学。根据导师、专家指导意见,由各专业学院组织或学生自主选择时间,到境外一流大学或科研机构进行访学和短期研习等,以开拓国际视野、培养学术兴趣、提高综合素质和能力。

(二)暑期学校。根据导师、专家指导意见,由各专业学院组织或学生自主选择时间,参加世界一流大学或科研机构的暑期学校,选修部分课程,增加学习经历。

(三)校级交流。赴世界一流大学或科研机构留学一学期至一学年,

进行插班学习、毕业设计，也为学生将来在世界一流大学读研深造创造机会和条件。

校级交流原则上要尽量利用校际国际合作关系，要求对方减免学费或收取少量管理费；确需支付学费的，应严格控制名额，在学生、导师、学科方面坚持优中选优，且资助总额原则上不超过 12 万元，超出部分由学生个人担负。为鼓励学生积极争取校外资源，凡获得国家留学基金委（CSC）等留学机构资助的学生，优先给予资助。

（四）国际学术会议。已经获得国际学术会议邀请，在会议上做报告或承担部分会议任务的学生。

（五）国际竞赛活动。参加国际竞赛等学术活动的学生。

三、资助项目及标准

伯苓学院选派学生境外学习交流资助项目及标准

资助项目	资助标准	相关说明
学生出境往返旅费	全额资助	国内及国际旅费
学生学习交流费用	全额资助	学费、住宿、会议、参赛、咨询、签证、保险等费用。
学生境外生活补助	800 美元/人/月（美洲） 800 美元/人/月（大洋洲） 500 欧元/人/月（欧洲） 600 美元/人/月（亚洲）	按照国家公派留学补助标准的 50% 执行。其余 50% 由学生个人承担。
注：每个学生最高资助额为 12 万元人民币；如有特殊需求，应提交书面申请。		

四、评定及发放程序

（一）学生根据学校国际合作交流处的校际交流项目安排，结合伯苓学院教学计划，向专业学院提交境外交流申请。

（二）专业学院组织相关专家，组成 3—5 人的专家委员会进行评审，根据学生成长需要，确定资助培养项目。

（三）专业学院审核并公示资助学生名单，公示无异议的方可获得资助，同时报送伯苓学院备案。

（四）学习交流费用由学生个人垫付，返校后凭发票、付款方式证明（按照学校财务规定）及合格的学习成绩单资助。

五、学生管理

（一）派出管理

学生派出前，应有专人为其制定学习计划，指导学生办理出访手续，

讲解境外形势及在外生活注意事项，以确保学生熟知国家外事政策、学习目的及境外生活常识。

（二）境外管理

境外交流学生在外期间应遵守所在国家和地区的法律，尊重当地文化和习俗，遵守所在交流学校的规章制度，积极维护国家和南开大学的声誉与形象，不得从事违法和危险活动。凡违反上述规定，给学院和学校声誉造成负面影响，将取消其今后申请资助的资格。

（三）回国管理

学生派出单位应组建学科专家评审小组，学生回国后，对项目执行情况进行总结，对学生的研修成果进行客观评价，及时发现并解决存在问题，从而对境外交流资助工作严格把控。

六、本办法由伯苓学院负责解释，自发布之日起执行。

机构干部人事

关于同意实验室设备处申请注销《实验室科学》杂志社事业单位法人的 批复

南发字〔2015〕15号

实验室设备处:

你处《实验室设备处关于〈实验室科学〉杂志社事业单位法人申请注销登记的请示》收悉。经研究,根据国务院《出版管理条例》和原国家新闻出版总署《关于报刊编辑部体制改革的实施办法》等文件的精神,同意《实验室科学》杂志社撤销事业单位法人,并按照有关规定办理注销手续。特此批复。

南开大学

2015 年 3 月 19 日

关于调整南开大学体育工作委员会成员的通知

南发字〔2015〕16号

各学院、各单位、机关各部门:

鉴于工作调整和人员变动,经分管领导同意,决定根据席位制原则,对南开大学体育工作委员会成员名单进行调整,现予以公布。

附件:调整后南开大学体育工作委员会组成和成员名单

南开大学

2015 年 3 月 26 日

附件

调整后的南开大学体育工作委员会成员名单

主任: 龚克

副主任: 杨克欣 朱光磊

委员(按姓氏笔画为序):

王雨平 王新生 王巍 付洪 白云龙 乔明强

刘月波 刘允向 刘玉斌 苏静 杜长有 李康

杨光明 张璇 周凯 郑宝金

秘书长: 郑宝金

关于同意天津南开大学资产经营有限责任公司转让天津南大强芯 半导体芯片设计有限公司 70% 股权的批复

南发字〔2015〕18 号

天津南开大学资产经营有限责任公司：

你公司《天津南开大学资产经营有限责任公司关于转让天津南大强芯半导体芯片设计有限公司 70% 股权的申请报告》收悉。经 2015 年 3 月 11 日第三次校长办公会研究，同意天津南开大学资产经营有限责任公司根据天津南大强芯半导体芯片设计有限公司董事会的决定，转让所持有的 70% 股权。请你公司按照国有资产管理办法办理国有股权转让的相关事宜。

特此批复。

南开大学

2015 年 3 月 31 日

关于启用“南开大学中国财富经济研究院”印章的通知

南办发〔2015〕13 号

各学院、各单位、机关各部门：

根据《关于成立南开大学和富研究中心等机构的通知》（南发字〔2014〕80 号），自发文之日起，启用“南开大学中国财富经济研究院”印章，印模如下：（略）

南开大学办公室

2015 年 3 月 10 日

关于启用“南开大学体育场馆管理中心”印章的通知

南办发〔2015〕14 号

各学院、各单位、机关各部门：

根据《关于成立南开大学体育场馆管理中心的通知》（南党〔2015〕3 号），自发文之日起，启用“南开大学体育场馆管理中心”印章，印模如下：（略）

南开大学办公室

2015 年 3 月 10 日

工作安排

关于印发南开大学 2015 年工作要点的通知

南党发〔2015〕5 号

各分党委、党总支；

各学院、各单位、机关各部门：

《南开大学 2015 年工作要点》业经 2015 年 1 月 19 日第一次党委常委会议和 2015 年 3 月 2 日第一次党委全委（扩大）会议审议通过，现印发你们，请结合实际，认真遵照执行。

中共南开大学委员会

南 开 大 学

2015 年 3 月 3 日

南开大学 2015 年工作要点

2015 年南开大学工作的总体要求是：学习贯彻党的十八届三中、四中全会和习近平总书记系列重要讲话精神，主动适应经济社会发展新常态，以新校区搬迁启用为契机，坚持立德树人根本任务，以综合改革为动力，以队伍建设和基层组织建设为保障，深入推进“争创一流、统筹建设”计划，开拓创新、攻坚克难、务求实效，全面加快世界知名高水平大学建设进程。

一、围绕立德树人根本任务，全面推进综合改革

1. 制定实施综合改革方案。聚焦深化改革，制定实施学校综合改革方案，统筹抓好各类专项计划与项目建设，加强与国家科技、教育政策导向的主动衔接。大力倡导解放思想、创新驱动，努力在重点领域和关键环节探索突破，加快形成适应新常态的改革发展机制。总结评估“十二五”规划执行情况。调研启动“十三五”规划编制。

2. 深化学科布局调整。坚定高效地实施“争创一流统筹建设”计划，强化绩效考核和动态调整。探索建立有效的学科评估与调整机制，进一步优化学科布局，提高学科整体优质率。完成材料学院、金融学院的组建。加强 2011 协同创新中心的运行管理，推动培育新的协同创新中心。

3. 深化本科教学改革。围绕教学审核评估反馈的问题，有针对性地开

展集中整改，巩固教学优先地位，做实“公能”素质教育。启动学科专业核心课程建设，优化以核心课为基础的课程体系，为学生提供更多课程模块选择。推动“讲一练二考三”、“大班上课小班讨论”等专题教改立项，推动教学方法创新，加强教学互动、教研结合。优化教学质量监控体系，强化过程监管。制定南开大学教育教学奖励办法和荣誉体系。适应高考改革趋势，创新自主招生，完善“英才”系列选拔计划，强化全员参与的招生宣传。推动拔尖学生培养模式创新，深化伯苓学院教改，尝试组建文科实验班，拓展实施“基础学科拔尖学生培养实验计划”。

4. 深化研究生培养机制改革。扩大学院和导师的研究生招生自主权，建立招生资源配套费机制，完善博士生“申请考核制”。调整优化专业学位和学术学位研究生的学科分布结构。完善研究生教育质量保障体系，重点加强制度机制建设和课程教学改革。修订专业学位研究生培养方案，加强实践基地和双师制导师队伍建设。适应新形势新要求，修订《研究生学则》。试点开展学位授权点合格评估。严格学位申请程序和标准。推进研究生奖助体系改革。加强研究生学术道德和科研诚信教育。

5. 深化学生教育管理改革。贯彻落实德育工作会议精神，进一步突出德智体美四育融合的“公能”素质教育导向，完善“立公增能”辅学计划，优化学生素质评估体系。发布学生发展状况报告。探索建立新型学生荣誉体系。把宿舍区打造成学生互助交流的成长社区。鼓励社会实践和志愿服务，推进创新创业教育，提高实践育人水平。强化学生就业的反馈和倒推作用，完善分层次分类型的生涯指导和就业服务。筹备召开美育工作会议，提高学生审美能力和人文素养。整合资源，创新管理，拓展学生参与体育活动的场馆设施。加强学生心理健康指导、国防教育和安全教育。

6. 深化定岗定编为基础的人事制度改革。基本完成定岗定编工作，制定校院两级队伍建设规划和编制岗位执行方案，明确未来五年各类教职工队伍及各学院编制岗位的发展空间。探索实施教师岗位分类管理，制定不同的条件要求和评价标准，建立专任教师的分类竞聘和淘汰流动机制。以三个“百人计划”和“教师国际化支持计划”为依托，抓好各类人才专项申报，推进教师队伍高端化、国际化、多元化建设。提高师资发展培训实效，推动教师跨学科交流和多学科协同。大力推广人才特区建设，切实增

强示范引领作用。推进专职科研人员和博士后队伍建设，鼓励结合大项目、大平台组织专职科研人员和博士后队伍。进一步完善教师绩效考核与晋升评价标准，提高门槛，严格要求。加强实验教辅、后勤服务队伍建设，提高支撑保障的质量和水平。

7. 增强科研创新活力和服务社会能力。围绕重大科技、人才专项和基地的新布局，探索推进以评价改革为重点的科研综合改革。调动学院申报科研项目和奖励的积极性，根据评价结果对资源支持实施动态调整。完善科研奖励制度，加大对高端成果和国外发表成果的奖励力度。进一步加强科研经费规范管理。抓好科研大项目好项目，提质增量，务求突破。有重点地培育更多的高水平横向科研项目，开拓津南研究院等科技成果转化的新平台。广泛对接国家和地方战略需求，全面加强专业化高端智库建设。抓住天津发展“五大机遇”叠加的新形势，多渠道发挥学科、人才和技术优势，着力加强与南开、津南两区的全方位合作，提高服务经济社会发展的能力、水平和效益。推动继续教育和远程教育，增强对学校的贡献度。

8. 加快国际化办学步伐。开展以“全球南开”为主题的全校大讨论，出台国际化发展战略规划。优化学校国际交流平台和全球合作网络，拓展交流合作的国别和区域，开展质量高、效益好的海外交流互访。实施南开大学—格拉斯哥大学联合研究生院项目。积极推动南开—诺欧商学院和南开—北伊利诺伊联合学院等中外合作办学项目。扩大留学生教育规模，拓展全英文项目和全英文课程。改进留学生管理服务，打造国际化校园。加大校际交换、暑期学校等项目实施力度，进一步丰富学生的海外学习经历。储备选拔孔子学院师资人才，积极稳妥推动孔子学院建设和发展。

9. 推动完善内部治理结构。贯彻落实《南开大学章程》，制定学校规章制度编修办法，提高各类规章制度的合法性、规范性，全面推进依法治校理教。坚持和完善党委领导下的校长负责制，对照中央《实施意见》，规范完善议事规则和权力运行。研究制定党委全委会工作规则，发挥全委会在学校决策中的作用。修订《专业学院工作细则》，加强学院党政联席会议制度建设，完善专业学院管理体制和运行机制。修订学术委员会等学术组织的规章，完善校院两级学术组织体系并切实发挥作用。调整校务委员会。组建南开大学理事会。

二、围绕新校区搬迁启用，全面构建便捷高效的一校三区运行体系

10. 完成新校区搬迁启用。积极推进新校区建设工程，保质保量达到工期要求和搬迁标准。做好新校区路桥、楼宇、景观等重要建筑的命名。全力推进新校区搬迁启用工作，细化落实交通通勤、家具配备、设备搬迁、膳食服务、医疗保障、物业管理、临时住宿、档案管理、安全保卫、教育配套等重要环节，保证正常教学科研秩序和总体平稳过渡。坚持以学生为本、以教学科研为中心，明确责任、层层落实，服从全局、加强配合，推动各方面搬迁工作按时间节点顺利实施。

11. 构建多校区管理运行机制。按照“功能互补、学科互动、动态调整”的原则，逐步完善整体办学布局，进一步明确“一校三区”发展定位。适应多校区办学新常态，优化机构设置，创新管理模式，努力形成便捷高效的管理运行机制。探索建立师生服务中心，减员增效，方便办事。打破条块分割、职能交叉，构建学生事务集成式咨询服务平台。加快推进 OA 系统、视频会议系统的建设和使用，提高多校区管理运行的信息化水平。明确公房使用和管理主体，全面实施公房资源收费改革方案。在充分调研基础上，适时启动八里台校区公房分配调整。推进泰达学院国际合作办学项目，强化高端科研、服务滨海功能。做好紫金山路校区、迎水道校区的置换过渡期工作。

12. 优化多校区服务支撑保障。加快推进多校区文献信息资源共建共享，着力推行全校图书文献统一编目，实现基于统一平台的图书信息服务。做好军工保密资格中期审查认证。统筹后勤服务管理职能，加大服务外包力度，建立师生满意的多校区后勤服务体系。完成校园网核心改造，提高服务教学科研的能力和效益。深化节能监管系统建设，加强教学科研场所的节能减排。加强校园环境综合整治。创新安全管理服务模式，切实维护学校安全稳定。推动新建幼儿园。

13. 狠抓经费筹措和资产管理。加大多渠道筹措经费力度，着力解决新校区建设和搬迁的资金缺口。全面启动“新校园新南开新百年”筹款运动。进一步完善财务管理制度，加强内控监督和审计。改革经费分配机制，扩大学院经费统筹力度和自主权，进一步提高专项经费执行效率。坚持因地制宜、勤俭节约、精打细算，尽可能把新校区搬迁费用降到最低。加强新

校区搬迁和多校区运行过程中的资产管理，严格按照规定清查、划拨、报废和处置，避免国有资产流失。推进校办产业规范化管理，深化现代企业制度建设。

三、围绕作风建设基本要求，全面加强队伍建设和基层组织建设

14. 加强领导班子建设。把守纪律、讲规矩放到重要位置来抓，坚持严字当头，进一步落实校院两级领导班子建设要求。突出政治建设，加强和改进中心组学习，严明政治纪律，提高政治素质，在思想上行动上同党中央保持高度一致。严明组织纪律，增强贯彻民主集中制的意识，遵循组织程序，服从组织决定，维护组织权威，加强相互沟通交流与协同配合。把作风建设摆在更加突出位置，巩固拓展教育实践活动成果，以严的标准、严的措施落实各项整改任务，深化整治不良作风，兑现民主生活会上作出的承诺。提高攻坚克难能力和规范管理水平，围绕学校发展大局抓工作、破难题、促改革，敢于担当，以上率下。

15. 加强队伍建设。出台加强党员发展及党员教育管理的实施意见，有效发挥党员队伍先锋模范作用。落实干部任期制，推动干部跨单位、跨领域、跨分工轮岗交流。探索聘用制干部选任模式，增强选人用人活力。着力加强中层正职队伍建设，优化干部队伍年龄结构。加强后备干部队伍建设，完善推荐调整、培养锻炼机制。强化干部教育培训，严格日常监督管理。加强党外代表人士队伍建设，引导统战成员服务大局、贡献发展。做好关心人才、服务人才工作，进一步优化人才队伍建设软环境。

16. 加强基层组织建设。强化分党委在基层党建中的作用，制定分党委党建工作责任制考核评价体系。优化基层党支部设置，扩大基层组织覆盖面。开展基层服务型党组织创建，服务改革、服务师生、服务党员。严格党内组织生活，加强对“三会一课”、民主评议的督促检查。

17. 加强宣传思想工作与和谐校园建设。强化思想引领，坚持用中国特色社会主义凝聚思想共识，牢牢把握意识形态领域的领导权主动权。广泛开展多种形式的理想信念教育、形势政策教育、中华优秀传统文化教育。严格师德要求，制定师德建设长效机制实施办法，遏制和杜绝师德失范现象。出台加强和改进德育工作意见，大力培育社会主义核心价值观，巩固优良校风学风教风。围绕中心工作开拓新闻宣传渠道，弘扬主旋律，传播

正能量。贯彻校史工作规划纲要，加强面向建校百年的校史编研宣教。创新校务公开、信息公开的清单管理，拓展公开的广度和深度。鼓励师生参与校务管理，改进教代会、学代会、研代会提案和受理工作。密切与师生联系交流，建好校务 BBS。加强工会、共青团工作，发挥群团组织促进和谐的作用。筹备召开校友工作会议。办好 2015 年服务师生的 20 件实事。

18. 加强党风廉政建设。认真学习贯彻习近平总书记在中央纪委五次全会上的重要讲话精神，坚持党要管党、从严治党，强化正风肃纪，强化“一岗双责”，强化责任追究，进一步落实党委主体责任和纪委监督责任。深化反腐倡廉建设，健全问题线索主动发现和及时报告查处机制，坚决查处腐败案件。探索加强二级单位纪检监察工作。推进廉政风险防控机制建设，实现廉政风险常态化管理。加强对党风廉政建设任务落实情况的监督检查。

关于印发《南开大学 2015 年党风廉政建设重点工作要点》的通知

南党发〔2015〕6 号

各分党委、党总支；

各学院、各单位、机关各部门：

经学校党委同意，现将《南开大学 2015 年党风廉政建设重点工作要点》印发你们，请认真贯彻落实。

中共南开大学委员会

2015 年 3 月 2 日

南开大学 2015 年党风廉政建设重点工作要点

2015 年学校党风廉政建设和反腐败工作总体要求是：深入贯彻党的十八届三中、四中全会精神和习近平总书记系列重要讲话精神，坚持从严治党、依规治党，严明政治纪律和政治规矩，深入推进惩治和预防腐败体系建设，坚持标本兼治、综合治理、惩防并举、注重预防，坚持以法治思维和改革精神推进制度建设，落实“两个责任”、强化监督执纪问责，落实八项规定精神、坚决纠正“四风”，加强学校重大决策部署执行情况的监督检查，着力构建风清气正环境，为学校综合改革提供保障。

一、严明政治纪律和政治规矩，落实立德树人根本任务

（一）严格执行纪律，维护政令畅通

学校各级党组织要把管党治党作为主要职责和根本任务，全体党员特别是领导干部要切实履行党员义务，把严守纪律、严明规矩作为履职尽责的首要任务，自觉接受组织监督。坚持把党的政治纪律、组织纪律、财经纪律、工作纪律和生活纪律融入立德树人根本任务，落实到执行学校重大决策部署各项工作，增强大局观念，强化责任担当。加强对新校区搬迁和投入使用过程的监督，倡导勤俭节约，反对奢侈浪费，严肃处理有令不行、有禁不止、渎职懒政等违反党的纪律的行为。

（二）持续落实八项规定精神，坚决纠正“四风”

严格执行教育部改进作风二十项措施和《高等学校领导班子及领导干部深入解决“四风”突出问题有关规定》，细化解决“四风”突出问题整改措施，健全领导干部作风建设评价机制。各级领导干部带头遵守制度规定和禁令要求，从严要求自己、家人和部属。要紧盯易发腐败时间节点，持续开展正风肃纪活动。加强执纪检查和责任追究，坚决查处公款吃喝、公款旅游、公车私用等问题，开展公车清理工作，规范公车管理。对严重违反八项规定的单位和个人在绩效考核、评先评优、提拔任用、职称晋升等方面实行“一票否决”。

（三）加强师德师风建设，弘扬和培育优良校风教风

严格执行教育部《关于建立健全高校师德建设长效机制的意见》等制度规定，坚决贯彻落实教育部关于高校师德建设的七条禁令，研究制定学校构建师德建设长效机制的具体实施办法。加强师德教育，大力宣传表彰优秀教师典型，将师德作为教师考核、岗位聘任、职称评审、绩效评价和评优奖励首要标准。进一步健全教育教学规范、学术研究规范、教师兼职规范等配套措施，完善教师聘用和工作评价体系，严肃查处寻租营私、舞弊失德、垄断资源和学术不端行为。

二、坚持有案必查，坚决惩治腐败

（四）坚决查处违纪违法案件

坚持以零容忍查处腐败问题。严肃查处严重违反党的政治纪律、组织纪律、财经纪律、工作纪律和生活纪律的行为，重点查办重要岗位领导干部插手工程建设、侵吞国有资产、以权谋私、腐化堕落、失职渎职等案件。坚决查处科研经费管理使用方面的腐败案件；坚决查处校办企业、基建工

程、招生录取和招标采购等领域腐败案件。加大对群众身边不正之风和腐败问题查处力度。

（五）完善信访受理办案机制

健全问题线索主动发现和及时报告查处机制，落实“集中管理、联动排查、分层督办”制度，规范办案程序，提高办案质量。各级党组织坚持做到抓早抓小、防微杜渐，重要信访、重要案件线索及时向纪委报告。建立重大案件剖析制度，健全纪检监察、组织、人事、审计、财务、保卫等部门联合办案协调机制，增强办案合力。

三、深化推进惩防体系建设，强化对重点领域和关键环节的监督

（六）积极推进惩治和预防腐败体系规划落实

深入贯彻落实教育部《关于深入推进高等学校惩治和预防腐败体系建设的意见》和《南开大学关于深入推进惩治和预防腐败体系建设的实施办法》，各级党组织要认真抓好组织实施，加强统筹协调，落实主体责任。组织人事部门要把规划落实到干部选拔任用和教育管理之中，宣传部门要做好规划的学习宣传，财务、审计、教学、科研等业务部门要把规划要求融入具体工作，纪检监察部门加强督促指导，确保学校惩治和预防腐败体系得到有效落实。

（七）加强干部任用标准和程序监督

认真执行《党政领导干部选拔任用工作条例》，严格干部任用标准和程序，进一步完善干部民主推荐和任用公示制度，坚决杜绝选人用人不正之风。强化廉政审查把关，改进任职考察工作，推进干部轮岗交流。落实《中共教育部党组关于进一步加强直属高校党员领导干部兼职管理的通知》精神，严肃查处兼职取酬行为。

（八）深化阳光招生，严明招生纪律

严格执行教育部“六不准”、“十严禁”等招生工作纪律，严守招生录取工作“23 条红线”，确保招生信息“十公开”。健全招生委员会议事规则和程序，坚持招生录取“集体议事、集体决策”。落实招生章程和招生简章合法性、廉洁性、规范性审核制度。进一步规范自主招生，完善保送生、特殊类型招生资格、录取结果公示和监督制度。严格执行招生计划，严禁降低标准录取和录取时变更专业等违规行为。规范转学、转专业行为。加

强招生执法监察，严肃查处招生违规行为。

（九）强化教育经费监管

健全经济责任制，落实财务管理状况年度评价制度，建立经济活动风险评估机制和财务核算发票审验制度，完善财务管理信息系统建设。实行无现金结算模式，推行公务卡，巩固“小金库”治理成果。认真落实《国务院关于改进加强中央财政科研项目和资金管理的若干意见》和上级有关文件规定，强化科研经费预算管理，细化管理责任制，推动实现科研项目管理系统与学校财务系统的数据对接。贯彻《教育部关于加强直属高等学校内部审计工作的意见》，加强内部审计监督，建立约谈警示机制，严厉惩处套取、截留、贪污、挪用资金等行为。

（十）加强国有资产和校办企业监管

加强国有资产管理，理顺资产管理关系。加强投资管理，考评投资效益，建立国有资产、对外投资专项审计制度。进一步理顺资产管理关系和校企关系，完善现代企业制度。禁止院（系）、教师违规利用学校资源办企业，杜绝“一手办学、一手经商”现象。对因管理不善、监管不力、失职渎职造成重大经济损失的，严肃追究分管领导和相关人员责任。

（十一）进一步规范招标采购行为

严格执行政府采购规定，加强采购预算、程序和结果动态监管，探索建立投标方信用评估和遴选机制，加强电子商城供货商资质审验，科学构建评标专家库。将 10 万元以上大宗试剂耗材和咨询服务项目纳入招标管理范围，规避采购风险。持续探索招标采购活动可视性、痕迹化、易追溯监管机制，试行与中标方签订《廉洁承诺书》制度，严禁违规收受回扣、手续费，严厉查处商业贿赂案件。

（十二）加强新校区建设、搬迁工作和基建维修项目监管

严格遵守国家基本建设法律法规和上级有关规定，进一步完善校内基建管理制度，推进基本建设信息化系统建设。加强基建维修项目成本控制，推行基建维修项目全过程跟踪审计。加强新校区建设施工和搬迁过程的监督，严格落实廉政风险防控措施，着力打造廉洁安全精品工程。

（十三）持续开展纠风和专项治理

严格执行教育部、财政部等“五部委”《关于规范教育收费治理教育乱

收费工作实施意见》，规范办班行为，严禁无办学许可和超计划招生以及未经教育部批准异地举办学历教育和研究生课程进修班，严禁将创收经费滥发奖金津贴或私分。进一步健全远程教育和继续教育办学管理制度。严肃查处违规办学办班、虚假宣传和滥发证书乱收费行为。

四、科学有效预防腐败，规范权力运行

（十四）深化党风廉政教育，筑牢拒腐防变思想道德防线

强化“大宣教”理念，切实把党风廉政建设和反腐败宣传教育纳入党委宣传工作总体部署，加强宣传和舆论引导。深入开展法律法规、廉政警示和社会主义核心价值观教育，校、院理论学习中心组和学校培训机构要把廉洁从政从教作为专题学习和必修内容。各级领导干部带头讲反腐倡廉课，带头履行监督职责，带头廉洁自律，增强教育针对性和实效性。发挥廉政研究中心作用，推进廉政理论研究创新，营造崇尚廉洁的廉政文化氛围。

（十五）加强反腐倡廉制度建设，提升综合治理能力

坚持把党风廉政建设作为学校治理体系的重要组成部分，融入现代大学制度建设和综合改革方案，科学有效配置学校内部权力。严格执行“三重一大”集体决策制度，完善群众参与、专家咨询和集体决策相结合的决策机制。进一步完善教代会、团代会、学代会、研代会等民主参与机制，着力构建决策科学、监督有力的权力运行体系。

（十六）强化权力运行制约和监督，确保权力正确行使

健全重大决策公示和听证制度，重要改革项目、重大政策措施、重点工程项目决策前要公开征求意见。深化党务校务公开，落实“学校信息公开事项清单”，畅通信息公开平台，加大二级学院和部处单位信息公开力度。严格落实述职述廉、民主生活会、领导干部个人事项报告和任期经济责任审计等制度规定，探索加强二级单位纪检监察工作，研究制定分党委纪检员职责。持续推进全校性廉政风险防控机制建设，促进建章立制，努力实现廉政风险常态化管理。

五、深化落实“两个责任”，健全联动保障机制

（十七）落实党风廉政建设党委主体责任纪委监督责任

严格执行教育部党组“两个实施意见”和学校实施办法，深化落实党

风廉政建设责任制。着力强化各级“责任主体”和“第一责任人”的责任，强化各级领导班子成员履行“一岗双责”，做到逐级负责，压力共担。坚持实行中层以上党政领导干部党风廉政责任承诺制，党政一把手要对本单位党风廉政建设“签字背书”。坚持和完善执行党风廉政建设责任制逐级报告制度。建立学校党风廉政建设和反腐败工作领导小组，明确职责任务和工作机制。学校各级领导班子成员自觉接受纪委监督，支持纪委依法依规查办案件。

纪委协助党委加强党风建设和组织协调反腐败工作，为校党委、校行政当好廉政建设的参谋助手，强化监督职能，改进监督方式，完善监督机制，坚守责任担当。督促各级领导班子和领导干部落实党风廉政建设责任制，督促党员干部执行党的纪律和廉洁自律规定，加强警示教育，强化执纪问责，履行监督再监督、检查再检查职能，严肃查处违法违纪行为。

认真执行党风廉政建设责任追究办法，加大责任追究工作力度。坚持“一案双查”，对违反政治纪律、政治规矩和各项纪律；“四风”问题突出、发生顶风违纪行为；发生窝案串案等系统性、塌方式腐败案件的单位部门，既追究主体责任、监督责任，又严肃追究领导责任。

（十八）加强协调联动，凝聚工作合力

学校各级党组织注重抓好组织实施，统筹推进党风廉政工作，结合年度任务，确定工作重点，把任务细化分解到班子成员和责任人。组织、人事、宣传、教学、科研、财务、招生、资产、基建、后勤、设备、招投标等主管部门，按照“谁主管，谁负责”要求，履行各领域监管职责，坚守责任担当，增强党风廉政建设和反腐败工作综合效果。

（十九）加强监督考核，推动工作落实

纪委协助党委组织开展党风廉政建设工作落实情况检查考核和自查自纠，考核结果作为评价领导班子和领导干部的重要依据。坚持问题导向，采取巡查、约谈、听取汇报等方式加强对重点单位、重点问题的督查督办，对执行不力、行动迟缓单位和个人给予批评教育，依照程序下达《监察建议书》。

（二十）加强纪检监察队伍自身建设

坚持把纪检监察工作置于学校大局和党的建设总体布局中思考谋划和

推进，巩固完善纪委委员、专职纪检监察干部、特邀监察员和基层分党委纪检员“四位一体”的监督保障体制。深化转职能、转方式、转作风，进一步明确纪检监察部门职能定位，聚焦监督执纪问责中心任务，做到不越位、不缺位、不错位，努力实现纪检监察工作由组织推动向监督检查推动方式的转变。着力规范纪检监察干部行为，自觉接受上级纪检监察机关和师生群众监督，不断增强纪检监察干部职业素养和履职能力。

关于批转校宣传思想工作领导小组《南开大学 2015 年宣传思想工作要点》的通知

南党发〔2015〕7 号

各分党委、党总支；

各学院、各单位、机关各部门：

经学校党委同意，现将校宣传思想工作领导小组《南开大学 2015 年宣传思想工作要点》批转你们，请遵照执行。

中共南开大学委员会

2015 年 3 月 6 日

南开大学 2015 年宣传思想工作要点

2015 年全校宣传思想工作的总体要求是：高举中国特色社会主义伟大旗帜，全面贯彻落实党的十八大和十八届三中、四中全会精神，全面贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，按照“四个全面”战略部署，深入贯彻落实中央关于加强和改进高校宣传思想工作的精神，紧密围绕学校党委的各项部署，以立德树人为根本任务，以深入推进中国特色社会主义理论体系“三进”工作为主线，以提高党员干部、教师队伍思想政治素质和育人能力为基础，以加强网络阵地建设为重点，积极培育和践行社会主义核心价值观，把握正确导向，坚持价值引领，加强宣传阐释，讲好南开故事，奋力创新求进。

一、深入学习宣传贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，深化中国特色社会主义和中国梦学习宣传教育

1. 深入学习宣传贯彻中央精神。坚持把学习宣传贯彻习近平总书记系列重要讲话精神作为理论武装工作的重中之重，进一步完善校院两级中心

组学习制度，组织专家讲解、集体学习、集体调研、校院两级联合学习等学习形式。加强党员干部网上理论学习和专题培训。大力开展理论宣讲、专题报告、学术讲座、座谈研讨、培训学习、社会实践，加大网络、电视、宣传栏等渠道的理论宣传力度，引导师生学深学透和准确把握中央精神实质，牢固树立进取意识、机遇意识、担当意识，凝聚全面深化改革、推动学校事业发展的思想共识。

2. 扎实推进思想理论建设。以马克思主义研究中心为平台，以理论专家库为骨干，通过课题立项、理论征文等形式，组织教师和理论工作者深入研究、宣传和阐释“四个全面”重要思想、习近平总书记治国理政方略等重大理论和现实问题，推出一批有分量有价值的成果。着力建设新校区思想宣传阵地和平台，组织专家参与中央马克思主义理论研究和建设工程，开展专题理论研讨、青年教师理论研讨、学生理论研讨等活动，推进党的理论创新成果大众化、普及化。

3. 深化思想政治理论课改革。继续加强“三进”工作，增强思想政治理论课主渠道作用，巩固并扩大国家级精品资源共享课建设成果，改进教学方法，提高教学针对性和实效性。广泛开展多种形式的理想信念教育、党史国史教育、形势政策教育、中华优秀传统文化教育、改革开放教育等。发挥理论社团的引领作用，强化“第二课堂”的育人功能。

二、强化党委领导意识形态工作责任制，牢牢把握意识形态领域的领导权主动权

4. 切实做好意识形态工作。落实党委领导意识形态工作责任制，完善党委书记作为第一责任人带头履职尽责，各相关部门结合各自职能把应尽责任细化、实化、具体化的工作格局，构建管用、高效的工作机制，探索富于时代特征、适应群众需求的工作方法。做好师生思想政治状况调研工作，加强对重大思想理论问题的辨析，提高做好意识形态工作的能力和水平，引导广大师生划清理论是非界限、澄清模糊思想认识。加强社科研究机构、学会协会、课堂教学、报告会、研讨会、讲座、论坛、出版物和接受境外基金资助等方面的管理，严格把关、落实制度，决不给错误思想提供传播渠道。

5. 加强网络思想政治工作。认真落实《关于加强和改进校园网络建设

管理的实施意见》，加强八里台网络文化工作室建设，着力研发并形成一批思想政治工作产品，建立思想政治宣传教育微信平台，形成宣传教育品牌性栏目。加强校园新媒体矩阵建设和网络骨干力量培养，改进觉悟网和基层思想政治教育主题网站，完善 BBS 校务直通车，以一校三区网络互联互通建设为平台，畅通校园网立体联系交流渠道，提高校园网用户粘度和思想政治教育的渗透力、影响力。

6. 提升舆论引导能力和水平。借助大数据平台，完善舆情监测研判机制，加强对社会舆情、网络舆情、境外涉华舆情的分析研判与意识形态领域的情况通报，组织舆情分析会、网情研讨会，编好舆情动态参阅和网络舆情专报。加强网络评论员队伍建设，加强网络文化工作室、学生团队的培养，开展舆情专题培训和研讨，提高舆情阐释和引导能力。

三、推进社会主义核心价值观学习教育实践具体化系统化，努力在全校形成共同的价值追求

7. 大力开展宣传教育活动。进一步阐释和凝炼南开“公能”价值观，加强社会公德、职业道德、家庭美德、个人品德教育。组织“倡行法治，尊法守法”群众性主题活动，开展法治宣传教育。举办纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利 70 周年等重大活动，深入开展爱国主义教育。结合南开校史、校情编写出版有关文章书籍。举办“南开学坛”、理论研讨会等主题宣传教育，组织各种形式的社会实践活动，发掘、选树和宣传先进典型，构建师德建设长效机制，完善课堂教学、校园文化、社会实践三位一体育人体系，推进学习教育实践的系统化和常态化，打造精神家园，使社会主义核心价值观融入师生成长发展全过程和各方面。

8. 推进精神文明创建和校园文化建设。深入开展各种主题教育活动，组织基层文化建设创新立项和评选，培育和形成新校区文化氛围，推进群众性精神文明创建活动；广泛开展青年教师社会实践活动、志愿服务活动，推动学雷锋活动常态化；改进“南开文化周末”、拓展微信平台功能，开设文化沙龙、文化讲堂等主题文化活动，开展校园文化精品项目争创评选。

9. 发挥校史资政育人作用。学习宣传贯彻《南开大学校史工作规划纲要（2015—2019 年）》，全面启动面向百年校庆的校史编研宣教工作。完成

新校区路桥征名工作。筹划校史馆布展。

四、巩固壮大主流舆论，弘扬主旋律，传播正能量

10. 进一步改进新闻宣传。落实《关于改进学校新闻报道的若干规定》，改进文风作风。报道重点聚焦学校根本任务和中心工作，围绕学校重点工作和师生关切的热点问题开展宣传，及时报道进展情况，深入解读学校政策，最大限度地凝聚共识，激发师生昂扬向上的精神状态。

11. 完善对外宣传联动机制。完善与校外宣传部门、新闻媒体的联动宣传机制，把握好时、度、效。转换新闻视角，深度挖掘、提炼对外宣传素材，着力打造学校的社会影响力和社会美誉度。加强通讯员队伍，开展“媒体沙龙”、定期信息沟通等活动。

12. 推动媒体融合发展。做好新闻资源的整理利用开发，采用科学化管理手段，全面整合并逐步建设学校媒体资源库。把握高校传统媒体与新兴媒体运营管理规律，完善南开新闻网手机客户端，做好南开大学官方微信、微博的运营与管理，增强吸引力凝聚力。大力支持学生团队建设，鼓励创意产品研发，培育新媒体生力军。

五、加强基层宣传思想工作，推动各项任务落地见效

13. 配齐建强工作队伍。坚持政治强、作风正、业务精、纪律严的总要求，继续深化“走基层、转作风、改文风”活动，组织理论专题辅导研讨和主题实践，加强宣传思想工作队伍的思想政治建设、作风建设和业务学习研究，不断提高队伍的素质和能力。

14. 创新基层工作。加强基层宣传思想工作，强化基层宣传业务培训和指导，促进基层宣传思想工作规范化制度化，稳步构建和完善大宣传格局，推动各项工作落地见效。

南开大学 2015 年理论学习安排意见

南党发〔2015〕8 号

各分党委、党总支；

各学院、各单位、机关各部门：

根据中央要求和教育部党组、天津市委部署，为继续深化学习型党组织建设，切实提高党员干部思想理论水平，现就 2015 年度全校理论学习做出

如下安排。

一、指导思想

高举中国特色社会主义伟大旗帜，全面贯彻党的十八大和十八届三中、四中全会精神，全面贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，紧密围绕“四个全面”战略布局，紧密围绕新形势下进一步加强和改进高校宣传思想工作，紧密围绕培育和践行社会主义核心价值观，紧密围绕依法治国和依法治校，紧密围绕党风廉政建设和反腐败工作，紧密围绕教育领域综合改革，着力加强思想理论建设，坚持弘扬理论联系实际的马克思主义学风，切实提高马克思主义理论水平和推动南开改革发展的能力。

二、学习内容

深入学习和掌握马克思列宁主义、毛泽东思想和中国特色社会主义理论体系，牢固树立辩证唯物主义和历史唯物主义世界观、方法论。

深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，认真学习“四个全面”战略部署，把握核心要义、领会思想精髓、落实部署要求。

认真学习贯彻中办国办发《关于进一步加强和改进新形势下高校宣传思想工作的意见》，为办好中国特色社会主义大学提供坚强的政治思想保证。

进一步推进社会主义核心价值观学习教育实践，弘扬传统、凝炼校风，努力形成共同价值追求，推动精神文明建设。

深入学习贯彻党的十八大四中全会精神，理解全面依法治国的重大意义、基本原则、目标任务、基本要求，坚持法治思维、自觉尊法学法守法用法，全面推进依法治校。

学习宣传贯彻落实中央纪委五次全会精神，把思想和行动统一到全会精神上来，落实到工作中去，推动党风廉政建设和反腐败斗争不断取得新成效。

在完成年度专题学习计划的同时，及时传达学习中央和教育部、天津市有关重要会议精神。同时，加强党的教育方针和国家法律法规学习教育，加强国情和形势政策学习教育，结合工作实际，认真学习高等教育发展所需要的政治、经济、文化、科技、社会和国际方面知识。

三、学习要求

坚持中心组理论学习制度，严格落实个人自学、集体研讨、学习交流、

专题调研和考勤考核等机制，定期组织中心组开展集体学习和专题研讨，认真填写理论学习手册，推动学习型党组织建设制度化、规范化。

坚持理论联系实际的学风，创新学习理念、学习手段，紧密贴近实际、贴近生活、贴近师生，加强调查研究和实践锻炼，真正达到学以致用、用以促学、用有所成。

要努力创新学习形式和学习载体，充分利用觉悟网、党员干部学习网等理论学习网络平台，及时向党员干部和广大师生推荐优秀学习书目、理论文章，及时开展多种形式的学习交流，及时宣传报道建设学习型党组织工作中的好经验、好做法、好典型，积极营造良好的学习氛围。

要重视学生党员的理论学习，着眼于培养青年马克思主义者和提高学生思想政治素质，深入推进党的思想理论进教材、进课堂、进头脑。依托学生党支部、班集体和理论社团，开展各种学习培训活动，提高学生党员的理论学习热情和积极性主动性。

各分党委、党总支要结合实际制定本单位的学习计划，并根据形势变化进行调整，务求实效。各单位的理论学习情况，请及时报党委宣传部。

附件：2015 年校、院中心组专题学习计划

中共南开大学委员会
2015 年 3 月 13 日

附件

2015 年校、院中心组专题学习计划

第一专题：紧紧围绕“四个全面”战略部署，深入学习贯彻习近平总书记系列讲话精神，凝聚起高度的思想共识。

一、学习目的和要求

1. 习近平总书记系列重要讲话是中国特色社会主义理论体系的最新成果，是指导具有许多新的历史特点的伟大斗争的最鲜活的马克思主义。要全面系统领会讲话的丰富内容和基本精神，深入把握讲话对各领域各方面工作的新要求，坚持及时学、跟进学，第一时间学习习近平总书记最新发表的重要讲话，坚持读原著、学原文、悟原理，做到学习跟进、认识跟进、行动跟进，更好地用讲话精神武装头脑、指导实践、推动工作。

2. 习近平总书记坚持问题导向和科学思维，以当代中国共产党人的全

局视野和战略眼光，提出全面建成小康社会、全面深化改革、全面依法治国、全面从严治党的战略布局。这是习近平总书记系列重要讲话的核心内容和治国理政的大思路、大方略。要全面、准确、深入学习领会“四个全面”的内在联系和逻辑关系，理解发展是时代的主题和世界各国的共同追求，改革是社会进步的动力和时代潮流，法治是国家治理体系和治理能力现代化的重要保障，从严治党是执政党加强自身建设的必然要求，从总体上把握和贯彻“四个全面”战略部署。

二、思考题

1. 如何理解习近平总书记系列重要讲话是中国特色社会主义理论体系的最新成果，是指导具有许多新的历史特点的伟大斗争的最鲜活的马克思主义？

2. 如何结合南开面临的形势和任务，深入贯彻落实“四个全面”战略布局要求，科学谋划和奋力推进南开事业发展？

三、学习材料

1. 《习近平总书记系列重要讲话读本》，学习出版社、人民出版社 2014 年版；

2. 《习近平谈治国理政》，外文出版社 2014 年版；

3. 《习近平关于全面深化改革论述摘编》，中央文献出版社 2014 年版；

4. 人民日报评论员：五论协调推进“四个全面”（2015 年 2 月 26 日至 3 月 1 日），及相关重要理论文章。

第二专题：认真学习贯彻第 23 次全国高等学校党的建设工作会议精神，认真学习《关于进一步加强和改进新形势下高校宣传思想工作的意见》，为办好中国特色社会主义大学提供坚强保证。

一、学习目的和要求

1. 习近平总书记在对第 23 次全国高校党建会作出的重要指示中强调，高校肩负着学习研究宣传马克思主义、培养中国特色社会主义事业建设者和接班人的重大任务，加强党对高校的领导，加强和改进高校党的建设，是办好中国特色社会主义大学的根本保证。要认真学习贯彻落实习近平总书记关于高校党建工作重要指示精神和第 23 次全国高等学校党的建设工作会议精神，紧密结合南开实际，切实加强和改进高校党建工作，充分发挥

高校党委在深化综合改革、建设中国特色现代大学制度中的领导核心作用。坚持正确办学方向，不断凝聚高校内涵发展的强大动力，努力开创高校党的建设工作新局面。

2. 要认真学习中办国办发《关于进一步加强和改进新形势下高校宣传思想工作的意见》精神，深刻认识意识形态工作是党和国家一项极端重要的工作，做好高校宣传思想工作，加强高校意识形态阵地建设，是一项战略工程、固本工程、铸魂工程，事关党对高校的领导，事关全面贯彻党的教育方针，事关中国特色社会主义事业后继有人，对于巩固马克思主义在意识形态领域的指导地位，巩固全党全国人民团结奋斗的共同思想基础，具有十分重要而深远的意义。

二、思考题

1. 如何充分认识当前党领导全国各族人民正在进行的具有许多新的历史特点的伟大斗争及高校宣传思想工作面临的新形势？

2. 各级党组织和广大党员如何切实担负起高校宣传思想工作的政治责任，敢抓敢管、善抓善管意识形态工作？

3. 如何结合南开师生思想政治实际，在人才培养、教师队伍建设、课堂教学、科学研究等方面，着力加强和创新宣传思想工作，牢牢把握意识形态工作的领导权、主动权、话语权？

三、学习材料

1. 《习近平就高校党建工作作出重要指示强调：坚持立德树人思想引领，加强改进高校党建工作》，《人民日报》2014年12月30日第1版；

2. 《中办国办印发〈意见〉加强和改进新形势下高校宣传思想工作》，《人民日报》2015年1月20日第1版；

3. 高校党建、宣传思想工作相关重要理论文章。

第三专题：推进社会主义核心价值观学习教育实践的具体化系统化，努力形成共同的价值追求。

一、学习目的和要求

1. 培育和践行社会主义核心价值观，是强基固本的灵魂工程，是必须抓好的国家战略。要深刻领会“三个倡导”的思想精髓，牢牢把握富强、民主、文明、和谐作为国家层面的价值目标，深刻理解自由、平等、公正、

法治作为社会层面的价值取向，自觉遵守爱国、敬业、诚信、友善作为公民层面的价值准则。

2. 中国特色的大学精神，具有与社会主义核心价值观相契合的基因，是中华优秀传统文化的重要载体。南开大学近百年来始终坚持爱国敬业、创新乐群、沉潜务实、秉公尽能的校风，以心系国家、服务社会、严谨淳朴、内敛包容的特色品格，诠释国家和民族的价值追求。要大力推进社会主义核心价值观学习教育实践的具体化系统化，大力弘扬和创新中华优秀传统文化，深入凝练“南开表达”，培育和弘扬优良校风，传播主流价值观念，引领校园和社会风气，使社会主义核心价值观成为师生共同的精神追求和自觉行动。

二、思考题

1. 如何以培育和践行社会主义核心价值观教育实践活动、大力弘扬和创新中华优秀传统文化，深入推进学校精神文明建设？

2. 如何结合南开的历史传统与风格特色，自觉把社会主义核心价值体系融入到教育教学全过程，贯穿于人才培养、教师队伍建设、大学文化建设等各个方面，推动培育和践行社会主义核心价值观学习教育实践的具体化系统化？

三、学习材料

1. 《关于培育和践行社会主义核心价值观的意见》，人民出版社 2013 年版；

2. 习近平：《青年要自觉践行社会主义核心价值观》，《人民日报》2014 年 5 月 5 日第 2 版；

3. 习近平：《在纪念孔子诞辰 2565 周年国际学术研讨会暨 国际儒学联合会第五届会员大会开幕会上的讲话》，《人民日报》2014 年 9 月 25 日第 2 版。

第四专题：深入学习贯彻党的十八届四中全会精神，坚持法治思维、自觉尊法学法守法用法，全面推进依法治校。

一、学习目的和要求

1. 今年是全面推进依法治国的开局之年，要认真学习贯彻落实十八届四中全会精神，牢牢把握中国特色社会主义法治道路这条主线。要把全面

依法治国放在“四个全面”战略布局中来把握，深入理解其重大意义、基本原则、目标任务，理解科学立法、严格执法、公正司法、全民守法的基本要求，自觉尊法学法守法用法，为社会主义法治国家建设贡献力量。

2. 以贯彻落实《南开大学章程》为契机，要把依法治校作为学校内部治理的核心价值与要求，切实结合教育发展的实践要求和规律特点，将法治思维、法治理念与原则要求落实在学校日常各项工作之中。重视和发挥学校章程和内部制度规范在学校治理中的重要作用，建立公平公正的制度环境，全面建立学校法律顾问制度，促进学校内部治理的法治化，支持学校自我约束、自我管理。

二、思考题

1. 如何理解全面依法治国在“四个全面”战略布局中的地位和重大意义，以及党的领导是中国特色社会主义法治之魂？

2. 如何在办学过程中全面贯彻落实依法治校和加强党的领导，有效地将依法办学与以德育人结合起来，培养中国特色社会主义建设者和接班人？

三、学习材料

1. 《中共中央关于全面推进依法治国若干重大问题的决定》，人民出版社 2014 年版；

2. 《〈中共中央关于全面推进依法治国若干重大问题的决定〉辅导读本》，人民出版社 2014 年版；

3. 《党的十八届四中全会〈决定〉学习辅导百问》，学习出版社、党建读物出版社 2014 年版；

4. 《理论热点面对面 2015——法治热点面对面》，学习出版社、人民出版社 2015 年版。

第五专题：坚定不移推进党风廉政建设，努力营造风清气正教育环境。

一、学习目的和要求

1. 中央纪委五次全会对全党深入推进党风廉政建设和反腐败工作提出明确要求和任务部署。习近平总书记在会上的重要讲话立意高远、内涵丰富、思想深刻。要认真学习领会，准确把握当前党风廉政建设和反腐败斗争的新形势新任务，切实把思想和行动统一到中央的新部署、新要求上来，

不断增强担当精神和忧患意识，全面履行从严治党的政治责任。切实增强党的意识，加强纪律建设，让党的纪律成为刚性约束。

2. 要努力营造风清气正的良好从教从政生态。坚持从严教育、从严管理、从严自律、从严监督、从严问责。聚焦反“四风”，推动作风建设常态化。对违反中央八项规定、顶风违纪搞“四风”的，坚决查处、严查快查，加大公开曝光力度，切实防止“四风”反弹回潮，不断巩固和深化党的群众路线教育实践活动成果。

二、思考题

1. 如何清醒认识党风廉政建设和反腐败工作面临的形势及其重大意义？

2. 如何进一步加强党风廉政建设和反腐败工作，并进一步完善贯彻落实工作长效机制？

三、学习材料

1. 《习近平在十八届中央纪委五次全会上发表重要讲话强调：深化改革巩固成果积极拓展 不断把反腐败斗争引向深入》，《人民日报》2015 年 1 月 14 日第 1 版；

2. 《中国共产党第十八届中央纪律检查委员会第五次全体会议公报》，《人民日报》2015 年 1 月 15 日第 1 版；

3. 《习近平关于党风廉政建设和反腐败斗争论述摘编》，中央文献出版社、中国方正出版社，2015 年版；

4. 王岐山：《依法治国，依规治党，坚定不移推进党风廉政建设和反腐败斗争——在中国共产党第十八届中央纪律检查委员会第五次全体会议上的工作报告》，《人民日报》2015 年 1 月 30 日第 3 版。

关于印发南开大学 2015 年工作要点任务分解表的通知

南党发〔2015〕9 号

各分党委、党总支；

各学院、各单位、机关各部门：

现将《南开大学 2015 年工作要点任务分解表》印发你们，请各单位高度重视，严格按照任务分解表中的责任分工，认真研究确定完成相关任务

的具体措施和时间进度，抓好贯彻落实。学校将适时对各单位工作任务的落实情况进行专项督查。

特此通知。

中共南开大学委员会
南 开 大 学
2015 年 3 月 25 日

南开大学 2015 年工作要点任务分解表

说明：1.负责领导排序根据工作内容确定；

2.请协同牵头单位、配合单位，研究确定完成相关任务的具体措施和时间进度，抓好贯彻落实。

工作要点	内容分解	负责领导	牵头落实单位	配合落实单位
1.制定实施综合改革方案。	聚焦深化改革，制定实施学校综合改革方案。	薛进文 龚克	战略部 办公室	各单位
	统筹抓好各类专项计划与项目建设。	龚克 许京军 朱光磊	战略部 科技处 社科处	各学院
	总结评估“十二五”规划执行情况。	龚克	战略部	有关单位
	调研起草“十三五”规划。	龚克	战略部	有关单位
2.深化学科布局调整。	坚定高效地实施“争创一流统筹建设”计划，强化绩效考核和动态调整。	龚克	战略部	各学院
	探索建立有效的学科评估与调整机制。	龚克	战略部	各学院
	进一步优化学科布局，提高学科整体优质率。	薛进文 龚克	战略部	各学院
	完成材料学院的组建。	薛进文 龚克 关乃佳	材料学院筹建工作小组	有关单位
	完成金融学院的组建。	薛进文 龚克 佟家栋	金融学院筹建工作小组	有关单位
	加强 2011 协同创新中心的运行管理。	龚克	战略部	有关单位
	推动培育新的协同创新中心。	龚克 许京军 朱光磊	战略部	有关单位
3.深化本科教学改革。	围绕教学审核评估反馈的问题，有针对性地开展集中整改，巩固教学优先地位，做实“公能”素质教育。	朱光磊	教务处	各学院
	启动学科专业核心课程建设，优化以核心课为基础的课程体系，为学生提供更多课程模块选择。	朱光磊	教务处	各学院
	推动“讲一练二考三”、“大班上课小班讨论”等专题教改立项。	朱光磊	教务处 教改办	各学院
	推动教学方法创新，加强教学互动、教研结合。	朱光磊	教务处	各学院

工作要点	内容分解	负责领导	牵头落实单位	配合落实单位
	优化教学质量监控体系，强化过程监管。	朱光磊	本科教学质量监督评价中心	各学院
	制定南开大学教育教学奖励办法和荣誉体系。	朱光磊	教务处	人事处 各学院
	适应高考改革趋势，创新自主招生。	龚克 杨克欣	学工部	各学院
	完善“英才”系列选拔计划。	杨克欣 朱光磊	学工部 教务处 校友办	各学院
	强化全员参与的招生宣传。	杨克欣	学工部	各学院
	推动拔尖学生培养模式创新，深化伯苓学院教改。尝试组建文科实验班，拓展实施“基础学科拔尖学生培养实验计划”。	朱光磊	教改办 教务处 伯苓学院	有关学院
4.深化研究生培养机制改革。	扩大学院和导师的研究生招生自主权。	龚克 佟家栋	研究生院	各学院
	建立招生资源配套费机制。	佟家栋	研究生院	各学院
	完善博士生“申请考核制”。	佟家栋	研究生院	各学院
	调整优化专业学位和学术学位研究生的学科分布结构。	佟家栋	研究生院	各学院
	完善研究生教育质量保证金体系，重点加强制度机制建设和课程教学改革。	佟家栋	研究生院	各学院
	修订专业学位研究生培养方案，加强实践基地和双师制导师队伍建设。	佟家栋	研究生院	各学院
	适应新形势新要求，修订《研究生学则》。	龚克 佟家栋	研究生院	各学院
	试点开展学位授权点合格评估。	佟家栋	研究生院	各学院
	严格学位申请程序和标准。	佟家栋	研究生院	各学院
	推进研究生奖助体系改革。	佟家栋 杨克欣	研究生院 研工部	各学院
加强研究生学术道德和科研诚信教育。	佟家栋 杨克欣	研究生院 研工部	各学院	
5.深化学生教育管理改革。	贯彻落实德育工作会议精神，进一步突出德智体美四育融合的“公能”素质教育导向。	杨克欣	学工部 研工部 团委	各学院
	完善“立公增能”辅学计划。	杨克欣	学工部	各学院
	优化学生素质评估体系。	杨克欣	学工部	各学院
	发布学生发展状况报告。	杨克欣	学工部	各学院
	探索建立新型学生荣誉体系。	杨克欣	学工部	各学院
	把宿舍区打造成学生互助交流的成长社区。	杨克欣	学工部	各学院

工作要点	内容分解	负责领导	牵头落实单位	配合落实单位
	鼓励社会实践和志愿服务。	杨克欣	团 委	各学院
	推进创新创业教育。	杨克欣	团 委 学工部	各学院
	提高实践育人水平。	杨克欣	学工部 研工部 团 委	各学院
	强化学生就业的反馈和倒推作用。	杨克欣	学工部	各学院
	完善分层次分类型的生涯指导和就业服务。	杨克欣	学工部	各学院
	筹备召开美育工作会议，提高学生审美能力和人文素养。	杨克欣 朱光磊	学工部 教务处 文学院	各学院
	整合资源，创新管理，拓展学生参与体育活动的场馆设施。	杨克欣	体育部 体育场馆管理中心	有关单位
	加强学生心理健康指导。	杨克欣	学工部	各学院
	加强国防教育。	杨克欣	武装部	各学院
	加强学生安全教育。	杨克欣 张 亚	学工部 研工部 保卫处	各学院
6.深化定岗定编为基础的人事制度改革。	基本完成定岗定编工作，制定校院两级队伍建设规划和编制岗位执行方案，明确未来五年各类教职工队伍及各学院编制岗位的发展空间。	薛进文 龚 克 佟家栋	人事处	各单位
	探索实施教师岗位分类管理，制定不同的条件要求和评价标准。	佟家栋	人事处	各学院
	建立专任教师的分类竞聘和淘汰流动机制。	龚 克 佟家栋	人事处	各学院
	以三个“百人计划”和“教师国际化支持计划”为依托，抓好各类人才专项申报，推进教师队伍高端化、国际化、多元化建设。	佟家栋	人事处	各学院
	提高师资发展培训实效。	龚 克 佟家栋 朱光磊	教师发展中心	人事处 教务处 各学院
	推动教师跨学科交流和多学科协同。	佟家栋 许京军 朱光磊	人事处	科技处 社科处 各学院
	大力推广人才特区建设，切实增强示范引领作用。	佟家栋	人事处	各学院
推进专职科研人员和博士后队伍建设，鼓励结合大项目、大平台组织专职科研人员和博士后队伍。	佟家栋	人事处	各学院	

工作要点	内容分解	负责领导	牵头落实单位	配合落实单位
	进一步完善教师绩效考核与晋升评价标准,提高门槛,严格要求。	佟家栋	人事处	各学院
	加强实验教辅、后勤服务队伍建设,提高支撑保障的质量和水平。	佟家栋 许京军 孙广平	人事处 设备处 后勤党委	各学院 后勤各单位
7.增强科研创新活力和服务社会能力。	围绕重大科技、人才专项和基地的新布局,探索推进以评价改革为重点的科研综合改革。	许京军 朱光磊	科技处 社科处	有关单位
	调动学院申报科研项目和奖励的积极性。	许京军 朱光磊	科技处 社科处	各学院
	完善科研奖励制度,加大对高端成果和国外发表成果的奖励力度。	许京军 朱光磊	科技处 社科处	有关单位
	进一步加强科研经费规范管理。	张式琪 孙广平 许京军 朱光磊	财务处 科技处 社科处	审计处 监察室 各学院
	抓好科研大项目好项目,提质增量,务求突破。	许京军 朱光磊	科技处 社科处	有关单位
	有重点地培育更多的高水平横向科研项目。	许京军 朱光磊	科技处 社科处	有关单位
	开拓津南研究院等科技成果转化的新平台。	许京军	科技成果转化中心 津南研究院	有关单位
	广泛对接国家和地方战略需求,全面加强专业化高端智库建设。	朱光磊	社科处	文科学院
	抓住天津发展“五大机遇”叠加的新形势,多渠道发挥学科、人才和技术优势,着力加强与南开、津南两区的全方位合作,提高服务经济社会发展的能力、水平和效益。	许京军 朱光磊	科技处 社科处 办公室	有关单位
推动继续教育和远程教育,增强对学校的贡献度。	关乃佳	现代远程教育学院 继续教育学院	有关单位	
8.加快国际化办学步伐。	开展以“全球南开”为主题的全校大讨论,出台国际化发展战略规划。	薛进文 龚克 关乃佳	交流处	有关单位
	优化学校国际交流平台和全球合作网络,拓展交流合作的国别和区域,开展质量高、效益好的海外交流互访。	关乃佳	交流处	有关单位
	实施南开大学—格拉斯哥大学联合研究生院项目。	佟家栋 关乃佳	研究生院 交流处	有关学院
	积极推动南开—诺欧商学院和南开—北伊利诺伊联合学院等中外合作办学项目。	关乃佳 王磊	交流处	泰达学院 经发院
	扩大留学生教育规模。	关乃佳	交流处	有关学院
	拓展全英文项目和全英文课程。	朱光磊 关乃佳 佟家栋	教务处 交流处 研究生院	有关学院

工作要点	内容分解	负责领导	牵头落实单位	配合落实单位
	改进留学生管理服务，打造国际化校园。	关乃佳	交流处	有关单位
	加大校际交换、暑期学校等项目实施力度，进一步丰富学生的海外学习经历。	关乃佳	交流处	有关学院
	储备选拔孔子学院师资人才。	关乃佳	孔子学院办	有关学院
	积极稳妥推动孔子学院建设和发展。	关乃佳	孔子学院办	有关学院
9. 推动完善内部治理结构。	贯彻落实《南开大学章程》。	薛进文 龚克 张式琪 朱光磊	办公室 战略部	各单位
	制定学校规章制度编修办法，提高各类规章制度的合法性、规范性，全面推进依法治校理教。	朱光磊 张式琪	办公室	各单位
	坚持和完善党委领导下的校长负责制，对照中央《实施意见》，进一步完善议事规则和权力运行。	薛进文	办公室	各单位
	研究制定党委全委会工作规则，发挥全委会在学校决策中的作用。	薛进文	组织部 办公室	各单位
	修订《专业学院工作细则》。加强学院党政联席会议制度建设，完善专业学院管理体制和运行机制。	张亚	组织部	各学院
	修订学术委员会等学术组织的规章。	龚克	学术委员会秘书处	各学院
	完善校院两级学术组织体系并切实发挥作用。	龚克	学术委员会秘书处	各学院
	调整校务委员会。	薛进文 龚克 张亚 朱光磊	办公室 组织部	各单位
组建南开大学理事会。	薛进文 龚克 张亚 朱光磊	办公室 组织部	发展办 校友办	
10. 完成新校区搬迁启用。	积极推进新校区建设工程，保质保量达到工期要求和搬迁标准。	孙广平	新校区规划建设指挥部	有关单位
	做好新校区路桥、楼宇、景观等重要建筑的命名。	孙广平 刘景泉	新校区规划建设指挥部 宣传部 校史研究室	有关单位
	全力推进新校区搬迁启用工作。	薛进文 龚克 刘秉镰	新校区搬迁工作指挥部	有关单位
	细化落实交通通勤、家具配备、设备搬迁、膳食服务、医疗保障、物业管理、临时住宿、档案管理、安全保卫、教育配套等重要环节。	龚克 孙广平 刘秉镰	新校区搬迁工作指挥部	相关单位

工作要点	内容分解	负责领导	牵头落实单位	配合落实单位
	保证正常教学科研秩序。	朱光磊 许京军	教务处 社科处 科技处	有关单位
	坚持以学生为本、以教学科研为中心，明确责任、层层落实，服从全局、加强配合，推动各方面搬迁工作按时间节点顺利实施。	薛进文 龚克	新校区搬迁工作指挥部	有关单位
11. 构建多校区管理运行机制。	按照“功能互补、学科互动、动态调整”的原则，逐步完善整体办学布局，进一步明确“一校三区”发展定位。	薛进文 龚克	战略部 办公室	各单位
	适应多校区办学新常态，优化机构设置，创新管理模式，努力形成便捷高效的管理运行机制。	薛进文 龚克	办公室 机关党委	各单位
	探索建立师生服务中心，减员增效，方便办事。	朱光磊 张式琪	办公室 机关党委	有关单位
	打破条块分割、职能交叉，构建学生事务集成式咨询服务平台。	杨克欣	学工部 研工部 团委	有关单位
	加快推进 OA 系统、视频会议系统的建设和使用，提高多校区管理运行的信息化水平。	朱光磊 许京军	办公室 信息化办	各单位
	明确公房使用和管理主体，全面实施公房资源收费改革方案。	孙广平	房产处	各单位、各学院
	在充分调研基础上，适时启动八里台校区公房分配调整。	孙广平	房产处	有关单位
	推进泰达学院国际合作办学项目，强化高端科研、服务滨海功能。	龚克 王磊	泰达学院	有关单位
	做好迎水道校区的置换过渡期工作。	杨克欣 刘秉镰	迎水道校区	有关单位
做好紫金山路校区的置换过渡期工作。	薛进文 龚克 刘秉镰	旅游与服务学院	有关单位	
12. 优化多校区服务保障。	加快推进多校区文献信息资源共建共享，着力推行全校图书文献统一编目，实现基于统一平台的图书信息服务。	朱光磊	图书馆	有关单位
	做好军工保密资格中期审查认证。	许京军 朱光磊	保密办	有关单位
	统筹后勤服务管理职能，加大服务外包力度，建立师生满意的多校区后勤服务体系。	孙广平	后勤办	有关单位
	完成校园网核心改造，提高服务教学科研的能力和效益。	许京军	信息化办	有关单位
	深化节能监管系统建设，加强教学科研场所的节能减排。	孙广平	动力中心	各单位
	加强校园环境综合整治。	孙广平 张亚	后勤办 保卫处	各单位
	创新安全管理服务模式，切实维护学校安全稳定。	张亚	保卫处	各单位
推动新建幼儿园。	孙广平	新校区规划建设指挥部 后勤办	有关单位	

工作要点	内容分解	负责领导	牵头落实单位	配合落实单位
13. 狠抓经费筹措和资产管理。	加大多渠道筹措经费力度，着力解决新校区建设和搬迁的资金缺口。	薛进文 龚克 孙广平	财务处	各单位
	全面启动“新校园新南开新百年”筹款运动。	薛进文 龚克 朱光磊	发展办	各单位
	进一步完善财务管理制度，加强内控监督和审计。	孙广平 关乃佳	财务处 审计处	各单位
	改革经费分配机制，扩大学院经费统筹力度和自主权，进一步提高专项经费执行效率。	孙广平	财务处	各学院、有关单位
	坚持因地制宜、勤俭节约、精打细算，尽可能把新校区搬迁费用降到最低。	龚克 孙广平	新校区搬迁工作指挥部	有关单位
	加强新校区搬迁和多校区运行过程中的资产管理，严格按照规定清查、划拨、报废和处置，避免国有资产流失。	许京军 孙广平	设备处 国资办	有关单位
	推进校办产业规范化管理，深化现代企业制度建设。	佟家栋	校产办	
14. 加强领导班子建设。	把守纪律、讲规矩放到重要位置来抓，坚持严字当头，进一步落实校院两级领导班子建设要求。	薛进文 张式琪	组织部 纪委、监察室	各分党委、党总支
	突出思想政治建设，加强和改进中心组学习，严明政治纪律，提高政治素质，在思想上行动上同党中央保持高度一致。	薛进文 刘景泉	宣传部	各分党委、党总支
	严明组织纪律，增强贯彻民主集中制的意识，遵循组织程序，服从组织决定，维护组织权威，加强相互沟通交流与协同配合。	薛进文 张亚	组织部	各分党委、党总支
	把作风建设摆在更加突出位置，巩固拓展教育实践活动成果。以严的标准、严的措施落实各项整改任务。	张亚	组织部 办公室	各分党委、党总支
	提高攻坚克难能力和规范管理水平，围绕学校发展大局抓工作、破难题、促改革，敢于担当，以上率下。	薛进文 龚克		各单位
15. 加强队伍建设。	出台加强党员发展及党员教育管理的实施意见，有效发挥党员队伍先锋模范作用。	张亚	组织部	各分党委、党总支
	落实干部任期制，推动干部轮岗交流。	张亚	组织部	各分党委、党总支
	探索聘用制干部选任模式，增强选人用人活力。	张亚	组织部	各分党委、党总支
	着力加强中层正职队伍建设，优化干部队伍年龄结构。	张亚	组织部	各分党委、党总支
	加强后备干部队伍建设，完善推荐调整、培养锻炼机制。	张亚	组织部	各分党委、党总支

工作要点	内容分解	负责领导	牵头落实单位	配合落实单位
	强化干部教育培训，严格日常监督管理。	张 亚	组织部 干部教育培训基地 办公室	各分党委、党总支
	加强党外代表人士队伍建设，引导统战成员服务大局、贡献发展。	薛进文 张 亚	统战部	各分党委、党总支
	做好关心人才、服务人才工作，进一步优化人才队伍建设软环境。	薛进文 龚 克 张 亚 佟家栋	组织部 人事处	各学院、有关单位
16. 加强基层组织建设。	强化分党委在基层党建中的作用，制定分党委党建工作责任制考核评价体系。	薛进文 张 亚	组织部	各分党委、党总支
	优化基层党支部设置，扩大基层组织覆盖面。	张 亚	组织部	各分党委、党总支
	开展基层服务型党组织创建，服务改革、服务师生、服务党员。	张 亚	组织部	各分党委、党总支
	严格党内组织生活，加强对“三会一课”、民主评议的督促检查。	张 亚	组织部	各分党委、党总支
17. 加强宣传思想工作与和谐校园建设。	强化思想引领，坚持用中国特色社会主义凝聚思想共识，牢牢把握意识形态领域的领导权主动权。	薛进文 刘景泉	宣传部	各分党委、党总支
	广泛开展多种形式的理想信念教育、形势政策教育、中华优秀传统文化教育。	刘景泉 杨克欣	宣传部 学工部 研工部 团委	各单位
	严格师德要求，制定师德建设长效机制实施办法，遏制和杜绝师德失范现象。	刘景泉 张式琪 佟家栋	宣传部 人事处 监察室	各单位
	落实加强和改进德育工作意见，大力培育社会主义核心价值观。	杨克欣	学工部 研工部 团委	各学院
	围绕中心工作开拓新闻宣传渠道，弘扬主旋律，传播正能量。	刘景泉	宣传部	各单位
	贯彻校史工作规划纲要，加强面向建校百年的校史编研宣教。	刘景泉	校史研究室	各单位
	创新校务公开、信息公开的清单管理，拓展公开的广度和深度。	朱光磊	办公室	有关单位
	鼓励师生参与校务管理，改进教代会、学代会、研代会提案和受理工作。	刘景泉 杨克欣	教代会、工 会 团 委	各学院、有关单位
	密切与师生联系交流，建好校务 BBS。	刘景泉	宣传部	有关单位
	加强工会、共青团工作，发挥群团组织促进和谐的作用。	刘景泉 杨克欣	教代会、工 会 团 委	各学院、各单位
筹备召开校友工作会议。	朱光磊	校友办	各学院、有关单位	

工作要点	内容分解	负责领导	牵头落实单位	配合落实单位
	办好 2015 年服务师生的 20 件实事。	朱光磊	办公室	有关单位
18. 加强党风廉政建设。	认真学习贯彻习近平总书记在中央纪委五次全会上的重要讲话精神。	薛进文 张式琪	纪委、监察室	各单位
	坚持党要管党、从严治党，强化正风肃纪，强化“一岗双责”，强化责任追究。	薛进文 张式琪	纪委、监察室	各单位
	进一步落实党委主体责任和纪委监督责任。	薛进文 张式琪	纪委、监察室	各单位
	深化反腐倡廉建设，健全问题线索主动发现和及时报告查处机制，坚决查处腐败案件。	张式琪	纪委、监察室	各单位
	探索加强二级单位纪检监察工作。	张式琪	纪委、监察室	各单位
	推进廉政风险防控机制建设，实现廉政风险常态化管理。	张式琪	纪委、监察室	各单位
	加强对党风廉政建设任务落实情况的监督检查。	张式琪	纪委、监察室	各单位

关于印发《南开大学 2015 年组织工作要点》的通知

南党发〔2015〕11 号

各分党委、党总支；

各学院、各单位、机关各部门：

经学校党委同意，现将《南开大学 2015 年组织工作要点》印发你们，请认真贯彻落实。

中共南开大学委员会

2014 年 3 月 27 日

南开大学 2015 年组织工作要点

2015 年学校组织工作的总体要求是：深入贯彻落实党的十八大和十八届三中、四中全会精神，贯彻落实习近平总书记系列重要讲话精神，贯彻落实全国组织部长会议精神，突出全面从严治党主线，坚持围绕中心、服务大局，着力培养选拔南开事业发展需要的好干部，着力加强党员干部教育管理监督，着力推进基层党组织和党员队伍建设，着力加强组织部门建设，为推动南开事业发展提供坚强有力的组织保证。

一、加强思想理论武装和教育培训，深入推进作风建设

1. 坚持思想建党，把学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神引向深入。坚持全面学和专题学相结合、反复学和跟进学相结合、集中研讨和个人自学相结合，深入学习习近平总书记系列重要讲话精神，特别是深刻理解把握“四个全面”要求，在坚定理想信念、入脑入心、知行合一上下功夫，解决好“总开关”问题，落实到忠诚信仰、严于律己、勇于担当上。加强对党员干部的理想信念、党性党风党纪、道德品行、中国特色社会主义法治教育。通过南开大学党员干部学习网开展遵守党的政治纪律组织纪律廉政纪律的学习教育活动，推动党员干部形成遵规守纪的思想自觉。

2. 继续巩固和拓展教育实践活动成果，强化干部作风建设。贯彻落实部分中管高校教育实践活动深化整改工作座谈会精神，继续巩固拓展深化教育实践活动成果，以严的标准、严的措施落实各项整改任务，推动作风建设取得新成效、形成新常态。进一步强化各级党组织抓作风建设的主体责任和书记抓作风建设的第一责任。按照中央统一部署，组织开展“三严三实”专题教育活动，严肃党内政治生活，组织开好以践行“三严三实”

为主题的民主生活会，推动形成落实“三严三实”要求的浓厚氛围。

3. 贯彻落实中央干部教育培训规划和党员教育培训规划，加强教育培训工作。继续做好青年骨干研修班培训。与有关部门联合开展专题培训，继续选派干部到海外研修培训。做好党校培训工作，优化课程设置和培训模式，开展教工和学生入党积极分子、发展对象培训，组织好学生党课（《中国共产党基础知识》公共选修课），加强网上党校培训，扩大培训覆盖面。支持基层党组织开展入党申请人和党员教育培训工作，发挥好业余党校作用。

4. 扎实推进全国干部教育培训高校基地建设。进一步推进干部教育培训改革创新，加大宣传推广力度，形成更加开放、更具活力、更有实效、特色凸显的教育培训体系，提高教育培训科学化水平。充分挖掘和使用好学校优质资源，承接好天津市干部选学工作。

二、深化改革，从严管理，大力培养选拔适应南开事业发展需要的好干部

5. 进一步深化干部选拔任用制度改革。贯彻落实《党政领导干部选拔任用工作条例》，修订《南开大学中层党政领导干部选拔任用工作实施细则》，健全完善干部工作配套制度。进一步落实干部任期制，推动干部跨单位、跨领域、跨分工交流。积极探索聘用制干部选任模式，增强选人用人活力。适应高校管理规律和改革要求，逐步淡化研究机构等行政级别。完善干部推荐提名制度，探索改进干部考察工作，加强延伸考察，加强人岗相适和作风考察，加强干部任前个人有关事项报告核查和人事档案核查工作，强化基层党组织推荐考察识别干部的责任。完善竞争机制，做好竞争性选拔干部工作。探索干部能“下”的机制。

6. 切实加强中层领导班子和干部队伍建设。把守纪律、讲规矩放到重要位置，坚持严字当头，切实加强中层领导班子建设。严明政治纪律组织纪律廉政纪律，坚决贯彻执行民主集中制，提高领导班子攻坚克难能力和规范管理水平。强化干部队伍建设统筹力度，优化干部队伍整体结构。着力加强中层正职队伍建设，按照信念坚定、为民服务、勤政务实、敢于担当、清正廉洁的好干部标准，做好干部选拔任用工作。继续做好分党委和专业学院行政班子换届工作，配备好金融学院、材料科学与工程学院党政

班子。

7. 进一步完善干部考核评价体系。落实《南开大学中层党政班子和干部考核工作实施办法》，完善干部分类考核机制，针对不同类别逐步完善科学合理的考核指标体系。突出对班子和干部的作风考核，强化互评，强化考核结果运用，完善考核结果反馈与奖惩激励机制，切实发挥考核的导向作用。组织好机关部门等的考核和聘任工作。

8. 大力加强干部培养和后备干部队伍建设。推进学习型干部队伍建设，开展多形式、多类别、多渠道、多层次干部培养工作，通过集中培训、轮岗交流、挂职锻炼、海外研修、在职攻读硕士博士学位等方式提升干部素质与能力。加强后备干部队伍建设，完善推荐调整、培养锻炼机制，做好新一轮后备干部调整补充工作。加强后备干部培养，进一步发挥基层党组织在后备干部培养中的作用，注重把干部培养与援疆援藏、对口支援、博士团选派、社会挂职、承担急难险重工作等紧密结合。

9. 进一步严格干部管理监督。把从严管理监督干部落实到干部队伍建设全过程，建立健全配套制度，加强日常管理监督。规范和加强领导干部个人有关事项报告及核查、任职谈话和提醒谈话、离任交接和经济责任审计、因私出国（境）证件管理、外出请销假、干部教师挂职管理、干部兼职管理等工作。进一步规范 and 加强干部考察、任职、学习、培训、考核、调动等档案材料的信息化管理。做好中层干部人事档案专项审核工作。制定干部教师挂职管理办法。

三、固本强基，创新基层党建工作，着力加强基层服务型党组织建设

10. 从严从实抓好基层服务型党组织建设。贯彻落实《中国共产党普通高等学校基层组织工作条例》和《南开大学章程》，修订《南开大学专业学院工作细则（试行）》，进一步优化专业学院治理结构，完善管理体制和运行机制，加强党政联席会议制度建设，充分发挥分党委政治核心作用。探索覆盖多个行政单位的分党委发挥作用的有效机制。强化分党委在基层党建工作中的责任和作用，推动党组织书记履行好第一责任人的职责，逐步完善分党委党建工作责任制考核评价体系。开展基层服务型党组织创建工作，强化政治属性和服务功能，更好服务学校改革、服务师生、服务党员，在新校区搬迁启用中充分发挥各级党组织和党员作用。修订《南开大学基

层支部工作细则（试行）》。扩大基层党组织覆盖面，完善党支部设置，探索在课题组、科研团队、创新平台建立党组织，继续推进党组织和党的工作进学生社区、进公寓、进社团，本着有利于发挥作用原则推动划小支部工作，充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用。

11. 严格做好党员发展和教育管理服务工作。贯彻落实中央《关于加强新形势下发展党员和党员管理工作的意见》和《中国共产党发展党员工作细则》，制定加强发展党员和党员教育管理的实施意见。按照控制总量、优化结构、提高质量、发挥作用的总要求，严把入口关，做好入党积极分子培养考察和发展党员工作，着力推动在青年教师和“双高”人员中发展党员工作。加强基层发展党员指导和检查监督，加强审核，确保质量。严格党内组织生活，强化党员的日常教育管理和组织关系管理，加强对“三会一课”、民主生活会和民主评议党员的督促检查，强化党章意识和党员意识，培育和践行社会主义核心价值观，推动党员立足本岗发挥先锋模范作用。鼓励支持基层党组织围绕党的任务和发展大局开展丰富多样的党的活动和党建创新工作。

12. 加强基层专兼职党务工作队伍建设。组织好基层党支部换届工作，选好配强基层支部书记，把政治强、事业心强、能力强的好党员选拔到书记岗位上来。加强基层组织书记、党委秘书、专兼职组织员队伍建设，强化业务指导培训，完善考核和激励保障机制，提升基层组织管党治党水平。

13. 做好新形势下知识分子和人才工作。会同有关部门和单位做好以高层次人才为重点的服务工作，关心人才的学习、工作和生活，优化人才队伍建设软环境。做好专家医疗保健有关工作，组织好专家体检工作。

四、坚持从严治部，建设讲政治、重公道、业务精、作风好的组工队伍

14. 以严的标准加强组织部门建设。带头践行“三严三实”要求，弘扬公道正派的核心价值理念，重点加强组工干部政治建设、能力建设和作风建设，突出政治性，增强专业化能力，建设讲政治、重公道、业务精、作风好的模范部门。加强部门业务学习和工作调研。做好部门重点工作流程优化和重点领域风险防控工作，落实好党风廉政建设责任制。

关于印发《南开大学 2015 年统战工作要点》的通知

南党发〔2015〕12 号

各分党委、党总支；

各学院、各单位、机关各部门：

经学校党委同意，现将《南开大学 2015 年统战工作要点》印发你们，请认真贯彻落实。

中共南开大学委员会

2015年3月27日

南开大学 2015 年统战工作要点

2015 年学校统战工作的总体思路是：全面贯彻党的十八大和十八届三中、四中全会精神，深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，认真落实全国统战部长会议要求，紧紧围绕学校中心工作，着力增进共识、凝聚力量、推动发展、强化建设，进一步提高统战工作水平，为建设世界知名高水平大学贡献力量。

一、加强引导，深化教育，巩固共同思想政治基础

1. 深入学习贯彻党的十八大、十八届三中全会精神和习近平总书记系列重要讲话精神，采取举办报告会、研讨会等形式，引导统一战线成员深化认识、统一思想，最大限度地引导广大统战成员投身改革、推动发展。进一步增强坚持中国特色社会主义的道路自信、理论自信和制度自信。

二、围绕中心，发挥优势，为事业发展贡献力量

2. 积极支持各级人大代表、政协委员参政履职、发挥作用。协助他们了解社情民意，做好相关活动的安排协调，为人大代表、政协委员参政履职创造良好条件。支持统一战线成员服务区域经济社会发展。做好党外专家挂职工作。

3. 利用好南开统战网的“建言献策”专栏，面向全校师生征集意见建议，请有关政协委员调研完善后转化为政协提案，架设师生和政协委员联系的桥梁。

4. 引导统战成员围绕学校中心工作献策出力。及时向各民主党派、统战团体的主要负责人通报学校发展情况，征求他们对深化改革、依法治校等工作的意见建议，积极创造条件把党外人士参与学校民主管理和建言献

策工作落到实处。

三、创新机制、强化建设，做好党外代表人士工作

5. 抓好党外代表人士后备队伍建设。继续深入贯彻落实《中共南开大学委员会关于进一步加强新形势下党外代表人士队伍建设的实施意见》，建立健全党外代表人士推荐机制，完善党外代表人士后备队伍人才库，发现、储备一批年轻有潜力的后备人才。

6. 加强党外代表人士教育培养。适时举办南开大学民主党派、无党派成员骨干培训班，以纪念中国人民抗日战争胜利 70 周年为契机，深入开展革命传统和爱国主义教育。完善网络培训平台，实现网上学习和管理的常态化。

7. 积极联系推进交友工作。加大对基层单位党员领导干部与党外人士联系交友工作的指导、督促和管理，进一步了解党外代表人士思想动态，听取他们的意见建议，为党外代表人士的成长和发挥作用创造条件。

8. 帮助民主党派基层组织加强自身建设，协助做好党派换届工作。继续推动“同心共建”结对子活动，探索思想建设、组织建设、合作共事及发挥作用的共建机制。根据各党派的特点和优势，引导校内民主党派基层组织在发展新成员上从重数量转变到重质量上来，特别要做好各党派有代表性后备力量的储备。注重加强领导班子建设，适时开展民主党派负责人工作交流活动。协助民主党派基层组织和侨联组织，探索在新老校区同时运行背景下的工作方法。

四、加强团结、扩大交流，做好民族宗教和侨务工作

9. 加强民族宗教政策的学习宣传，关心少数民族师生，及时协调处理好有关民族宗教事务，做好民族团结进步工作。发挥统战部门牵头的抵御防范校园传教渗透工作专门协调机制的作用，严密防范和遏制境外敌对势力利用民族宗教进行的渗透活动。

10. 做好港澳台侨及留学归国人员工作。支持侨联暨留联会成员开展学术交流、服务社会等活动。做好“侨法宣传角”的建设和维护。与南开区学府街办事处西南村社区综合服务中心共建“侨胞之家”。

11. 做好侨界人士身份认定试点工作。按照市侨办工作部署要求，依托基层分党委、党总支，开展新归侨身份认定试点工作，明确工作流程，听

取意见建议，切实保护广大归侨侨眷权益。

五、加强统战队伍建设，进一步提高工作能力和水平

12. 做好统战宣传和信息工作。大力宣传统战政策和党外代表人士的先进事迹，做到及时准确、内容充实，不断扩大统战工作的影响。利用“南开大学统战信息管理系统”，做好民主党派成员、无党派人士、归侨侨眷的动态管理。积极探索创新方式方法，为民主党派和侨联留联会组织提供“一站式”服务。

13. 提高统战干部队伍能力素质。进一步加强学习和培训，全面认识和把握中央关于统战工作的新思想新观点新要求；进一步改进工作作风，努力成为政治上坚定、精神上振奋、业务上精通、作风上过硬的“党外人士之友”，努力把学校统战部门建设成团结、民主、温暖、守纪的“党外人士之家”。

关于印发《南开大学综合改革方案征求意见与审议审定工作安排》的通知

南党发〔2015〕14号

各分党委、党总支；

各学院、各单位、机关各部门：

经学校同意，现将《南开大学综合改革方案征求意见与审议审定工作安排》印发你们，请认真遵照执行。

中共南开大学委员会

南 开 大 学

2015年3月31日

南开大学综合改革方案征求意见与审议审定工作安排

按照教育部统一部署，在学校党委领导下，学校综合改革方案制定工作组经过深入调研、认真起草、反复论证，形成了《南开大学综合改革方案（讨论稿）》（以下简称方案）。为促进方案的修改完善，根据国家教改办要求和学校综合改革方案制定工作的整体安排，现就方案征求意见与审议审定工作作出如下安排：

一、指导思想与工作任务

坚持走群众路线，通过广泛征求意见，使综合改革方案的制定成为进一步凝炼学校发展目标与改革任务，凝聚全校师生员工思想共识，完善南

开特色的综合改革路径与方法的过程。各级领导干部和广大师生员工要坚持正确的改革导向，着力解决突出问题，通过制定系统性、整体性、协同性、前瞻性的综合改革方案，推进体制机制创新，破解改革发展瓶颈，激发所有办学要素的活力和广大师生员工的动力，为加快建设世界一流大学提供可靠的政策保障。

按照教育部要求，我校须于 2015 年 6 月底前，将综合改革方案经学校党委审定后报国家教育体制改革领导小组办公室备案。

二、工作步骤

1. 向机关部门及相关单位发送方案讨论稿，相关职能部门要重点对涉及本单位职责的改革措施和政策规定加以审修，将具体修改意见形成书面材料于 3 月 31 日前报工作组。同时，工作组也将就方案的某些问题走访咨询相关单位。

向专业学院发送方案讨论稿，各学院要通过多种形式在师生中征求意见，汇总形成书面材料于 4 月 20 日前报工作组。

2. 工作组分析整理各部门、各学院的征求意见情况，梳理出需要领导班子进一步研商的若干重要问题，提交领导班子讨论。

3. 领导班子召开专题会议研究、讨论方案，经工作组汇总、整理、修改后，形成《南开大学综合改革方案（征求意见稿）》。

4. 由分管校领导主持，相关单位牵头组织，邀请教师、干部、学生代表召开专题研讨会，聚焦专项改革措施，深入听取各方面意见建议。牵头部门汇总意见建议后提交工作组。具体安排如下：

专题研讨会安排（2015 年 4 月 6 日—17 日）				
场次	内容	主持人	牵头单位	备注
1	学校治理结构、资源配置与管理体制改革	张式琪 朱光磊 孙广平	办公室 机关党委 后勤党委	
2	教育教学改革	朱光磊 佟家栋 杨克欣	教务处 研究生院 学工部	
3	人事和干部管理制度改革	佟家栋 张亚	人事处 组织部	
4	学科建设与科研管理体制变革	许京军 朱光磊	科技处 社科处	
5	国际交流与合作改革	关乃佳	国际学术交流处	可与“全球南开”大讨论同步进行

5. 在汇总专题研讨会、座谈会意见建议的基础上，修改征求意见稿并提交第六届教代会四次会议讨论。（4 月下旬）

6. 召开校学术委员会座谈会，听取方案制定汇报并审议，进一步凝聚完善改革方案的共识。（5 月上旬）

7. 征求意见工作结束后，工作组进一步修订方案文本，形成《南开大学综合改革方案（送审稿）》。送审稿经学校党委常委会审定后，报国家教育体制改革领导小组办公室备案。（6 月）

三、工作要求

1. 加强领导，周密部署。要从推动改革、促进发展的高度认识这项工作的重要性。党政领导要亲自组织、带头研究，明确专人负责，认真组织专题研讨和座谈，按时提交书面材料，确保工作组织到位、责任到位、保障到位。

2. 加强宣传，广泛动员。各部门要本着科学、民主、公开的原则开展意见征集工作，充分听取各方面的意见和建议，切实提高综合改革方案的质量。

3. 加强监督，务求实效。各部门要加强对综合改革征求意见与修订工作的全过程跟踪，对提出的新情况、新问题要深入研究、主动沟通、及时反馈，确保工作取得实效。

方案征求意见过程中的相关问题，请及时与工作组联系。

工作组联系方式：战略发展部（办公楼 614 室）

联系人：宋金宁、郭锐

联系电话：23508214

电子信箱：zyb@nankai.edu.cn

关于印发《南开大学科研经费专项检查整改方案及任务分解》的通知

南发字〔2015〕19 号

各学院、各有关部门：

根据 2014 年 10 月教育部科研经费专项检查组对我校科研经费管理情

况及项目经费使用情况的反馈意见，经学校科研经费管理领导小组讨论，制定了《南开大学科研经费专项检查整改方案及任务分解》。现印发你们，请各相关单位认真研究，抓好贯彻落实。

南开大学

2015 年 3 月 31 日

南开大学科研经费专项检查整改方案及任务分解

一、进一步加强制度建设

根据国务院〔2014〕11号文件、教育部财政部相关文件规定及2012年教育部视频会议精神，结合我校实际，进一步健全完善涉及学校科研活动全过程及人财物各方面的管理制度。相关单位应修订科研项目管理的综合性指导意见和管理办法，同时制定加强科研队伍建设、规范科研人员行为的管理办法。通过深入的制度建设，最终形成既有利于调动科研人员积极性，又具有约束力，界限分明、程序规范的管理制度体系。（**任务落实单位：科技处、社科处、人事处**）

二、进一步开展科研法规宣传和诚信教育

近些年，国家发布了多项关于科研项目、经费管理的政策，我校在全校范围内进行了宣传、解读。大部分科研人员对相关政策法规较为熟悉，并以此规范自己的科研活动。但少数科研人员对于科研经费及其形成资产的国有属性仍存在模糊认识，对国家现行的政策法规尚不清楚。相关单位应在后续工作中采用多种形式加大宣传力度，将科研政策法规的培训纳入教师培训规划；应大张旗鼓开展科研诚信宣传教育，建立健全科研诚信监管机制，将科研诚信纳入教师考核内容，把科研诚信记录作为项目立项申报的重要依据。（**任务落实单位：宣传部、科技处、社科处、财务处、人事处、教师发展中心、各学院**）

三、进一步加强审计监察和责任追究

各相关部门应进一步发挥内部监督职能，加强纪律监督、审计监督和管理控制。以此次检查中发现的问题为线索，举一反三，加大自查自纠力度，组织专门力量进行深入检查，将问题弄清楚、搞明白，找到解决问题的有效措施，彻底解决具有普遍性和易诱发廉政风险的问题。应根据各类科研项目研究周期、任务要求和研究特点开展科研项目全过程监督检查，

对科研项目实施抽查审计，对重大、重点科研项目开展全过程审计，加强预警，防范违规风险，将科研经费纳入领导干部经济责任审计中。逐步建立项目基本信息、绩效以及违规行为等情况的校内公开、公示制度。对审计中发现的重大问题，相关部门及时跟进，纠正错误、追究责任，健全科研经费管理风险防控机制。（任务落实单位：审计处、纪委、监察室、人事处）

四、进一步加强对项目合作单位的审核把关

学校科研主管部门、法律部门和项目申请人对科研项目合作（外协）单位资质、履行合作任务能力、业务相关性、经济合理性等内容以及双方签订的科研合作协议的合法性、合理性进行审核把关，保障学校和科研人员正当利益。同时应加强对项目负责人、参与人员本人及其亲属或有直接利益关系人员所成立或参与公司承担合作项目的严格审查，建立必要的审批制度和回避制度；对确需与利益相关单位合作的项目，进行特别说明及公示，确保关联交易的公允性，防范合作活动中的廉政风险。（任务落实单位：科技处、社科处、法律事务室、各学院）

五、进一步推动科研信息系统建设，实现科研项目管理系统和经费管理系统、审计系统信息对接和共享

针对科研项目与经费使用管理缺乏关联的问题，科技处、社科处应将新的科研管理系统与财务系统的数据对接，向基层单位推广。同时将该系统与审计系统对接，便于及时了解科研项目基本信息，包括项目组成员、合作单位、项目预算及预算执行情况等。通过新系统更加全面、完善地管理项目流程、经费支出，教师、学院、科研管理部门能够及时了解项目、经费执行总体情况，为提高管理效率、规范经费使用、杜绝实际支出与预算不符等问题打下坚实基础。（任务落实单位：科技处、社科处、财务处、审计处、信息化建设与管理办公室）

六、进一步建立健全针对科研活动的服务体系，推动监管落到实处

在全校上下进一步强化服务科研事业、服务科研活动、服务科研人员的意识，提升服务科研的能力和水平，将监管融入服务之中，通过服务实现监管。

有关单位应根据科研管理发展需要，加强科研服务队伍建设，在各部

门、专业学院和课题组三个层面，形成结构和规模相对合理、专职与辅助相结合的专业化科研服务队伍，提供科研项目全过程的指导服务。注重加强专业学院服务科研的能力，鼓励设立科研经费管理服务机构和岗位，聘请科研事务管理助手（临时人员费用鼓励从课题劳务费项目中列支），为科研人员提供具体的服务，如指导、帮助科研人员科学合理编制和执行预算，依法有效使用科研经费，按规定采购、保管科研设备及实验材料等。（**任务落实单位：人事处、各学院**）

奖励处分

关于终止姚玉婧留校察看处分的决定

南办发〔2015〕16号

姚玉婧，学号1313282，经济学院经济学专业2013级本科生。

该生在2014年1月4日举行的《计算机基础（文）》课程考试中作弊，被给予留校察看处分，现处分期已满。在留校察看处分期间，该生对所犯错误认识深刻，并予以改正，表现良好。

根据《南开大学本科学则》（南发字〔2013〕87号）第八十七条之规定，经本人申请，主管校长批准，决定自处分期满之日起，终止姚玉婧留校察看处分。

南开大学办公室
2015年3月25日

会议纪要

2015 年第一次党委全委（扩大）会议纪要

2015 年 3 月 2 日下午，薛进文同志主持召开本年度第一次党委全委（扩大）会议暨八届十一次全委（扩大）会议。校党委委员、纪委委员出席了会议。

会议审议并原则通过《南开大学 2015 年工作要点》，责成有关部门根据会议讨论情况进一步修改后发布。

2015 年第三次校长办公会议纪要

2015 年 3 月 11 日，校长龚克主持召开了今年第三次校长办公会议。

一、会议研究了《南开大学全球化发展大讨论方案》，围绕学校国际化的各方面问题进行了深入讨论。

会议指出，必须充分认识开展以“全球南开”为主题的国际化大讨论的必要性和紧迫性。要根据建设世界知名高水平大学的百年发展目标，学习借鉴世界一流高校推进实施全球化的经验，结合“一带一路”建设等国家战略，针对我校全球化发展存在的具体问题，广泛发动部门、学院和师生积极参与，解放思想、开动脑筋、集思广益，凝聚形成学校全球化发展的共识，进一步明确校、院等不同层面全球化发展的战略目标和操作指标。

会议强调，学校全球化发展大讨论必须把握两个原则，一是要为南开发展服务，紧紧围绕立德树人根本任务，体现质量和特色主题；二是要为国家发展服务，主动配合国家的总体外交战略，做出南开应有贡献。

会议要求，开展全球化发展大讨论要摸清底数，聚焦问题，重在落实。通过大讨论，梳理、归纳和明确若干重点难点问题，采取切实有效的措施，真正推动解决。要把国际交流合作作为全面深化改革、全面提升核心竞争力的战略举措，进一步完善全球化发展的资源、政策和组织保障，努力从观念、措施、体制机制等方面打开我校国际交流合作的新局面。

会议决定成立南开大学全球化发展大讨论工作组，由关乃佳副校长负责，国际学术交流处牵头，教务处、研究生院、科技处、社科处、人事处、财务处、宣传部、学工部、研工部、团委等部门参加，协调推动大讨论的

具体实施工作。

会议要求根据会议提出的意见进一步完善大讨论方案，细化步骤轮次，强化学院作用，确保大讨论取得实效。

二、会议研究并同意天津南开大学资产经营有限责任公司根据天津南大强芯半导体芯片设计有限公司董事会的决定，转让所持有的 70% 股权。

参加会议的有：副校长佟家栋、关乃佳、朱光磊、孙广平、杨克欣，校长助理王磊；副校长许京军，校长助理冼国明、刘秉镰请假。列席会议的有：学校办公室主任杜长有，教代会、工会常务副主席付洪，监察室主任翟兆魁；学校有关部门负责人列席了相关议题阶段的会议。

2015 年第四次校长办公会议纪要

2015 年 3 月 17 日，校长龚克主持召开了今年第四次校长办公会议。

一、会议听取了 2014 年本科教学工作情况汇报，研究了本科教学审核评估反馈意见整改工作和伯苓学院工作。

会议指出，要持之以恒地抓紧抓实本科教学，通过“争创一流统筹建设计划”等调动各学院抓教改、促教学的积极性主动性，努力落实到教学效果和教学质量上。在新校区搬迁背景下，做好新老校区教学工作的过渡衔接、正常运行和深入推进考试改革等，是当前教学工作的重点。

会议强调，抓好本科教学工作，一是各学院院长要高度重视，要结合统筹建设计划，针对教学存在的突出问题，狠抓整改落实，大力支持教改；二是教师要高度重视，要通过调整改进职务晋升标准等方式，进一步调动教师做好教学工作的积极性。

会议要求伯苓学院认真做好阶段性总结，进一步调动学生进行探究式学习的主动性，加强师生交流，提高国际交流和海外学习质量。同时，梳理可推广复制的教学改革经验，切实发挥对全校教改的引领带动作用。

会议审议并原则通过《南开大学国家“基础学科拔尖学生培养试验计划”境外交流资助办法》，要求根据会议讨论情况进一步修改后发布施行。

二、会议听取了 2014 年体育教学工作情况汇报。

会议指出，围绕贯彻落实体育工作会议精神，体育教学部在深化体育教学改革、加强体育教师队伍建设、开展群体性体育活动和加强体育场馆

管理方面，做了大量工作，应当给予肯定。

会议强调，体育教学的根本是增强学生体质，要通用体育教学带动群众性体育活动，以竞技性比赛驱动学生参与体育锻炼的兴趣，进一步提高学校体育工作水平。

会议决定：

1. 各学院要高度重视，从今年起要把体育工作和学生体质情况作为对学院和干部的考评指标之一；

2. 进一步加强体育教师队伍建设，责成人事处等有关部门要认真研究改进对体育教师的评价方式；

3. 结合学校实际，逐步增加对体育工作的投入；

4. 针对研究生体育课教学的相关具体问题，责成体育教学部与研究生院、教务处等部门认真梳理研究、提出解决方案；

5. 建立学生体质健康状况跟踪制度并具体化，由杨克欣副校长牵头负责此项工作。

6. 为理清家底、规范管理，更好地发挥体育场馆的效用，责成审计处对学校体育场馆的管理使用情况进行专项审计。

参加会议的有：副校长许京军、关乃佳、朱光磊、杨克欣；副校长佟家栋、孙广平，校长助理冼国明、刘秉镰、王磊请假。列席会议的有：学校办公室主任杜长有、战略发展部部长田建国、监察室主任翟兆魁；学校有关部门负责人列席了相关议题阶段的会议。

领导讲话

薛进文书记在 2015 年工作部署会上的讲话

(2015 年 3 月 3 日)

在大家的共同努力下，2014 年南开大学各项工作都有了长足的进展。刚才龚校长对 2015 年的工作形势作了分解，对重点任务进行了布置安排。式琪同志根据中纪委、教育部和天津市的要求，对 2015 年党风廉政建设的重点任务也做了安排。2015 年的工作对南开大学完成好今后一个时期的改革发展建设任务至关重要，大家都有这个感觉和意识。为了确保全年重点任务的落实，我再提几点要求。

第一，关于新校区搬迁启用。一是要强调安全。如此浩大的搬迁工程、全局性的布局调整、上万师生的流动搬迁，这么庞杂、艰巨的任务，在南开大学近些年的发展史上我们还是第一次遇到。搬迁方案已经明确，搬迁计划已经下发，学校仅搬迁新校区启用投入的资金就有上亿元，涉及购置和招投标的事项有上千项。我们在抓落实的过程中要特别注重安全，要责任到人，分工明确，各学院、各部门都要统筹协调，环环相扣，防止安全事故，包括交通安全、人身安全、财产安全、廉政安全，还要防止其他重大事故，比如教学事故、实验室事故等等，一定要做到安全第一。**二是要强调有序。**整个搬迁工作要做到有组织、有领导、有计划、有规则地推动落实，防止随意性。有序就是要有计划，工作设计、日程安排、分工职责一定要厘清，落实到人。不仅是搬迁的学院，不搬迁的学院也要做到这个要求，确保正常的教学秩序、科研秩序、企业运行秩序、资产管理秩序，不能自行其是，必须按照学校统筹规划来开展工作。

第二，关于学校的综合改革。我们了解到，教育部正会同有关部委深入研究推进一流大学、一流学科建设的意见，即在前 20 年“985 工程”、“211 工程”建设的基础上，合并为一流大学、一流学科建设的全国规划。在一流大学、一流学科的建设规划中，将继续有重点支持一批大学向建设世界一流大学的目标冲刺，并鼓励支持有潜力的一批高校的学科向建设世界一流学科的目标冲刺。这对我们是机遇、压力，也是动力。我们一定要按照中央要求，集思广益，制定好我校的综合改革方案，因为一流大学建设规

划的部分内容是与学校的综合改革方案挂钩的。南开应该在新一轮高校改革发展中处于更加有利的位置。学校综合改革的整体方案经过大家一年多的参与讨论已经基本成型，这个学期要继续梳理重点问题，在广泛征求意见的基础上进一步修改，按照教育部的要求，在 6 月份经过党委讨论后，将以学校正式文件报教育部。客观来讲，学校综合改革方案中涉及的改革调整的多数任务和工作，我们在八次党代会后一定程度上都已经启动，有的已经初见成效。方案要在这个基础上，使综合改革更加配套协调、更加精细，目标更加鲜明，与国家战略对接得更加紧密，进一步聚焦，而且要有时间进度感。希望各学院、各单位、各部门高度重视。**一是**各学院一定要做好自己的发展规划。在配合学校综合改革方案的基础上，结合学校的整体布局，在规模、结构、重点、层次、目标、路径以及实现进度等方面做好自身规划，并与学校规划在时间维度上吻合一致。**二是要**于法有据，综合改革不能随心所欲，要符合整体战略、符合国家导向，符合有关的规则、政策、条例、规定。

第三，关于作风建设和廉政建设问题。在与部分领导干部和教师座谈时，我们感到，十八大以来中央出台八项规定、抓领导干部作风建设、加大反腐败力度，大家都是发自内心地拥护赞成并给予高度评价。但同时对于涉及自身日常工作相关的规定、细则、政策等要求，比如出差、用车、报销、费用、开会等方面，有时有些同志会感觉不适应、不方便，多多少少有一些怨气和牢骚。在座的各位都是领导骨干，党委提醒各级领导干部一定要认清我们党、政府、国家在十八大以来政治生活、社会生活发生的一系列重大变化的新常态，要主动适应。春节前，中纪委派出教育部纪检组专项抽查贯彻科研经费管理的政策落实情况，在我校也发现了一些问题。两年多来，关于国家科研经费的公共属性问题，国家陆续制定了多项政策、下发了多个文件，龚校长十几次在全校教师会和干部会上强调，学校也制定下发了若干个文件。接下来，我们对于相关政策、规章、制度的传达和学习还要进一步加强，要切实将相关政策信息传达到每一位教师。面对新常态，我们**要划清公私界限**，在经济、利益、物质等相关问题上，要有公和私的概念，要有公和私的界限，领导干部一定要带头。**要划清是非界限**，在政策问题、原则问题、方向问题、政治问题、师德问题等方面，对就是

对、错就是错，是非界限一定要明确，要按照党的和国家的基本要求来行事。

学校 2015 年的工作要点已经发给大家，请大家向本单位的干部教师做好传达，落实好全年的工作任务。各级领导干部、各级党组织和各位党员都要发挥好模范带头作用，学校各级领导班子、领导骨干和基层组织要发挥好桥梁作用，共同努力，确保学校 2015 年的各项重点工作圆满完成。

（根据录音整理）

薛进文书记在南开大学 2014 年领导班子和领导干部述职民主测评会上代表 学校党政领导班子的述职报告

（2014 年 3 月 18 日）

同志们：

按照教育部的有关要求，我代表学校党政班子，就 2014 年的主要工作进行述职，同时把 2014 年全校干部选拔任用工作情况报告、校领导班子年度民主生活会情况的报告与工作总结融到一起向大家作汇报，请各位提出宝贵意见。

2014 年是全面深化教育领域综合改革的开局之年，也是推进学校各项事业发展的关键一年。校领导班子认真学习贯彻党的十八届三中、四中全会精神，坚定不移地把立德树人作为根本任务，团结带领全校师生员工，真抓实干、攻坚克难，各方面工作平稳扎实向前推进，取得了新的成效。

一、关于各项改革和事业发展

一是制定学校章程，推进制度建设。依法依规、集思广益完成了《南开大学章程》的起草制定，经教代会讨论、校长办公会审议和党委会审定后报经教育部核准、生效。章程坚持党委领导下的校长负责制，注重学术治理体系规范化，强化民主参与和民主监督，彰显立本开新的南开特色，成为学校完善治理结构、提升办学水平的重要载体。制定出台《伯苓学院等单位职责》、《机关党委、后勤党委、直属单位党委和校办企业党委职责》，进一步健全了学校机构责任体系。按照废、改、立的原则，梳理规章制度和规范性文件 590 件，确定废止或者宣布失效的 260 余件，继续适用 320 余件，促进了学校管理的制度化、规范化。推进处级机构改革，合并组建了战略发展部，成立了本科教学质量监督评价中心。

二是优化调整学科布局，启动“争创一流统筹建设”计划。落实“建高原、起高峰、收缩握拳式发展”的学科发展战略，优化调整学科布局，停办生物医学工程等 7 个专业，调整高等教育、军事思想等部分学科。涉及这些学科专业调整的对接落实工作目前正在积极推进落实，相关部门单位都能以积极的态度贯彻学校的决策。同时，加快了金融学院、材料学院筹建工作步伐。推动生态文明的跨学科研究，成立了生态文明研究院。启动实施“争创一流统筹建设”计划，以学院为主作为学科建设依托单位，统筹 985 工程、211 工程建设经费和相关项目经费，突出动态调整和绩效评估，强化学院在资源配置上的自主性，提高了经费使用效益。

三是深化“公能”素质教育，推进教育教学改革。继续把实施夏季学期作为推进教改的重要举措，开设课程 628 门次，7947 名学生选课。积极推进课程改革和“魅力课堂”建设，加强了慕课平台建设。改进本科教学质量测评体系，对 22 个专业学院进行了教学工作自评检查。作为首批高校，接受了教育部专家组对学校本科教学的审核评估，发现问题，聚焦整改。召开了主题为“以评促建，深化改革，统筹推进”的新一轮教学工作会议，进一步推动深化教育教学改革创新。全面实施了按专业大类招生，成立了师生、校友参与的本科招生委员会，加强了招生录取公开力度，率先在门户网站详细公开录取结果。推动德智体美四育融合，召开了德育工作会议，对进一步推动全员育人、培育践行核心价值观提出要求。推进立公增能辅学体系建设，进一步完善了学生“公能”素质测评机制。推进创新创业教育，建设了“青年创新创业实践基地”，打造学生创业服务和项目预孵化的实体平台。拓展学生社会实践基地，建立起多层次的社会实践工作机制。

基本完成研究生培养方案的修订工作，完善博士生招生名额分配机制，扩大了申请考核制施行范围。大力推进以导师资助为重点的研究生资助体系，修订实施了相关制度文件。进一步加强学风建设，开设了《研究生学术规范》必修课，开展了“学术不端案例展”，进一步将学术规范学习和科研诚信教育纳入研究生培养全过程。承办了 2014 年全国研究生院院长联席会暨第三届国际论坛，提升了南开研究生教育的影响力。

四是推进科研改革，强化协同创新和服务社会。深化实施科研机构综合改革，撤销研究机构 5 个，新成立非实体研究中心 10 个。元素有机化学

国家重点实验室通过了专家评估，进入争优行列。药物化学生物学国家重点实验室通过了科技部验收。新增天津市生物传感与分子识别重点实验室。全年理工科获得国家自然科学基金项目 148 个，科技部项目 13 个、国际合作重点项目 2 个；文科方面，获国家社科重大项目 10 项（位居全国高校第二）、国家社科年度项目 29 项，获教育部重大项目 2 项（位居全国高校第三）、一般项目 10 项、基地项目 13 项，并获国家自然科学基金项目 17 项。全年到账科研经费 4.42 亿元，其中，理工科 3.34 亿元（其中纵向 2.85 亿元、横向 4902 万元），文科 1.08 亿元（其中纵向 5923 万元、横向 4921 万元）。2013 年度“表现不俗”论文 628 篇，同比增加 132 篇，所占 SCIE 收录论文比例排名全国第 2 位。在《自然》杂志发布的 2014 全球自然指数排名中，南开位居中国高校第 7 位，世界排名第 83 位。卜显和教授课题组的“配位聚合物构筑与结构性能调控”项目获国家自然科学基金二等奖。学校获教育部高校科研优秀成果奖自然科学二等奖 1 项，天津市科学技术奖励 14 项。推进科研评价激励机制创新，出台了《关于进一步促进科技创新工作的指导意见》等文件。着力加强科研经费管理，实行科研经费额度控制，出台了一系列规范性文件，接受了教育部的专项检查。

中国特色社会主义经济建设协同创新中心通过国家第二批“2011 计划”认定，成为我国经济学领域首个获批的协同创新中心，也是首个由我校作为第一牵头单位申报成功的协同创新中心。这是 2014 年学校改革发展取得的重要成果，在培育申报过程中，我们举全校之力认真、扎实地做了大量工作，相关部门单位付出了很多心血。同时，人权建设等协同创新中心的培育组建工作正在加快推动。合作成立了津南研究院，探索学校一区域合作的新型载体模式，取得了积极进展。成立了海洋工程研究中心，服务海洋强国战略和天津国家海洋经济示范区的建设。完成对口支援延边大学、喀什师范学院的相关工作，推进对口帮扶甘肃省庄浪县的各项工 作，加强了与海南等省市的紧密合作。

五是深化人事制度改革，启动定岗定编工作。继续实施“百名高端人才支持计划”和“百名青年学科带头人培养计划”，与国家各类人才计划统筹衔接，多渠道引育优秀人才，全年新增国家千人计划入选者 3 人，国家青年千人计划入选者 1 人，“长江学者”特聘教授 5 人、讲座教授 1 人，国

务院政府特殊津贴获得者 7 人，天津市千人计划入选者 19 人，天津市“131 人才工程”第一层次入选者 5 人。启动了定岗定编工作，深入开展前期调研论证，定岗定编暨新一轮人事制度改革方案目前已初步成形。实行了专业技术职务晋升改革，强化代表作国内外同行评价制度。实施了新一轮岗位聘任，坚持总量调控，强化绩效导向。加大对创新团队和青年拔尖人才的支持力度，积极推动以国家重点学科、国家重点研究基地和 2011 协同创新中心为载体的人才特区建设，试行了选聘、薪酬、培养、激励和考核的一揽子“特区政策”，取得了积极成效。

六是加强国际交流，探索新的合作模式。全年接待来自五大洲 41 个国家和地区的来访团组 190 个、1769 人次，同比增加 36%；实施校级出访 7 次；与 10 个国家和地区的 13 所高校和机构签署合作协议 17 份。派出教师出国出境 901 人次，学生出国出境 810 人次。继续用好“全球公立大学联盟（IFPU）”、“达沃斯全球大学领导者论坛（GULF）”平台，成功举办了“天津论坛”，多层次扩大学校国际影响力。探索中外合作人才培养新模式，南开大学—格拉斯哥大学联合研究生院获批设立。加强了全英文课程建设，新增 2 个全英文授课专业。进一步推动留学生趋同化管理，大力推进“留学南开计划”。与法国诺欧商学院共建孔子学院揭牌，我校参与建设的孔子学院增至 7 所。

七是推进新校区建设，启动搬迁准备。新校区一期建设工程稳步推进，核心区约 20 万 m² 项目进入内部装修收尾阶段，非核心区大多数项目已经封顶，道路、能源、绿化、景观等配套工程加快实施。面向海内外开展了新校区路桥征名活动。推动新校区教职工住宅安置，组织部分教职工团购新校区周边住房。成立了新校区搬迁工作领导小组和搬迁工作指挥部，制定了搬迁工作基本方案，召开了全校搬迁动员部署会，各项搬迁准备工作已经全面铺开、正在加紧推动。基础研究确定了新校区管理运行的总体架构，交通、膳食、医疗、物业、安保等各环节正在细化落实。着眼构建一校三区办学框架，八里台校区的规划调整方案正在酝酿考虑；泰达学院的发展定位进一步明确，要努力建成重大需求导向的、基于项目支撑的高水平研究基地，服务滨海新区和南开大学国际化发展的桥头堡，相关项目合作正在协商推进。

八是强化支撑保障，提高服务水平。全年学校总收入 28.29 亿元，同比增加 5.07 亿元，总支出 23.96 亿元，同比减少 1.12 亿元；年末全校净资产 53.9 亿元，同比增加 8.04 亿元。严格规范财务管理，积极推动实行“阳光财务”，向社会公开学校基本财务情况、部门预决算等相关信息。按照上级文件精神，进一步规范了会议支出、差旅支出，进一步提高了专项经费执行效率。深化资产管理改革，成立了国有资产管理委员会及其办公室，完成了全校不动产确权登记。启动了教学科研用房资源有偿使用改革，出台了《公房使用管理办法》和《教学科研单位用房定额核算实施细则》；规范加强了教职工周转单元房等公有住房管理。校园网基础设施建设进一步加强，仪器设备综合管理系统正式运行，招标采购项目网上申报审批系统、招投标管理系统等投入使用。全方位构建安全工作宣教体系，加强了师生安全教育。深化节约型校园建设，加大了校园建筑节能监管系统建设力度。加强校园环境综合整治，在市区两级政府支持下，实施了八里台校区旧楼居住功能综合提升改造工程。

在推进学校各项改革和事业发展的过程中，学校班子围绕中心抓党建，抓好党建促发展，努力使党建工作成为改革发展的坚实保障。我们组织开展了一系列学习宣传贯彻十八届三中、四中全会和习近平总书记系列重要讲话精神的主题教育活动，坚定师生的理想信念；我们加强宣传思想工作，妥善处理意识形态领域敏感问题，用南开精神凝聚力量、促进和谐；我们大力培育和践行社会主义核心价值观，凝练核心价值观的南开表达，中央媒体对南开“公能”校训、志愿服务等方面的报道引起社会热烈反响；我们加强基层组织建设，开展了党建工作专题调研，深化党建创新立项和“最佳党日”创建，规范基层党组织活动，加强党员教育管理；我们重视统战工作，加强党外代表人士队伍建设，出台专门的实施意见，开展了“同心共建”结对试点；我们落实党风廉政建设责任制，强化执纪监督问责，坚持把严明党的政治纪律与落实中央八项规定精神统筹推进。

此外，我们还召开了全校教师大会，隆重表彰了教学科研、管理服务各方面涌现的优秀教师代表；召开了校史工作会议，出台《校史工作规划纲要（2015—2019 年）》，启动了百年校史编纂工作；召开了首次筹资与发展工作会议，发布了学校十年筹资工作规划和“新百年、新校园、新南开”

筹款运动实施方案；举办了 1980、1981 级校友毕业 30 周年纪念活动。

同志们！过去的一年，学校改革发展深入推进，治理体系更加完善，制度机制更加健全，新校区建设紧锣密鼓，各项工作取得了积极的进展，这离不开党中央和教育部、天津市委市政府的正确领导与大力支持，离不开全校师生员工的团结拼搏、共同努力。在此，我代表党政班子，向各单位各部门，向全体党员干部和广大师生表示衷心的感谢！

二、关于班子自身建设

在做好 2014 年各项工作的同时，学校党政班子认真贯彻落实上级决策部署，深入学习领会习近平总书记系列重要讲话精神，围绕教育实践活动查摆的问题、提出的措施、作出的承诺，加强学习、修正不足，增强本领、改进作风，以全面加强自身建设的实际行动，努力赢得师生群众的信任和支持。

一是深化理论学习，提高思想政治素质。认真落实中心组学习制度，及时传达学习党中央和教育部、天津市一系列重要会议精神，在思想上和行动上与党中央保持一致。分两期举办了学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神培训班，班子成员与全校 300 多名处级干部共同参加培训，学风良好，取得实效。党委主要负责同志参加了中央党校第 56 期省部级干部专题进修班，班子部分成员也参加了教育部、天津市组织的有关学习培训。通过学习，进一步增强了理论武装的自觉性，进一步弘扬了理论联系实际的马克思主义学风，提升了思想政治理论水平，指导和推动了学校改革发展。

二是贯彻根本制度，强化民主管理。坚持民主集中制和党委领导下的校长负责制，重要事项充分酝酿、集体研究，不断提高班子科学民主决策水平。全年召开党委常委会 13 次，研究、审议各类议题 51 个，其中专题研究了章程制定、基层组织建设、多校区管理运行机制、新校区搬迁方案、校史工作、德育工作、统筹建设计划总体框架等重要事项。全年召开校长办公会 12 次，研究、审议各类议题 60 个，其中专题研究了科研、外事、信访、国有资产管理、财务、审计等工作和社科研究机构管理改革、学科专业调整方案、公房资源配置改革方案。进一步完善了集体领导与个人分工负责相结合的制度，班子成员既认真履行分工职责，又积极参加集体领

导，对集体议定的事项自觉服从、坚决贯彻。

发挥学术委员会、学位评定委员会、教学指导委员会等学术组织的重要作用，就章程制定、学科调整等重大事项听取意见，提高了学术组织对学校重要问题的审议、咨询参与度。坚持校长向教代会和学代会报告工作的机制，发挥教代会、学代会代表的重要作用，以多种方式就学校决策或重要工作征询他们的意见，落实办理教代会、学代会提案 94 件。进一步加强党务公开、校务公开，发布校务公开 23 期，围绕《高校信息公开事项清单》对照梳理、改进工作，重点加大了招生和财务信息主动公开力度，及时答复师生信息公开咨询和申请 240 件次。

三是规范选人用人，推进队伍建设。认真学习贯彻中央颁布的干部选拔任用工作新条例，突出注重实绩、群众公认的导向，坚持科学的用人标准，坚持干部任免常委会无记名票决制，严守程序，严把关口，全年提拔中层干部 36 名，其中正处级 12 名、副处级 24 名。完成 4 个中层单位的行政班子换届。对 28 个中层岗位进行民主推荐，近 900 人次参加，个别听取意见 400 余人次。进一步推动干部跨单位、跨领域交流，中层干部平级交流 16 人、提拔交流 12 人。抓好干部竞争性选拔，10 个中层岗位在校内开展了竞争上岗。重视优化干部队伍结构，新提拔干部的年轻化程度有了改善，队伍活力进一步增强。加强干部教育培训，举办了中层干部培训班、中青年管理骨干培训班、新任教职工党支部书记培训班暨青年骨干研修班、党外代表人士培训班、新教工培训班，班子成员带头作辅导报告；全年选派 15 名年轻干部到校外挂职锻炼；选派 11 名干部参加上级干部调训；选派 5 名干部赴境外研修。同时，制定出台了《中层党政班子和干部考核工作实施办法》、《机关部门负责人聘任工作实施办法》、《青年管理干部换岗挂职锻炼实施办法》等一系列文件，加强绩效考核与考核结果运用，利用暑期开展了机关部门和专业学院年度工作汇报交流。严格干部教育管理，强化了个人有关事项报告、因私出国出境证件集中保管、外出报告请假、离任经济责任审计、任职谈话、干部人事档案管理工作。

四是落实八项规定，改进工作作风。制定了《关于改进校领导班子工作作风的意见》，进一步畅通联系群众的渠道，班子成员深入基层调研 110 余次，联系好各自定点的基层支部、党代会代表、党外人士、离退休老同

志，经常向他们通报学校工作，虚心听取意见。举办校领导接待日活动 4 次。回复办理校长信箱全部有效信件 917 件。调整清理校领导办公用房 353 m²，完成校领导公务用车清理，细化了校领导出席礼仪活动、担任社会兼职、领取津贴补贴等具体规定。精简会议文件，改进文风会风，会议数量同比减少 15.2%，校发文件数量同比减少 20.4%，简报内刊数量减少 30%。加快办公系统信息化建设，推进无纸化办公，办公自动化系统即将进入试运行阶段。改进新闻宣传报道，简化校领导会议活动报道，减少一般性公务活动报道，新闻内容向教学一线、学术研究、师生校友倾斜，对师生群众关心的热点问题给予重点关注和及时回应。加强了校领导出访管理，国内出访遵守标准，国外出访提前公示，并规定公务接待一律在校内用餐。加强“三公”经费预算管理和审计监督，严格控制“三公”经费预算和支出，2014 年“三公”经费支出较上年减少 47.67%。

五是坚持廉洁自律，履行“一岗双责”。出台了《关于加强校领导班子廉政建设的六项规定》，细化了党风廉政建设责任制、党员领导干部廉洁从政若干准则和直属高校领导干部廉洁自律“十不准”的要求。制定了《关于落实党风廉政建设党委主体责任纪委监督责任的实施意见》，认真落实“两个责任”，积极构建更加有效的纪检监察工作体系。全校推广廉政风险防控，绘制流程图，梳理风险点，有力推动了规范管理和建章立制。开展了廉洁校园专项治理，组织了科研经费使用情况自查和整改；开展了全校领导干部和教职工自行清退“会员卡”活动，严格要求做到零持有；开展了严禁收受学生及家长礼品专项检查，所有处级单位以及附小和幼儿园都签署了承诺书；开展了干部兼职、“裸官”、规范参加社会化培训等专项清理，对照上级要求进行了认真整改。

党政班子注重履行“一岗双责”，自觉加强党性党风党纪教育，严格遵守党的政治纪律、组织纪律，认真担负起职责范围内的党风廉政建设责任，明辨是非、克己慎行，谦虚谨慎、扎实工作。班子成员坚持秉公用权、自重自警，严格约束亲属和身边工作人员，不利用职权和职务上的影响谋取不正当利益，没有发现违规违纪行为。同时，严格执行报告个人有关事项、年度述职述廉等制度，主动接受群众监督、民主监督和舆论监督。

还需要报告的是，过去一年中，班子按照中央部署要求，紧紧围绕“两

方案一计划”，持续推进教育实践活动整改落实。整改方案 6 方面 58 个项目，已完成和经过整改并在工作中长期坚持的 55 项，完成率为 95%；专项整治方案 6 方面 37 项任务，已全部完成；制度建设计划拟出台 50 项制度，已制定 47 项，完成率为 94%。通过整改，进一步加强了领导班子建设和干部作风建设，有效解决了师生反映强烈的一些突出问题，巩固和深化了教育实践活动成果。

按照中央部署要求，校领导班子还于 2015 年 1 月 6 日，用一整天时间召开了 2014 年度民主生活会。中央第 44 督导组组长祝家麟、教育部副部长郝平等到会指导，全体党员校领导参加，非党员的副校长和党委常委列席了会议。班子对这次民主生活会高度重视，会前做了大量准备工作，通过深入学习习近平总书记系列重要讲话特别是在教育实践活动总结大会上的重要讲话，广泛征求师生意见，认真开展谈心谈话，认真撰写对照检查材料，为开好生活会奠定扎实基础。

会上，党委书记通报了教育实践活动整改落实情况，纪委书记通报了会前征求群众意见情况。党委书记代表班子作了对照检查，查找出四个方面 11 个问题。在贯彻民主集中制方面：科学决策民主决策的水平还不够高；集体领导和个人分工负责关系有时处理不够好；决策落实的执行力不够强。在遵守党的政治纪律、组织纪律、廉政纪律方面：思想理论水平不够高；党内组织生活制度落实不够到位；党风廉政建设的主体责任和监督责任需进一步落实。在落实中央八项规定精神、坚决反对“四风”方面：贯彻八项规定的制度体系还不够完善；不良作风尚未完全杜绝；联系群众服务师生的深度广度不够。在履职尽责、攻坚克难方面：解放思想、创新开拓的氛围不够浓；深化改革、破解难题的力度不够大。针对这些问题，班子进行了深刻剖析，提出了努力方向和整改措施：一是进一步加强思想政治建设，在坚定理想信念、严肃党内生活上下功夫；二是进一步加强制度体系建设，在贯彻根本制度、完善治理结构上下功夫；三是进一步联系和服务师生群众，在持续改进作风、构建长效机制上下功夫；四是进一步加快改革建设步伐，在深化综合改革、推动事业发展上下功夫。

班子对照检查后，党委书记、校长和其他党员校领导逐一作了个人对照检查发言，开展自我批评，并诚恳请其他同志提出批评意见。有的同志

谈到，有些决策时间一紧、事情一急，在系统调研等方面做得不够广泛、不够深入；有的同志谈到，瞄准学校发展的症结所在，大胆创新、深化改革的决心和力度不够大；有的同志谈到，有些改革没有深入调研、抓落实不够，还未迈出预期的有力度的实质性步伐；有的同志谈到，深入基层解决问题偏少，主动听取群众意见建议不够。大家坦诚相对、敞开心扉，严肃认真地开展了相互批评，会议气氛既紧张严肃又和谐民主，达到了“团结一批评一团结”的目的。

郝平副部长和祝家麟组长对这次民主生活会所取得的成果给予充分肯定，认为会议准备充分、严肃认真、富有成效，起到了相互教育、相互警醒、增进团结、共同提高的作用。可以说，这次民主生活会既是严肃党内政治生活的一次历练，也是对党的作风建设常态化水平的一次展现；既是对教育实践活动成果的一次检验，也是向上级组织和师生群众交出的一份新的答卷。班子要以这次民主生活会为新起点，更加自觉地把思想行动统一到中央的各项部署要求上来，进一步加强自身建设，求真务实、攻坚克难、奋发有为，持续推进学校改革发展稳定各项工作。

同志们，以上是班子工作和自身建设情况以及干部选拔任用工作、年度民主生活会情况的总体报告。当然，全面总结一年来的工作和班子自身建设，还存在不少问题和不足，主要有：

在教育教学方面，教学评价机制与政策导向仍需优化完善，学生开展对外交流的相关工作尚需统筹整合，课程和教学的国际化水平还不够高，本科教育和研究生教育的有机协调衔接还需加强，中青年教师的教学能力、教学方法有待进一步提高。应当瞄准共识度比较高的若干问题，有针对性地探索解决，着力提高教育教学改革的系统性、整体性，强化人才培养“一盘棋”的格局。

在师资队伍建设方面，学科领军人物仍然偏少，具有学术潜力的青年骨干仍然不足，教师队伍的国际化程度还不够高，学缘结构需进一步优化。应当着眼于世界知名高水平大学的建设目标，牢牢抓住人才队伍这个“牛鼻子”，实施以定岗定编为基础的新一轮人事制度改革，进一步加大中青年优秀人才的引进和培养力度，进一步激发教职工队伍的活力和创造力。

在学科建设方面，学科整体布局需要进一步优化，优势学科尚待进一

步做强，学科发展的标志性成果还不突出，学科评估和调整的有效机制还需健全。应当以“争创一流统筹建设”计划为抓手，进一步落实“建高原、起高峰、收缩握拳式发展”的学科发展战略，继续从学校、学院不同层面下大气力抓实学科布局调整和学科内涵建设，凝炼学科方向，着力形成新的增长点。

在科研创新和服务社会方面，重大项目的承担能力有待加强，有显示度和影响力的科研成果不够多，科研经费增长滞缓，科研评价和激励机制需要创新，科研管理服务水平有待提升。应当更加主动对接国家战略和区域经济社会发展需求，强化机制建设，深挖创新潜力，着力增强承担大项目好项目的的能力，着力在科研经费特别是横向科研经费增长上实现新的突破。

在管理服务作风方面，解放思想、创新开拓的氛围还不够浓，工作中求稳大于创新，敢为人先、敢闯敢试的劲头不足，有时存在畏难情绪，有时缺少啃硬骨头的勇气和韧劲，需要进一步加大改革力度，全力全策，攻坚克难。一些部门单位主动服务教学科研中心工作的意识还不够强，办法还不够多，服务能力与服务水平还有待提高。在某些工作上，部门与部门之间，部门与学院之间，学院与学院之间的协同有时还存在问题，需要破除“无形壁垒”，强化沟通协作，进一步增强工作的主动性协调性。

对于这些问题和不足，我们一定要高度重视，在今后的工作中采取有效措施，努力加以整改解决。

同志们！2015 年，南开大学面临的改革发展任务更加繁重，新校区搬迁启用、综合改革深化推进都需要广大党员干部和师生员工同心同德、苦干实干。让我们共同努力，以敢于担当、坚韧不拔、善做善成的精神，认真真、兢兢业业把学校各项工作抓紧抓好，为我国高等教育事业作出新的更大的贡献！

薛进文书记在天津市促进大学生创业工作座谈会上的发言

（2015 年 3 月 24 日）

尊敬的兴国书记，各位领导：

刚才，兴国书记和各位领导视察了南开大学青年创新创业基地，对同

学们的创业活动给予了热情鼓励，也对学校做好相关工作提出了进一步的要求。下面，我汇报一下南开大学支持学生创业的总体情况和下一步推动这项工作的几点考虑。

近年来，南开大学坚持把学生创新创业教育摆在立德树人的关键位置，积极推动：**一是形成全校合力。**从专业教师到学生辅导员，多层面培育和激发学生创新创业能力，丰富学生创业的体验。学校每年投入 500 万元学生创新创业的专项经费，此外还设立了“公能”创新基金，实行了弹性学制，实验室向学生全面开放，落实了学生知识产权认定保护机制，多措并举为创新创业提供保障。

二是注重教育引导。把《创业基础》、《创业管理》等课程列为全校的公共选修课，并向学生开设了创业公开课，构建“理论课、实务课、体验课”三位一体的创业教学体系。举办学生创业班，通过“课程库”、“案例库”、“导师库”等模块为同学们提供个性化的指导。举办创新创业暑期学校，专题介绍经济社会发展的热点和创新创业的动态。成立了学生“允能”创业商学院，让一批优秀的校友企业家到学校现身说法，传授创业经验，分享发展体会。每年，参与这些课程和培训活动的同学超过 8000 人次。

三是营造创新的氛围。蓬勃开展学生科技创新、创业竞赛活动，组织创业交流沙龙。面向本科生的“创新百项工程”已经坚持了 13 年，数万名同学从中受益；“知行南开”研究生创新能力提升计划迄今已经实施了 4 期，有 3000 多名研究生先后参与，形成了 420 多个调研报告或创意成果。

四是搭建创业平台。建设了学生创业服务平台，辟出了近 2000 平米的空间建立“玗瑛青年创新创业实践基地”，支持同学们建设“闯吧”创业孵化平台，并提供法律、财务、管理等相关咨询，支持同学们实现创业梦想。平台建立以来，已支持 23 个团队入驻运营、10 多个团队注册公司，为 160 多个团队、800 多名同学创业提供了一站式的服务。涌现出“闯先生”、“拾光南开”、“农梦成真”、“安捷物流”等优秀的企业团队。但客观地讲，这些工作和成果还只是初步的，是探索性的。

为响应中央“大众创业、万众创新”号召，贯彻兴国书记的一系列重要指示，我们下一步工作的初步考虑是：

一是与南开区更加紧密地合作打造学生创业一条街。我们计划从大家

刚才参观的学生活动中心和创业广场开始，进一步拓展完善学生创业广场的设施，然后向西部白堤路方向延伸布点，在南开校友之家设立南开校友企业家俱乐部，在校园西门附近利用 4000 多平米的高培楼打造一个更大体量、面向校内外的创业中心，形成“三点一线”的“创新创业一条街”，进而与白堤路沿线的南开大学商学院、MBA 中心连接起来，这样就能与南开区的创新街区贯通起来，构建起一个点线面结合的“学生创新创业生态系统”。

二是对接天津发展的机遇，强化与所在区域合作。学校将进一步加大工作力度，与滨海高新区和南开等区合作建设学生创业学院；与津南区进一步建设好津南研究院，并探索设立新校区的创业学院，同时加快创业相关学科的建设，鼓励跨学科的资源整合，引导更多的教师和同学们参与，做好与政府、企业的主动对接，推动学校创新要素向社会延伸、向产业转化。

几点建议：**一是**把大学生创业纳入京津冀一体化战略，加大青年创业人才的吸引力度，吸收更多创业支持机构和资源落户天津。**二是**以大学生创业者的实际需求为导向，解决好有关政策落地的“最后一公里”问题。**三是**为实际创业的大学毕业生建立创业档案，在工龄等方面把创业和就业能够同等对待，营造“鼓励创业、宽容失败”的社会氛围。

谢谢大家。

（根据录音整理）

龚克校长在 2015 年工作部署会上的报告

（2015 年 3 月 3 日）

老师们、同志们：

下午好。下面我分三个部分向大家报告工作，一是 2014 年工作回顾，二是 2015 年重点工作，三是就今年的工作提出几点要求。

一、2014 年工作回顾

2014 年是贯彻十八届三中全会精神、全面深化改革的开局之年，我校也按照全面深化改革的要求来推进各项工作。

（一）深化教育教学改革

继续实施**夏季学期**，开设课程 628 门次，7947 名学生选课，向社会公众开放课程 39 门。积极推进课程**改革**和“**魅力课堂**”建设，提升课堂教学效果，表彰首届“魅力课堂”获奖教师 19 人。通过这一活动，探索对课堂教学的质量评价。获国家级“精品资源共享课”31 门、“视频公开课”11 门。完成高等数学和计算机课程**改革**。启动**慕课**建设试点，加强慕课平台建设，提升学生资助学习能力，学校被确定为天津市慕课试点单位。支持 21 个学院 3 个基础教学部的**教学改革项目**，立项 196 个，资助经费 215.5 万元。

深化德智体美四育融合，出台《本科生素质发展辅学指导意见》，建立“**立公增能**”学生素质发展辅学支持体系，完善评估办法和指标。构建一站式**创业服务平台**，建设“**青年创新创业实践基地**”。主动接受教育部**本科教学审核评估**并召开**教学工作会议**，梳理总结素质纲要实施以来的主要工作，推动深化教育教学改革创新。结合评估结果，部署解决几个重点问题：本科生开展对外交流的统筹整合问题；扩大课程和教学的国际化问题；本科教育和研究生教育的有机协调衔接问题；中青年教师教学能力提高、教学方法培训的问题；大班讲授、小班讨论的问题；教师教学工作的评价认定与考核激励的问题；优化课程体系、推动选修课程模块化的问题；细化专业培养目标、创新不同层次的教学大纲、避免内容体系陈旧、针对性不强、个性发展体现不够的问题等。我们要结合评估结果做好整改，推动**教学改革和公能素质教育**走向深入。

修订《研究生助学金管理办法》、《研究生学业奖学金管理办法》等文件，规范研究生助教、助研、助管岗位的设置、申请和考核，设立“三助”岗位近 7100 个，发放薪酬 1300 余万元。完善“研究生学术规范学习测试系统”，开设《研究生学术规范》必修课程，开展“学术不端案例展”，进一步将学术规范学习和科研诚信教育纳入研究生教育培养全过程。作为轮值主席单位，承办 2014 年全国研究生院院长联席会暨第三届国际论坛，提升了南开研究生教育的影响力。

召开校史工作会议，发掘并发挥校史的育人功能，出台《校史工作规划纲要（2015—2019 年）》，全面推动百年校史编纂，将大学文化与社会主义核心价值观的培育践行联系在一起。当下，我们南开校训中的“公”和

“能”，就是要建设富强、民主、文明、和谐的社会主义强国，就是要实现自由、平等、公正、法治的社会理想，就是要修爱国、敬业、诚信、友善的道德情操。召开德育工作会议，总结南开德育工作的优良传统和成绩，对进一步推动全员育人、培育践行核心价值观提出要求。加强优秀传统文化教育，开展了一系列活动，如：“初识南开”名师讲座；打造“中国传统文化教室博物馆”；开设“中国京剧”“抖空竹”“剪纸”“中国结编织”“泥人张制作”等文化课程；邀请民间艺术家讲解知识、传授技艺；依托微信公共平台，持续开展“怡情养雅志·立德树新风”中国传统文化养心育行系列活动等，要把优秀传统文化渗透到大学教育的方方面面。

（二）深化科研创新和改革

推进科研机构综合改革，撤销研究机构 5 个，新成立非实体研究中心 10 个；推进跨学科和学科交叉的研究机构建设；推进**科研评价和激励机制**改革，引导和激励学院科研增长，出台了《关于进一步促进科技创新工作的指导意见》等文件；实施文科科研与教学综合改革计划，启动“**智库培育计划**”。

加强科研经费管理。实行科研经费额度控制，出台《科研经费预算调整管理办法》、《关于科研专项绩效支出的实施办法》、《科研经费管理办法（自然科学类）》等规范性文件；贯彻落实国发〔2014〕11 号文件；接受教育部专项检查，我校科研经费管理总体情况受到肯定，同时明确地提出了一些问题，要求逐条核查整改并举一反三改进工作，有关整改工作正在推进中。

强化协同创新和服务社会。中国特色社会主义经济建设协同创新中心通过国家第二批“2011 计划”认定；积极推动人权建设等协同创新中心的培育组建；合作成立**津南研究院**，探索学校—区域合作的新型载体模式，发挥科技成果转化中心的社会服务平台作用，已成为天津市自主创新示范区的一部分；成立**海洋工程研究中心**，服务海洋强国战略和天津市国家海洋经济示范区的建设。

自然科学方面：获得国家自然科学基金项目 148 项，获科技部项目 13 项、国际合作项目 5 项，获天津市项目 57 项、国际合作项目 2 项，**元素有机化学国家重点实验室**通过评估，进入争优行列，**药物化学生物学国家重**

点实验室通过科技部验收，新增天津市生物传感与分子识别重点实验室。卜显和教授课题组“配位聚合物构筑与结构性能调控”项目获 2014 年度国家自然科学二等奖。2013 年度，SCI、EI、CPCI-S 分别收录文献 1399 篇、819 篇、79 篇。“表现不俗”论文 628 篇，同比增加 132 篇，SCIE 收录论文比例继续排名全国第 2 位。《自然》杂志以“加权分值计数法”发布 2014 全球自然指数 (Nature Index) 排名，南开大学排名中国高校第 7，世界排名第 83。

人文社科方面：国家社科重大项目，第一批立项 3 项，另有重大委托 1 项，重大滚动 1 项；第二批立项 7 项（同批次立项数与北京师范大学并列第一），合计立项数排名与上海交大并列第二。教育部重大项目，立项 2 项，立项数与浙江大学、厦门大学等并列第三。国家社科、教育部重大项目总计 12 项，与北京师范大学并列第二。

2014 年，全校到账科研经费 4.42 亿元（表 1），总量上较 2013 年略有增长。但要注意的是，我校科研经费增速低于全国投入增速的局面长期未能改善，去年横向科研经费出现了下滑，这要引起我们的高度重视。

表 1 我校 2013 年、2014 年科研经费情况比较

	自然科学	纵向	横向	人文社会科学	纵向	横向	合计
2013 年	31111	24842	6269	10106.51	5244.76	4861.75	41217.51
2014 年	33353	28451	4902	10844.99	5923.67	4921.32	44197.99
变化情况	↑ 2242	↑ 3609	↓ 1367	↑ 738.48	↑ 678.91	↑ 59.57	↑ 2980.48

（三）深化学科建设改革

落实“建高原、起高峰、收缩握拳式发展”的学科发展战略，优化调整学科布局：停办生物医学工程、电力电子与电力传动、安全工程、应用化学（工科）和测试计量技术及仪器等 5 个专业；调整高等教育学科和军事学军事思想学科等 2 个学科，分别并入公共管理和马克思主义一级学科；调整泰达学院本科专业并入相关“大类”。生命科学学院停办生物信息学专业和生态学学科。加快组建高起点有特色的金融学院、材料学院。推动生态文明和统计学的跨学科研究，成立生态文明研究院和统计科学研究院。

启动实施“争创一流 统筹建设”计划。继续以学院为主作为学科建设依托单位，继续实施动态调整和绩效奖励。加强依托单位的统筹教学与学

生发展、科研与平台/基地、队伍建设、海外合作各方面的功能。统筹“985工程”、“211工程”建设经费和基本科研业务费、质量工程、学生创新等重点建设项目，统筹规划学科建设、教学改革、科研创新、基地建设、师资队伍建设和国际合作等工作，突出动态调整和绩效评估的导向，强化了院级单位在资源配置上的自主性，提高了经费使用效益。通过积极推动实施，该计划对各学院在教学与学生发展、科研与平台、队伍建设、海外合作等方面的统筹促进作用正在逐步显现。同时，要积极转变机关部门职能，做好引导规划、评估绩效、调整政策等工作。但从上学期末，校学术委员会听取部分学院的汇报中可以发现，各学院在统筹建设的规划和实施中还存在一些需要改进的地方，比如在明确建设目标、促进教研结合、接受师生监督等方面。

（四）深化人事工作改革

继续实施“百名高端人才支持计划”和“百名青年学科带头人培养计划”，与国家、天津市各类人才计划统筹衔接，多渠道引育优秀人才。2014年，新增国家千人计划入选者3人，国家青年千人计划入选者1人，“长江学者”特聘教授5人、讲座教授1人，天津市千人计划入选者19人。

加大对引进人才、创新团队和青年拔尖人才的支持力度，积极推动以国家重点学科和国家重点研究基地为载体的人才**特区建设**。如元素有机化学国家重点实验室、化学学院、药物化学生物学国家重点实验室、商学院等单位。借鉴国际通行的人才聘用和培养模式，试行包括“3+3”聘任的短聘一长聘制度在内的选聘、薪酬、培养、激励和考核的一揽子“特区政策”，探索从“简历选人”向“实绩选人”的转变。

推进学术评价改革。在专业技术职务晋升中，强化代表作国内外同行评价制度，强化学科学术委员会在评价指标调整中的作用，淡化论文、经费、项目数量因素。

启动实施教师素质提升与职业发展规划和教学人才培养计划，教师发展中心举办管理与服务论坛、机关青年管理骨干培训等系列培训活动。改革新入职教师培训计划，建立青年教师专业发展培训机制和全校教师沟通交流机制。

启动了定岗定编工作，成立工作小组，广泛开展调研。

干部制度改革方面：扩大干部公选、加强中层考核，出台《中层党政班子和干部考核工作实施办法》；落实领导干部任期制，推动部门负责人轮岗交流，出台《机关部门负责人聘任工作实施办法》；加强干部教育培训，集中举办了中层干部培训班、中青年管理骨干培训班、青年骨干研修班、新任教职工党支部书记培训班等专题培训班，参训人数 700 余人次。

（五）深化管理改革

依法依规、集思广益完成《南开大学章程》制定，经教代会讨论、校长办公会审议和党委会审定后报经教育部核准、生效。健全学校机构责任体系，出台《伯苓学院等单位职责》、《机关党委、后勤党委、直属单位党委和校办企业党委职责》。推进处级机构改革，合并组建战略发展部，成立本科教学质量监督评价中心。加强学术委员会、学位评定委员会、教学指导委员会等学术组织的重要作用。2014 年初，学术委员会听取了 6 个国家一级重点学科建设的汇报，形成了咨询意见，发挥了重要作用；年末，听取了文科学院实施“争创一流 统筹建设”计划的实施情况，也提出了很多重要的咨询意见。做好教代会和学/研代会提案落实工作，其中，教代会征集提案 54 件：立案 30 件，转送有关部门研究处理 24 件；学/研代会提案 62 件：已解决 40 件，未立即解决但作出解释 14 件，暂未解决 8 件。

完善党委领导下校长负责制。2014 年，学校共召开党委常委会 13 次，专题研究新一期 985/211（统筹建设）计划实施方案总体框架、大学章程编修、基层党组织建设、多校区管理运行机制、综合改革方案、新校区搬迁工作、校史工作、德育工作等工作。2014 年共召开校长办公会 12 次，专题研究科研工作、外事工作、信访工作、国有资产管理、家属区环境提升综合改造、文科科研与教学综合改革计划、社科类研究机构管理体制、学科建设和规划调整方案、泰达学院调整方案、公房资源配置改革方案、人事定岗定编工作、本科教学工作审核评估、药化生国重实验室建设、财务工作、审计工作等工作。

加强党务公开、校务公开和信息公开工作，开展了校务公开民主管理自查互查，落实《高等学校信息公开事项清单》，对照《清单》改版后的信息公开网已于近日上线。重点加大招生和财务信息主动公开力度；及时答复师生校务公开咨询和申请近 240 件次；拓宽校领导接待日、校长信箱、

院长联席会等沟通渠道，全年举办校领导接待日 4 次，收到学生意见建议 107 件，均已答复或转有关部门研究；校长信箱收到有效信件 917 封，均已通过各种方式予以回复和办理；拓宽校务 BBS 沟通渠道，支持学生团队“信息对称化平台工作小组”开展工作，收集、反馈校务问题 38 个。

加强国有资产管理。成立了国有资产管理委员会及其办公室，出台了相关制度，开展国有资产自查自纠活动。完成了不动产确权登记。进一步规范校办产业发展，提高了资产经营管理效益。完善周转房管理制度，规范全校公有住房管理。房产管理信息化管理平台建设，加强空房管理，将空房纳入周转房体系。**启动公房资源收费改革**，实施公房定额管理，出台了《公房使用管理办法》(试行)、《教学科研单位用房定额核算实施细则》。

在贯彻八项规定、落实整改情况方面：调整清理校领导办公用房 353 m²，完成校领导公务用车清理，细化校领导出席校内外礼仪活动、担任社会兼职、领取其它津贴等方面的规定。细化修订学校公务接待的制度规定，严控学校公车购置，规范校领导因公出国出境，坚持出国前公示等制度。2014 年学校“三公”经费支出（202.13 万元）较 2013 年减少 47.67%。坚持“无会日”制度，加大对各类文件简报、内部刊物的清理和规范力度，校发文件、简报内刊、会议数量同比分别减少 20.4%、30%、15.2%。加强机关作风建设，健全完善了机关与基层联系的机制，在机关、后勤部门开展了提升服务态度和管理服务水平专项整治工作，强化基层和师生群众对机关管理服务作风的评议监督。

（六）深化海外合作交流工作

突出中心。南开大学-格拉斯哥大学联合研究生院获批设立。继续做好 2014 年度中外（境外）研究生联合培养、公派博士生联合培养项目，共派出 60 人，其中攻读博士学位 10 名，联合培养博士生 50 名。全年接待来自五大洲 41 个国家和地区的来访团组 190 个、1769 人次，同比增加 36%。落实安排校级出访 7 次。与 10 个国家和地区的 13 所高校和机构签署合作协议 17 份。派出教师出国（境）901 人次，学生出国（境）810 人次。

改进服务。从去年 9 月开始，市外办在学校交流处成立签证代办中心，代办护照、护照审验、材料审核、使馆预约、整理签证材料及送取签证等因公出国（境）签证。

简化审批。简化教师出国审批手续，出国申请表的图章由原来的 11 个减到了现在的 5 个，方便老师申请。

此外，我们用好“全球公立大学联盟（IFPU）”、“达沃斯全球大学领导者论坛（GULF）”平台，成功举办了“天津论坛 2015”，多层次扩大学校国际高端影响力。完成美国天普大学、法国里尔高商与鲁昂高商的“3+2 项目”。新增 2 个全英文授课专业。推动留学生趋同化管理，推进“留学南开计划”。与法国诺欧商学院共建孔子学院揭牌，我校参与建设的孔子学院增至 7 所。

（七）新校区工程进展

新校区一期工程稳步推进，核心区约 20 万 m² 项目已进入内部装修收尾阶段。图书馆已正式竣工，综合业务楼（东楼、西楼）主体结构已经封顶，综合实验楼、公共教学楼主体结构已基本完成。非核心区大多数项目已经封顶。文科生活组团、文科学院组团（除金融学院、学生一食堂）、对外办学组团、理科生活组团等已封顶。面向海内外开展了新校区路桥征名活动，相关命名遴选确定工作正在加快推进。

能源站主体已经封顶，1810 口地热井已全部完成。35kv 变电站正在进行土建工程及设备生产，计划 3 月底完成设备安装及调试，具备通电条件。市政配套工程（供水、供电、供气、道路排水、综合管网等）正在紧锣密鼓地开展，计划今年 5 月底前学校内部能够基本实现通水、通电及通气条件。水系河道挡墙共计 4.3km，已完成施工 4km。马蹄湖、南开湖湖体面积共计 2.9 万 m²，已完成开挖 1.6 万 m²。景观一期工程已完成乔木栽植近 4 万株。

以上是对 2014 年各项工作的简单回顾。应该说，这些成绩的取得，是全校师生员工共同努力的结果。今年，我们要继续卯足劲头，把各项工作推向前进。

二、2015 年重点工作

2015 年工作总体要求是：学习贯彻党的十八届三中、四中全会和习近平总书记系列重要讲话精神，主动适应经济社会发展新常态，以**新校区搬迁启用**为契机，坚持**立德树人**根本任务，以**综合改革**为动力，以**队伍建设和基层组织建设**为保障，深入推进“**争创一流、统筹建设**”计划，开拓创新、攻坚克难、务求实效，全面加快世界知名高水平大学建设进程。

（一）2015 年工作要点（3 个方面，共 18 条）

1. 围绕立德树人根本任务，全面推进综合改革。

制定实施综合改革方案；深化学科布局调整；深化本科教学改革；深化研究生培养机制改革；深化学生教育管理改革；深化定岗定编为基础的人事制度改革；增强科研创新活力和服务社会能力；加快国际化办学步伐；推动完善内部治理结构。

2. 围绕新校区搬迁启用，全面构建便捷高效的“一校三区”运行体系。

完成新校区搬迁启用；构建多校区管理运行机制；优化多校区服务支撑保障；狠抓经费筹措和资产管理。

3. 围绕作风建设基本要求，全面加强队伍建设和基层组织建设。

加强领导班子建设；加强队伍建设；加强基层组织建设；加强宣传思想工作与和谐校园建设；加强党风廉政建设。

（二）做好新校区搬迁运行工作

新校区搬迁运行工作是今年十分特殊、紧迫，也是关系到学校未来发展的一件大事。学校已经成立了新校区搬迁工作领导小组和搬迁工作指挥部，制定了搬迁工作基本方案，召开了全校及相关类别单位的搬迁部署会；广泛借助社会力量和校友力量，多渠道筹措充实建设资金；启动拟制八里台校区的调整规划。

1. 工作组

校园建设与后勤保障工作组；资产、设备与招投标工作组；教学工作组；学生工作与体育工作组；宣传和教代会、工会工作组；安全保卫工作组；经费保障工作组；学院搬迁工作组；新建学院筹建工作组；机关工作组。

2. 搬迁的基本范围

新校区一期规划搬迁药物化学生物学国家重点实验室和 13 个专业学院：历史学院、周恩来政府管理学院、哲学院、法学院、马克思主义教育学院、汉语言文化学院、旅游与服务学院、环境科学与工程学院、电子信息与光学工程学院、计算机科学与控制工程学院、软件学院、药学院、医学院。新组建金融学院、材料学院。党政机关。部分直附属单位（少数可不在津南校区办公的单位除外）。在新校区启用的图书馆、综合实验楼、综合业务

楼、医务站、体育馆、学生活动中心、学生公寓、食堂等。

3. 搬迁的基本原则

以学校综合改革为引领；以学生为本，以教学科研为中心；服从全局，服从整体；谁使用、谁管理、谁负责；确保搬迁进度；保护国有资产；厉行勤俭节约。

4. 搬迁的基本政策

核定标准，包干拨付；鼓励专业学院主动筹集搬迁建设和学科发展经费；严格控制新增事业编制人员规模。

5. 搬迁组织（须 8 月 20 日前完成搬迁）

（1）房产处统一管理公房资源，发布《关于进一步推进新校区搬迁工作中公房管理相关事宜的通知》，明确各楼宇房间编号。

（2）各学院楼内的教室家具采购费用由学校在搬迁安置费中包干拨付。各学院根据实际需要提出教室内的家具设备（课桌椅、黑板等）需求，由房产管理处统一组织招标采购，相关费用由各学院从搬迁安置费中支付。

（3）现有 1949 年 10 月 1 日以前的史料文档及相应物品均应根据类别交付学校统一保管。

（4）由实验室设备处集中环境科学与工程学院、药学院、医学院等搬迁学院开展教学科研所需大型仪器平台的需求，以药物化学生物学国家重点实验室为主要依托，负责提出具体的建设方案。

6. 教学安排事项

（1）所有搬迁学院的研究生，不分年级，一律搬迁至新校区，涉及毕业实验的学院要利用毕业生离校后的暑假时间准备好新校区的实验教学条件；医学院参加临床实习的学生，由教务处、研究生院和学工部解决相应教室和住宿问题；我校与格拉斯哥大学联合研究生院的学生，原则上根据其专业学院所在的校区安排上课和住宿。

（2）公共计算机基础教学部迁入新校区；要求教务处和计算机与控制工程学院妥善安排好公共计算机基础教学部在两个校区的办公和教学组织问题。

（3）在新校区运行初期，为避免因设备故障而导致的教学事故，要求教务处在 2015 - 2016 年度暂不开设远程视频直播课程，待网络调试稳定后，

再进行相应的教学安排。

7. 搬迁筹资以及搬迁安置费

(1) 经费由相关单位包干使用，主要用于支付在新校区建设教室、实验室以及必要办公设施和搬迁运输费用，超出部分由各学院自行解决。节余部分可与统筹建设计划经费打通使用。

(2) 由实验室设备处统一组织实施各学院本科专业实验室建设。相应经费根据各学院搬迁安置费中的相关预算划拨给实验室设备处统筹管理使用。

(3) 学校在一定时期内针对搬迁学院从社会争取捐赠实行专门的鼓励政策。同意将楼宇及厅、室冠名作为对相应社会捐助的鸣谢方式之一。明确与冠名相应的捐款原则上应用于并构成建安成本一定比例，相应资金进入学校账户，由学校统筹使用。对学院募集的大额捐赠，学校将在分配学科建设经费时，对相应的学院予以倾斜。发展办将进一步细化完善有关实施方案。

8. 公房使用及管理

(1) 学校制定学院公房定额使用面积方案。

(2) 除搬迁学院外，从 2014 年度起（以 2014 年 9 月 30 日的数据为准）实行超额收费、缺额补贴。对搬迁学院的用房收费或补贴，延缓一年实行。

(3) 除了学校统一安排的办公和教学用房外，各搬迁学院在老校区的现有用房，一律交由学校统筹安排。

(4) 在现阶段，各类在职学习项目的课程在八里台校区安排。房产管理处正在制定各搬迁学院在八里台校区安排相关办公教学用房的工作方案，包括地点选择、需求核定、使用管理、装修计划等内容。

9. 住宿事项

(1) 本校教职工在新校区的因公临时住宿由接待服务中心在新校区留学生公寓安排解决，由接待与服务中心提出具体的工作方案。

(2) 在现阶段新校区各学院博士后仍住在市区的博士后公寓，学校按照教师标准给予其一定补贴。

(3) 进修教师、访问学者的住宿可以由接待服务中心在新校区留学生

公寓中安排；也可由房产管理处根据新校区单身教工宿舍的闲置资源情况，在单身教工宿舍予以安排，并收取相应的住宿服务费。

10. 信息化建设与管理

(1) 由于新校区建有高标准的数据中心，为节约成本提高效率，决定不重复建设信息化管理用机房，由信息化管理办公室在新校区数据中心以托管形式解决新校区图书馆机房的需求，系统软件管理仍由图书馆的技术部门负责。

(2) 信息化管理办公室提出学校信息化建设与管理的改革方案，解决长期以来信息化管理办公室在人员聘用等方面的难题。

11. 在新校区建立药用植物园

完成搬迁后，由药学院提出建设方案。

12. 新校区交通通勤工作进展情况

(1) 12 月 11 日，天津市委常委、市委教育工委书记朱丽萍一行在新校区召开现场办公会，协调推动新老校区间交通通勤、新校区周边教育配套等工作。

(2) 寒假期间，搬迁工作指挥部多次与天津市交通运输委员会、海河教育园区、天津市公交集团二公司联系，积极推进新校区交通通勤工作。

(3) 2 月 13 日，朱光磊副校长主持召开新校区交通工作调研座谈会(市公交二公司、学校办公室、接待服务中心、新校区规划建设指挥部、新校区搬迁工作指挥部)。就新老校区间的公交线路设计初步方案、高峰时段开通校区间点对点快速直达公交、共同努力推进海河教育园区公交枢纽站建设等问题进行深入研讨。由学校办公室、接待服务中心牵头负责解决新老校区间交通通勤问题。

新校区搬迁运行工作要有序进行。这是学校改革发展的重要机遇，是对党组织能力、干部作风和党员作用的严峻考验，要以发展眼光向前看，把工作做实做细，克服各种困难确保搬迁顺利，确保教学科研正常运行。

(三) 以“争创一流 统筹建设”计划为抓手，推进综合改革

这是贯彻“质量”“特色”战略的计划，这是全面推进综合改革的计划，这是以统筹求效益的计划。统筹就是以“立德树人”根本任务为中心，以改革创新举措，把教学、科研、基地、学生、师资、合作等各方面工作

统筹起来，在规则许可的前提下，让有限资金发挥“一石多鸟”的作用。

1. 教学改革

围绕教学审核评估反馈的问题，有针对性地开展集中整改，巩固教学优先地位，做实“公能”素质教育；落实德育工作会议精神，突出德智体美四育融合的“公能”素质教育导向，完善“立公增能”辅学计划，优化学生素质评估体系；开好美育工作会议。

2. 科研改革

进一步强化“两个面向”，抓住大项目好项目；促进交叉学科发展；强化应用开发和智力服务：开拓津南研究院等科技成果转化的新平台；全面加强专业化高端智库建设；着力加强与南开区、津南区的全方位合作，提高服务经济社会发展的能力、水平和效益。

3. 人事改革

以定岗定编为基础，深化人事改革。基本完成定岗定编工作，明确未来五年各类教职工队伍及各学院编制岗位的发展空间；探索实施教师岗位分类管理。

加大人才引进和培养力度：以三个“百人计划”和“教师国际化支持计划”为依托，抓好各类人才专项申报，推进教师队伍高端化、国际化、多元化。

4. 管理改革

健全校院两级治理结构，特别是加强院级学术委员会、教/学代会的建设；修订《专业学院工作细则》，加强学院党政联席会议制度建设，完善专业学院管理体制和运行机制；修订学术委员会等学术组织的规章，完善校院两级学术组织体系并切实发挥作用。

5. 学科布局调整

完成材料学院、金融学院组建；探索建立有效的学科评估与调整机制，进一步优化学科布局，提高学科整体优质率；推动培育新的协同创新中心。

6. 坚定高效地实施“争创一流 统筹建设”计划

强化绩效考核和动态调整；院级统筹要以人才培养为中心，项目、基地、队伍有机结合；做好规划，健全程序，绩效调节。

7. 启用 OA 系统

学校 OA 系统将于近期试运行，通过推进办公自动化系统建设，逐步实现全校公文流转的电子化，全校公共事务的协作办理，全校党政信息的统一发布，成为对办公要素闭环整合的校级办公平台，为新校区行政办公做好准备。试运行期间将会对原有的工作方式带来一些转变，希望大家予以支持，克服困难，多提建议，保证 OA 系统成功试运行和正式启用。

8. 2015 年服务师生的 20 件实事

(1) 探索形成新的管理服务机制，筹建师生服务中心；(2) 简化办事流程，搭建学生事务咨询服务平台；(3) 服务民主党派和侨联、留联会组织，提供“一站式”服务；(4) 针对不同年龄阶段教职工的身体情况，以不同形式分期分批组织开展健康疗养活动；(5) 促进科技服务与成果转化，建立横向项目信息发布平台；(6) 促进科研管理工作在多校区间的高效化、信息化，人文社会科学类科研管理系统全面上线；(7) 增加海外交流学生数量，扩大本科学生出国、出境规模；(8) 优化学生活动流程审批流程，建立学生活动及场地申请网上审批平台；(9) 配合新校区搬迁工作，协助搬迁单位及时做好报废淘汰设备的处置；(10) 助力学生成长就业，整合校友资源，举办学生实习实践双选会（校友企业专场）和毕业生就业双选会（校友企业专场）；(11) 继续拓展无线校园网覆盖范围，实现校本部教学科研区和学生生活区基本全覆盖；(12) 解除青年教职员工后顾之忧，新建幼儿园；(13) 做好教学楼、学生宿舍楼修缮工作和空置周转房装修、入住工作，改善师生人居环境；(14) 提升泰达学院安防能力，缓解治安防控压力，实施视频监控系统改造工程；(15) 为师生体育活动提供更多空间和便利，启用信息化体育场馆管理与服务系统；(16) 为读者打造学习研究空间和文化艺术空间，推进多媒体阅读体验空间建设；(17) 服务各类教师群体，启动南开大学全员培训；(18) 发挥好津南研究院“产业特区”功能，为成果转化和科技创新提供载体服务；(19) 确保广大学生正常的洗浴需求，完成南开浴园供水系统改造；(20) 满足少数民族学生用餐需求，做好清真饮食供餐工作。

(四) 大力提升国际合作水平

1. 国际化是教育改革开放的题中应有之义，是实现世界知名高水平发展目标的必经之路，是可以带动改革与发展全局的战略举措。我们要明确

所处方位，要明确发展思路，要明确阶段目标，要明确工作措施。

表 2 2014 年“中国大学国际化水平排名”

名称		南开大学	北京大学	清华大学	复旦大学
国际化水平排名	排名	18	2	1	5
	得分	25.23	55.81	71.47	42.06
国际学生排名	排名	36	1	2	3
	得分	16.22	77.03	68.82	62.32
教师国际交流排名	排名	28	2	1	24
	得分	13.64	50.12	70.34	16.12
中外合作办学排名	排名	28	11	6	12
	得分	13.06	23.27	32.00	23.21
科研国际化排名	排名	25	4	1	6
	得分	7.68	27.35	92.30	21.44
文化传播交流排名	排名	10	1	4	5
	得分	30.88	73.75	61.63	57.13
国际显示度排名	排名	10	1	2	3
	得分	74.50	100.00	99.55	97.73
校园网国际化排名	排名	44	6	7	24
	得分	28.07	56.40	54.15	39.95

（资料来源：西南交通大学高等教育研究所发布的 2014 年“中国大学国际化水平排名”。）

2. 广泛发动

国际化不是一两个部门、单位的事情，是涉及学生和师资发展、教学和科研质量、管理机制、资源配置等方方面面的全局性问题，没有广大师生的积极性、没有上下左右的高度共识，不可能实现高水平的国际化。各个学科自身有不同特点和条件，其海外合作也会有不同的对象、方式，没有结合学科特色和自身条件的学院国际化策略，就不可能实现高效益的国际化。

3. 聚焦问题

学科发展的国际化评价、合作策略；学生海外学习、国际合作办学及其评价；师资国际化发展、海外研修合作及其评价；在校国际化教育（含英文授课）；留学生的规模、结构、质量和教育模式；科研国际合作、基地建设、成果认定；海外宣传的载体、重点和工作机制；孔子学院和国际汉学发展；国际化工作协调机制资源（如经费）的争取、配置和管理。

4. 有机结合

要将多项工作有机结合起来，包括：“十二五”规划评估和“十三五”规划拟制；本科审核评估整改和深化教学改革；研究生培养机制改革；人才计划和评价体系机制改革；协同创新和重点基地建设；加强学术委员会、教代会、学代会作用，等等。

（五）综改方案和“十三五”规划

1. 综合改革方案基本框架

第一部分：改革的总体思路，指导思想、总体目标、基本原则。第二部分：改革的主要任务，治理结构、人才培养、人事制度、学科与科研、国际化、资源管理等。第三部分：组织领导。下一步安排：征求意见；修改完善。

2. “十三五”规划

要开展“十二五”规划的评估总结工作；启动“十三五”规划的调研工作。

三、几点要求

在今年的各项工作中，我们**一要**围绕中心，秉公尽能，把培育和践行核心价值观融入实际工作，干部党员要模范带头，顾大局、破难题；**二要**廉洁节俭，严守财经纪律，恪尽责任；**三要**用改革创新精神，瞄准一流，敢为人先，高标准完成各项任务。

40年前，1975年，杨石先老校长作为人大代表参加了第四届全国人民代表大会。在纪念周总理的一篇文章中，杨先生讲到，会议期间，周恩来总理利用休息时间，到天津代表组的休息室里来，跟每个代表握了手，谈了话。他看到周总理消瘦的面庞，心里很难过，对总理说：“我们全校师生员工都关心您的健康，让我代表他们向您问候。”周总理接着说：“向南开大学的同志们问好，将来有机会一定回南开看望大家的。”这是周总理对南开大学的最后一句话，蕴含着很大的期待。周总理在大会上讲到：“我们必须艰苦奋斗，勤俭建国。我们要保持过去革命战争时期的那么一股劲，那么一股革命热情，那么一种拼命精神，把革命工作做到底。”让我们用总理这段话共勉。谢谢大家。

（根据发言提纲和录音整理）

重要事件

3 月 2 日，校领导薛进文、龚克、刘景泉、张式琪、杨克欣、张亚、许京军、佟家栋、朱光磊分别前往各学院检查开学情况。

3 月 2 日，召开党委全委会。校领导薛进文、龚克、刘景泉、张式琪、杨克欣、张亚、佟家栋、朱光磊，党委常委、校长助理王磊出席。

3 月 2 日，召开中共南开大学纪律检查委员会八届八次全会。党委副书记、纪委书记张式琪出席。

3 月 2 日，天津市委教育工委常务副书记于立军一行来校调研安全稳定工作。我校党委副书记张亚参加调研。

3 月 2 日，教育部财务司副司长郭鹏到我校津南新校区参观考察工程建设情况。副校长、新校区规划建设指挥部指挥长孙广平会见客人。

3 月 3 日，召开 2015 年工作部署会。校领导薛进文、龚克、刘景泉、张式琪、杨克欣、张亚、佟家栋、关乃佳、朱光磊、孙广平，党委常委、校长助理王磊，校长助理冼国明、刘秉镰出席。

3 月 4 日，召开第五届“周恩来班”命名暨第八届周恩来奖学金颁奖仪式。周恩来邓颖超生前警卫秘书、中央警卫局原副局长高振普少将，周恩来邓颖超纪念馆副馆长邱文利，我校党委书记薛进文，党委副书记、副校长杨克欣，副校长朱光磊出席。会后，高振普做客第三期公能励志讲坛，并作题为“学习周恩来精神，全心全意为人民服务”的讲座。

3 月 4 日，格拉斯哥大学财务负责人多罗西·韦尔奇（Dorothy Welch）来访。副校长佟家栋会见客人。

3 月 5 日，天津市卫生计生委党委书记、主任王建存来访。我校党委书记薛进文会见客人，副校长朱光磊，党委常委、校长助理王磊陪同会见。

3 月 5 日，党委书记薛进文到图书馆进行调研。

3 月 5 日，日本使馆教育参赞横井理夫来访。副校长关乃佳会见客人。

3 月 6 日，举行 2015 年庆“三八”女教职工座谈会。党委副书记、教代会工会主席刘景泉出席。

3 月 6 日，召开机关搬迁工作推进会暨机关 2015 年工作部署会。机关搬迁工作组组长、党委副书记、纪委书记张式琪出席。

3 月 6 日，召开 2015 年新学期学生工作部署会。党委副书记、副校长杨克欣出席。

3 月 6 日，召开材料科学学院总体建设规划与搬迁动员会。副校长关乃佳出席。

3 月 9 日，党委书记薛进文到信息化建设与管理办公室进行调研。副校长朱光磊陪同。

3 月 9 日，副校长关乃佳在美出席宾夕法尼亚大学“高等教育的使命与创新”圆桌论坛。

3 月 9 日，召开新学期本科教学工作部署会。副校长朱光磊出席。

3 月 10 日，共青团河北省委书记张泽峰、副书记郭旭涛，共青团天津市委书记徐岗、副书记刘亚男、李强一行来校考察学生创新创业工作。我校党委书记薛进文会见客人，党委副书记、副校长杨克欣陪同会见。

3 月 10 日，召开会议推选 2014 年度天津市五一劳动奖章、工人先锋号候选人、候选单位。党委副书记、教代会工会主席刘景泉出席。

3 月 10 日，召开教代会工会 2015 学年工作部署会。党委副书记、教代会工会主席刘景泉出席。

3 月 10 日，党委副书记、副校长杨克欣带队参观津南新校区。副校长、新校区规划建设指挥部指挥长孙广平介绍了新校区建设工作进展情况。

3 月 10、12、13 日，党委书记薛进文分别到周恩来政府管理学院、房产管理处、电子信息与光学工程学院、招投标办公室、实验室设备处，调研新校区搬迁工作筹备有关情况。

3 月 11 日，校党委中心组进行集体学习，传达习近平总书记在省部级主要领导干部“学习贯彻十八届四中全会精神全面推进依法治国”专题研讨班开班式上的重要讲话精神和在十八届中央纪委五次全会上的重要讲话精神。校领导薛进文、龚克、刘景泉、张式琪、杨克欣、张亚、佟家栋、关乃佳、朱光磊、孙广平出席。

3 月 12 日，党委书记薛进文考察 GENS BOX 创新创业实践基地，并召开现场办公会。党委副书记、副校长杨克欣陪同。

3 月 12 日，党委副书记张亚率检查组对校园进行安全工作大检查。

3 月 13 日，天津市政协副主席王治平、市开发区管委会党组书记王盛、

市卫生局原局长程津新来访。我校党委书记薛进文会见客人，副校长朱光磊陪同会见。

3 月 13 日，教育部“生物医学国际合作联合研究中心”论证会在我校举行。副校长关乃佳出席。

3 月 13 日，天津市人大常委会副主任苟利军现场视察津南新校区建设情况，并召开座谈会。市人大常委会教科文卫办公室主任靳润成、市教委主任王璟、我校副校长孙广平出席。

3 月 13 日，天津市委研究室副主任王义一行来校进行专题调研、促进大学生创业工作。我校党委副书记、副校长杨克欣参加调研。

3 月 13—15 日，国家社科基金重大招标项目“八卷本《中国逻辑史》”开题报告会暨第一次学术研讨会在我校召开。副校长佟家栋出席。

3 月 14 日，中国共产党的优秀党员、忠诚的共产主义战士，天津市第十一届人大常委会副主任、党组副书记，南开大学原党委书记李原同志因病在津逝世。李原同志逝世后，习近平、刘云山、张高丽、孙春兰、李建国、赵乐际、李瑞环、李岚清、郑万通和肖怀远、臧献甫、王东峰等表示沉痛哀悼，并向其亲属表示慰问。天津市有关领导同志，我校党委书记薛进文、校长龚克，党委副书记、纪委书记张式琪等同志出席遗体告别仪式。校领导班子成员，原党委书记洪国起、原校长侯自新等老同志以其它方式表示哀悼。中央和国家机关有关部门、有关省区市负责同志，有关市领导同志和市级老同志等前往送别或以各种形式表示哀悼。

3 月 16 日，我校校长龚克应邀与哈佛大学校长福斯特（Draw Faust）在京就 21 世纪高等教育面临的机遇和挑战进行探讨。

3 月 17 日，召开 2015 届毕业生就业工作中期推动会。校长龚克，党委副书记、副校长杨克欣出席。

3 月 17 日，美国天普大学副校长助理 Brooke Walker 女士一行来访。副校长关乃佳会见客人。

3 月 18 日，召开领导班子和领导干部述职与民主测评大会，及传达“两会”精神报告会。校领导薛进文、龚克、刘景泉、张式琪、杨克欣、张亚、许京军、关乃佳、朱光磊、孙广平，市委常委、校长助理王磊，校长助理冼国明出席。会上，薛进文和龚克分别述职，副职校领导进行书面述职。

述职结束后，与会人员对校领导班子和班子成员进行年度考核民主测评，对 2014 年新提拔校级领导干部进行民主评议，对 2014 年学校干部选拔任用工作和新提拔中层干部进行民主评议。测评结束后，全国人大代表、校长龚克传达十二届全国人大三次会议精神，全国政协常委、副校长许京军传达全国政协十二届三次会议精神。

3 月 19 日，南开区区委书记薛辉，区委副书记、区长陈玉恒一行来访。我校党委书记薛进文、校长龚克、副校长许京军接待客人。

3 月 19 日，2015 年教育系统党风廉政建设工作暨全国治理教育乱收费部际联席会视频会议在京召开，我校设立分会场。校领导刘景泉、张式琪、张亚、孙广平出席。

3 月 19 日，天津市委办公厅、市教委、市科委、团市委等一行来校视察指导我校创新创业工作，并召开现场办公会。我校党委副书记、副校长杨克欣出席。

3 月 20 日，召开“公能英才班”导师座谈会。党委书记薛进文，党委副书记、副校长杨克欣出席。

3 月 20 日，召开新校区搬迁工作协调推动会。校领导龚克、许京军、朱光磊、孙广平，校长助理刘秉镰出席。

3 月 20 日，美国前国防部长、南开大学客座教授威廉·科恩（William Cohen）做客“周恩来论坛”，演讲“当前中美关系及其未来”。校长龚克会见客人，副校长关乃佳陪同会见。

3 月 20 日，机关党委召开理论中心组集中学习。党委副书记、机关党委书记张式琪出席。

3 月 21—22 日，我校 2015 年博士生入学考试开考。副校长、研究生院院长佟家栋巡视考场。共有 3453 名考生报考我校，其中理工类 1117 人、文科类 1490 人、经管类 846 人。

3 月 21—22 日，国家社科基金重大项目“中国生态哲学思想史研究”开题报告会暨首次研讨会在我校召开。副校长朱光磊出席。

3 月 22 日，我校校长龚克在京出席元代历史文献整理与出版座谈会暨蔡美彪先生米寿志庆。

3 月 23 日，举行南开大学第 20 届新闻奖颁奖仪式。校领导薛进文、龚

克、刘景泉出席。

3 月 23 日，召开科研经费管理领导小组会。校领导龚克、张式琪、许京军、孙广平出席。

3 月 23 日，举行仲利国际奖学金颁奖仪式。仪式前，党委副书记、副校长杨克欣会见仲利国际租赁有限公司有关负责人。

3 月 25 日，南开区委常委、副区长张勇勤一行来访。我校党委书记薛进文会见客人。

3 月 25 日，自然科学类国际顶级刊物《Science》国际协作、运营与出版全球总监 Bill Moran，副总监、亚洲区总监吴若蕾女士来访。副校长许京军会见客人。

3 月 26 日，天津市国家保密局局长王津一行来访。我校党委书记薛进文会见客人，副校长、校保密委员会主任朱光磊陪同会见。

3 月 26 日，海河教育园区管委会主任米子明一行到我校津南新校区现场服务。副校长、新校区规划建设指挥部指挥长孙广平接待客人。

3 月 27 日，中国建设银行天津市分行行长邱书民一行来访。我校党委书记薛进文会见客人，副校长孙广平陪同会见。

3 月 27 日，召开六届四次教代会筹备会。党委副书记、教代会工会主席刘景泉出席。

3 月 27 日，研究生院召开本学期工作部署会。副校长、研究生院院长佟家栋出席。

3 月 27 日，芬兰汉肯商学院副院长玛姬部里特·哈德维尔（Maj-Britt Hedvall）、美国夏威夷大学马诺阿分校副校长雷德·德森布里克（Reed Dasenbrock）来访。我校副校长关乃佳分别会见客人。

3 月 27 日，研究生院和党委研究生工作部党支部联合召开管理研讨会。副校长、研究生院院长佟家栋出席。

3 月 28 日，“安心工程圆梦行动”远程学历教育项目签约仪式在北辰经济技术开发区举行。副校长关乃佳，北辰区副区长陈文慧，北辰区副区长、开发区党工委书记、管委会主任陈健出席。

3 月 28 日，第二届全球南开校友会会长论坛动员会暨南开大学天津校友会空港分会成立大会在空港经济区举行。副校长、南开校友总会常务副

理事长朱光磊，南开校友总会副理事长、南开大学天津校友会党支部书记祝宝钟，空港经济区管委会副局级巡视员、中航直升机有限责任公司副总经理裴家利，南开大学天津校友会会长詹先华等出席。

3 月 30 日，举行第 20 次校领导接待日活动。校领导薛进文、杨克欣、朱光磊、孙广平出席。

3 月 31 日，颜德岳院士受聘为我校“杨石先讲座教授”。校长龚克出席。

3 月 31 日，召开津南新校区路桥命名征求教师意见座谈会。党委副书记、教代会工会主席刘景泉出席。

3 月 31 日，法国巴黎东大外事副校长克莱尔·索迪奈尔(Claire Sotinel)女士一行来访。我校副校长关乃佳会见客人。

3 月 31 日，召开文献资源共建共享工作座谈会。副校长朱光磊出席。

3 月，我校李治安教授的论文《元和明前期南北差异的博弈与整合发展》和专著《行省制度研究》分别入选《〈历史研究〉六十年论文选编》、《20 世纪中国史学编年》。

3 月，我校出版社申报的《数字出版云》项目获批 2015 年度文化产业发展专项资金 100 万元的研发建设资助。

3 月，我校西部计划项目办获评全国大学生志愿服务西部计划“优秀项目办”荣誉称号。

3 月，由陈志刚、许京军、宋道红研究组完成的有关光子石墨烯方面的科研成果在 Nature 子刊《Nature Communications》(自然·通讯)上发表。

3 月，接到外交部亚洲司来函，感谢我校长期以来对外交部重大外交政策研究工作给予的大力支持，高度评价了周恩来政府管理学院吴志成教授学术研究成果的重要参考价值。

3 月，我校孙红文教授荣获“全国五一巾帼标兵”称号。

3 月，接到国务院发展研究中心、对外经济研究部来信，感谢我校经济学院张伯伟教授对中心组织的相关工作作出的积极贡献。

3 月，我校工会申报的“加强基层工会建设创建有奉献力的工会”项目荣获“2014 年度工会工作创新成果交流展示评选”一等奖。

3 月，举行孔子学院总部/国家汉办 2015 年赴尼泊尔汉语教师志愿者南开大学培训班开学典礼。

3 月，我校哲学院荣获“天津市文明单位”称号。

3 月，“当前朝鲜半岛局势与东北亚和平安全机制构建”高端研讨会在我校召开。

3 月，我校 2 项成果荣获 2014 年度高等学校科学研究优秀成果奖（科学技术）自然科学一二等奖。

3 月，我校辅导员基地申报的“网络思想政治教育”专题研修班入选 2015 年度全国高校辅导员骨干培训班，成为全国 25 个中标项目之一。

3 月，我校高等教育研究所获评第四届全国优秀高等教育研究机构，这是南开大学高等教育研究所第四次荣获此项荣誉。

3 月，举办本学期首场就业双选会。共有 71 家企业到场，提供岗位 1020 个。

3 月，我校 2015 年高水平艺术团招生考试开考，全国 200 余名考生参加。

3 月，由我校孙云教授和张毅教授带领博士生李建军共同完成的有关 $\text{Cu}_2\text{ZnSnSe}_4$ 薄膜太阳能电池的研究成果在能源领域顶尖刊物“Advanced Energy Materials 上”发表。

3 月，由我校王磊教授课题组完成的《Enterohemorrhagic *Escherichia coli* senses low biotin status in the large intestine for colonization and infection》在 Nature 子刊《自然通讯》（Nature Communications，影响因子 10.742）杂志在线发表。

3 月，国画大师范曾先生向历史学院捐赠 20 万元人民币。

3 月，全国党的建设研究会 2014 年度调研课题优秀成果表彰名单公布，特邀研究员、我校马克思主义教育学院副教授张健自选课题研究报告《邓小平任十年总书记期间及改革开放初期对党怎样领导得好、怎样才叫善于领导的探索思考》荣获二等奖，重点课题子课题研究报告《改革完善党的领导制度推进国家治理体系和治理能力现代化》荣获三等奖。

3 月，由我校团队首个承担的国家重点基础研究发展计划项目（“973”计划青年科学家专题项目）“新型持久性有机物在电子废弃物污染源及周边区域的迁移转化与修复控制”实施工作会举行。

3 月，我校教师唐磊以总成绩第二名的好成绩荣获第一届中国外语微课

大赛天津赛区特等奖、全国总决赛一等奖。

3 月，我校物理学院辅导员宋燕、药学院辅导员王渤洋分获第二届天津市普通高校辅导员职业能力大赛决赛一等奖。